



目錄

序	言	6	
緒	論	8	
1	第一篇	安全環境	12
	第一章	戰略態勢	14
	第一節	印太安全環境趨勢	14
	第二節	印太區域各國國防政策	21
	第三節	臺灣在印太區域的戰略角色	26
	第二章	安全威脅	30
	第一節	中共軍事發展及威脅	30
	第二節	安全環境變遷對我國國防之挑戰	44

2

第二篇	國防戰力	46
第三章	國軍使命	48
第一節	國家安全核心力量	48
第二節	國防安全戰略架構	54
第四章	戰力發展	60
第一節	國防組織與兵力結構	60
第二節	戰力整建	64
第三節	戰力整合	68
第四節	戰訓整備	76

3

第三篇	國防自主	86
第五章	國防科技	88
第一節	厚植科技能量	88
第二節	落實國防自主	90
第六章	國防民生	98
第一節	國防產業發展	98
第二節	軍民通用科技	100

4

第四篇	國防治理	102
第七章	施政成效	104
第一節	募兵制度	104
第二節	官兵照顧	108
第三節	國防財力	114
第四節	軍陣醫學	118
第五節	土地活化	122
第六節	國防治制	126
第七節	毒品防制	128
第八節	廉能建軍	129
第九節	環保綠能	130
第八章	夥伴關係	132
第一節	國防軍事合作	132
第二節	智庫戰略溝通	134
第三節	國際鏈結交流	138

5

第五篇	榮耀傳承	142
第九章	深耕國防	144
第一節	全民國防	144
第二節	守護人民	162
第十章	人才傳承	172
第一節	人才培育	172
第二節	菁英薈萃	178



《孫子兵法》始計篇：「兵者，國之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也」，足證國防之於國脈民命存亡絕續的重要性，古今皆然；而軍隊存在的目的，就是要以精實戰力，捍衛國家安全、維繫和平，確保人民安和樂利。本次國防報告書以「和平捍衛者」為編纂主軸，呈現國軍近2年戮力建軍備戰，推動各項國防施政的成效，期藉由國防事務透明化，獲得國人肯定與支持，擴大戰略溝通的效益。

綜觀當前印太區域情勢，朝鮮半島無核化未有具體進展、東海及南海周邊國家對於島嶼主權的聲索，與因應中共軍力擴張相繼強化軍備，以及國際間對於「航行自由」的爭議等，均使安全環境潛存變數。此外，中共從未放棄武力犯臺的企圖，除調整組織編裝、列裝新式武器外，亦藉遠海長航、海空實兵對抗等針對性演訓，積極對臺軍事整備，近期更蓄意以戰機飛越海峽中線，企圖片面改變臺海現狀，對我國防安全形成嚴峻挑戰。

鑑於中共對我軍事壓力日增，國軍在不與其進行軍備競賽原則下，盱衡敵情威脅與未來作戰需求，以「精進戰力防護，優先發展不對稱戰力、網電戰力，強化基本戰力」的建軍指導，檢討籌獲符合整體防衛構想之武器裝備，快速提升可恃戰力，遏阻中共對臺軍事冒進。

在戰訓整備方面，國軍各級部隊在總統「以實建軍」的指導下，依「仗怎麼打，部隊就怎麼練；仗在哪裡打，就在哪裡訓練」實戰化要求，並以「毋恃敵之不來，恃吾有以待之」的精神，落實戰備任務訓練，縝密戰場經營、發揮聯合作戰效能，達成「防衛固守、重層嚇阻」軍事戰略目標。

募兵工作攸關「精兵政策」的推展，國軍招募採「多元管道」方式，在政府支持與完善配套措施下，成效良好，預期明年可達編現90%的目標。將持續以「服務領導」、「積極招募」、「強化訓練」交互影響的概念，精進人力素質；藉由幹部「勇於承擔」與「關懷部屬」的領導風格，形塑單位成為團結向心的大家庭，

進而使官兵願意主動追求卓越績效，吸引更多優質人才「勇於從軍、樂於留營」，達到建構「質量並重」優質勁旅之目的。

國防自主是政府當前重要的施政方針，行政院已將「國防產業」列為「5+2 產業創新計畫」之一，積極帶動國內具產能廠商投入國防產業供應鏈，以厚植國防自主實力，展現自我防衛決心。為奠定國防產業發展優質環境，完成《國防產業發展條例》專法的制定，透過強化廠商分級、科研能量及獎勵措施等機制，吸引國內廠商參與，期達成「經濟建構國防、國防支援經濟」之循環效益。另國軍依國防科技發展規劃，執行學術合作、關鍵技術及武器系統研發，並就建軍規劃期程，進行武器系統量產；更以「國機國造」、「國艦國造」的推動，展現我們貫徹國防自主與厚植國防產業的決心，目前也都有了令人鼓舞的進度和成果。

國軍當前的任務，是組建「平時能救災、戰時能作戰」的部隊，除了致力戰備訓練，亦積極投入災害防救。回顧 107 年 2 月 6 日花蓮地震、8 月 23 日中南部超大豪雨等重大災害發生時，國軍均在第一時間挺進災區、投入救援。面對益發劇烈的複合性天然災害，國軍秉於「民眾的需要在哪裡，國軍就支援到哪裡」的胸懷，結合戰訓工作與防災整備，與民眾攜手同心守護家園。

在全球化時代，國家安全與國際事務及區域情勢相互連動。中華民國作為國際社會負責任的一份子，除維護臺海和平穩定外，亦為區域繁榮和集體安全貢獻力量，成為可信賴的夥伴。我們將持續與理念相近的國家，建立更緊密的夥伴關係，確保國家主權，促進印太區域的自由與開放。

最後，期盼透過本報告書的出版，使國人瞭解到「和平靠國防」不只是一句口號，而是軍人夙夜匪懈、念茲在茲的使命。國軍官兵將遵總統「守護每一寸國土的決心不變，強化戰力的努力不變，國防自主的決心不變」指導，秉持「止戰而不懼戰，備戰而不求戰」的理念，精進部隊訓練、落實戰備整備，提升國防自主能量，建構堅實國防；更將以嚴整的紀律與高昂精神戰力，展現國軍保家衛國的信心和決心，矢志達成維護領土主權和民主自由社會價值的國防最高目標。

部 長 嚴 德 駿

民國 108 年 9 月

緒論

國防部依《國防法》第 30 條之規定，定期出版國防報告書，並向國人說明當前安全環境、國軍戰備整備與國防施政成效。本次為第 15 次依法公布，此次以「和平捍衛者」為主軸，凸顯國軍面對敵情威脅及安全挑戰，堅決捍衛國家主權及臺海和平，守護人民與家園的決心及貢獻，促使國人肯定國軍，進而支持國防、重視國防。

全書以「緒論」導引，區分「安全環境」、「國防戰力」、「國防自主」、「國防治理」及「榮耀傳承」5 篇，資料起迄時間概為民國 107 年至 108 年 8 月。

第一篇 安全環境

當前印太戰略環境在大國結盟與競爭下，區域情勢更趨複雜且充滿不確定性。美國仍以強大國力與軍事實力，主導區域安全情勢，惟中共加速軍改、朝鮮半島問題、島嶼主權與海洋權益爭端、非傳統安全威脅，均牽動區域戰略情勢，並對我國國防安全形成挑戰。臺灣位居印太區域前緣，為區域秩序穩定關鍵之鑰，應發揮地緣戰略優勢，共維區域和平穩定。

第二篇 國防戰力

國軍依據《中華民國憲法》及《國防法》，保衛國家領土、主權不受外力侵犯，確保人民生命財產安全。審度安全威脅與挑戰，策擬國防及軍事戰略，與整體防衛構想，秉持「創新 / 不對稱」作戰思維，訂定戰力發展目標，快速建立可恃戰力，確保國家安全。

第三篇 國防自主

國防部依《國防法》第 22 條及行政院「5+2 產業創新計畫」之指導，積極自力研發、產製及維修所需武器裝備；另制定《國防產業發展條例》，鼓勵國內具產製能力廠商投入國防產業供應鏈，達成振興國防產業、促進經濟發展及堅實國防自主之目標。

第四篇 國防治理

國防建設經緯萬端，國防部前瞻國防事務發展趨勢，秉持創新與務實並進，據以推動國防改革、完善官兵照顧、落實人權保障、提升國際安全鏈結，以及力行廉能建軍等施政，廣續優化國防治理，提升國防施政執行效能與整體戰力。

第五篇 榮耀傳承

國軍傳承輝煌的軍史與榮耀，恪守「捍衛國家、守護人民」的職責，戮力建軍備戰，落實全民國防及投入護民工作。此外，積極以多元軍事教育，培育各類國防專才；另強化官兵退役後輔導照顧，使現役及退伍軍人都能持續貢獻社會，成為保家衛國的中堅力量。



和平捍衛者

不論始曉還是終昏，無視颱風驟雨或是烈日當空，
國軍永遠捍衛守護這片土地，時時刻刻與民同在。





國防



第一篇 安全環境

當前印太戰略環境受大國安全結盟與競爭、經濟發展連動、科技進步與資訊快速流通等影響，使區域情勢更趨複雜且充滿不確定性。美國仍以強大國力及軍事實力，主導區域安全秩序，惟中共持續加強國際政經布局及推動軍事改革、朝鮮半島情勢尚未穩定、島嶼主權與海洋權益爭端、非傳統安全威脅，及區域內各國競相發展軍備等，均牽動區域戰略格局變化，並對我國安全形成挑戰。臺灣位居印太區域關鍵位置，為區域秩序穩定之重要環節，我國將持續發揮地緣戰略優勢，積極扮演安全夥伴角色，為維護區域和平穩定，善盡責任，貢獻力量。



第一章 戰略態勢

現階段印太安全情勢，續以美「中」大國互動關係為主軸，雙方呈現「既競爭又合作」之戰略態勢。美國推動「印太戰略」(Indo-Pacific Strategy)，鞏固盟友關係及維持區域和平穩定；中共則憑藉其綜合國力成長，全面發展遠程投射軍力，展現競逐區域主導地位的戰略企圖。朝鮮半島情勢雖見緩和，然北韓「無核化」進程停滯，區域安全仍存變數；另島嶼主權衝突、海洋權益爭端及非傳統安全威脅，仍是跨國重要安全議題及潛在不安因素。我國應充分發揮地緣戰略優勢及戰略預警功能，結合共同價值國家，建構安全合作機制加以應對，以確保區域安全與穩定。

第一節 印太安全環境趨勢

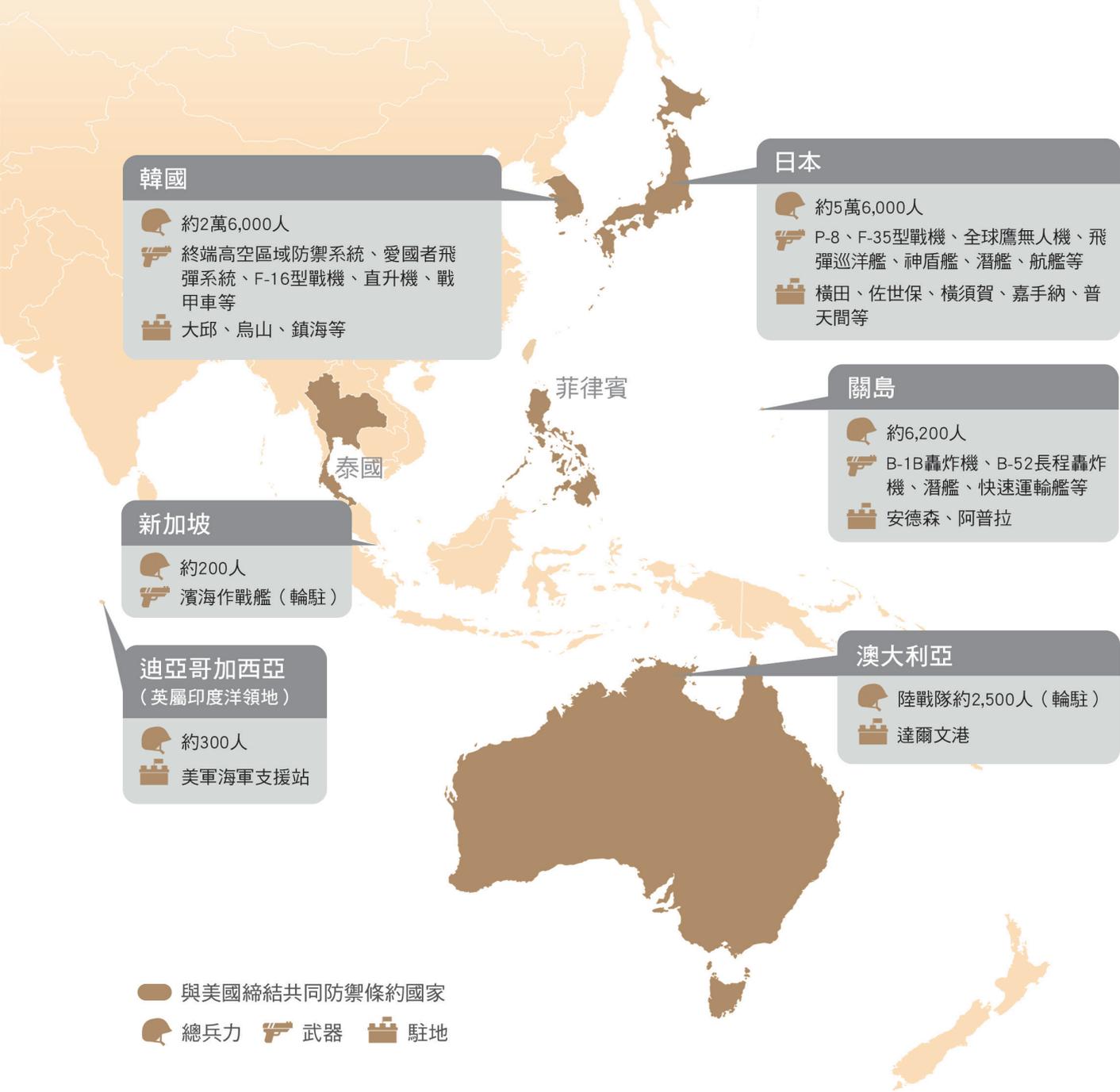
印太區域涵蓋太平洋至印度西海岸間廣闊的地域與其周邊國家，整體安全局勢之主要影響變數，來自於中共軍事力量的快速與持續增長，以及北韓迄今未承諾放棄核武發展；美國則積極強化與日、韓等友盟國家鏈結，並常態性在東、南海遂行「航行自由行動」(Freedom of Navigation Operations, FONOPs)，展現區域穩定力量。區域各國基於各自安全考量，持續強化軍備，無形中增加衝突風險，有賴區域安全對話與合作，以消弭誤解及爭端。

一、美國推動印太戰略

2017年1月美國總統川普(Donald Trump)上任後，即主張「美國優先」(America First)政策，並陸續公布《國家安全戰略》(National Security Strategy)、《國防戰略》(National Defense Strategy)、《核態勢評估》(Nuclear Posture Review)等報告，明確指出中共是挑戰美國全球領導地位的修正型大國(revisionist power)，並將其界定為戰略競爭者，顯示中共的崛起，已成為美國最關切的安全挑戰。

川普政府於2017年提出「自由與開放的印太」(Free and Open Indo-Pacific, FOIP)願景，旋於2018年推動戰略布局，包括強化與日本、澳洲、印度及其他盟邦與夥伴的外交戰略鏈結、提升與區域國家之軍事交流、維持國際海域航行自由，以及力促和平解決爭端等。同時，聯合日本、澳洲對區域內國家的關鍵基礎設施，提供資金援助，以協助印太盟邦，確保區域和平穩定。

美國國防部於2018年5月將「太平洋司令部」(U.S. Pacific Command)更銜為「印太司令部」(U.S. Indo-Pacific Command)，彰顯責任範圍涵蓋太平洋至印度洋安全之實質意義及積極作為。2019年6月，公布《印太戰略報告：戰備、夥伴與促進區域鏈結》(Indo-Pacific Strategy Report: Preparedness, Partnerships, and Promoting a Networked Region，以下簡稱《印太戰略報告》)，將印太地區列為「優先戰區」(priority theater)，為實現「自由與開放的印太」願景，將深耕盟友與夥伴關係，加強軍事整備以提升對區域安全快速應處，促進區域繁榮、穩定，與保障國際安全秩序。



資料來源：Defense Manpower Data Center, DoD: The Military Balance 2019

【美軍印太地區主要軍事部署概況圖】

二、中共積極擴張區域影響力

中共領導人習近平於 2012 年上任後，提出「中國夢」願景及推動經濟、社會、軍事的「全面深化改革」，迅速鞏固其權力地位；於 2018 年 3 月透過修憲，廢除國家主席任期制，並先後將「習近平新時代中國特色社會主義思想」納入黨章、憲法，成為繼毛澤東、鄧小平後的強勢領導人，逐漸擺脫鄧小平「韜光養晦」的原則，企圖藉「奮發有為」、「富國強軍」，改變國際局勢及現狀。

近年來中共結合「絲綢之路經濟帶與 21 世紀海上絲綢之路」（以下簡稱「一帶一路」）等政經戰略布局，推動其國家利益及擴張區域影響力。惟參與「一帶一路」部分國家陷入債務危機，外界質疑中共趁機攫取戰略利益，並影響他國內政，例如 2017 年 7 月斯里蘭卡與中共的國營企業簽署為期 99 年的漢班托塔港 (Hambantota Port) 租用協議。另亦透過「銳實力」(sharp



債務危機國家
 絲綢之路經濟帶
 21世紀海上絲綢之路

【中共「一帶一路」示意圖】

資料來源: Examining the Debt Implications of the Belt and Road Initiative from a Policy Perspective, 2018, Center for Global Development

power) 之操作，運用輿論、媒體、學術、利誘、威逼等途徑，滲透各國政、學、商界，已引起國際間的疑慮及警惕。

另依「大國是關鍵、周邊是首要、發展中國家是基礎、多邊是重要舞臺」的外交方針，相繼緩解與韓國、日本及印度等國家關係，並加速與東協 (Association of Southeast Asian Nations, ASEAN) 國家就《南海行為準則》(Code of Conduct in the South China Sea, COC) 及《區域全面經濟夥伴協定》(Regional Comprehensive Economic Partnership, RCEP) 的談判，爭取其最大利益；並與俄羅斯持續擴大軍事與能源議題之合作，雙方於 2019 年 6 月簽署「中俄發展「新時代全面戰略協作夥伴關係」的聯合聲明，以應對美國印太戰略。

中共軍力發展則支持其國家戰略目標，結合「國防和軍隊現代化建設三步走」發展戰略，自 2015 年起，進行組織調整及軍事體系改革，積極擴張軍備，期於 2035 年「基本實現國防和軍隊現代化」，並具備拒止他國介入其事務之能力。另中共 2017 年 8 月於吉布地 (Djibouti) 正式啟用第一個海外軍事基地，未來可能持續建立更多海外軍事基地，藉以維護其擴增之戰略利益，並提升國際影響力。



2017

斯里蘭卡將漢班托塔港移交給中共

12/9

11/3-14

川普總統首次亞洲行，提出「自由與開放的印太」願景

12/18

公布《國家安全戰略》，視中共為「戰略競爭者」、修正型大國

2018

逕自啟用M503南向北航路及W121、W122、W123航路

1/4

1/19

公布《國防戰略》，將與「中」、俄的長期競爭列為國防部的優先事項

公布《關於促進兩岸經濟文化交流合作的若干措施》(簡稱「對臺31項措施」)

2/28

全國人大通過刪除憲法之國家主席任期限制的條文

3/11

3/16

川普總統簽署《臺灣旅行法》，鼓勵臺美雙方高層官員互訪

共軍在南海舉行大規模軍事演習

4/11

5/23

取消邀請共軍參加環太平洋軍演

5/30

「太平洋司令部」更銜為「印太司令部」

8/13

川普總統簽署《2019財政年度國防授權法》(FY 2019 NDAA)，強化臺灣戰力整備

9/30

「狄卡特號」(USS Decatur) 驅逐艦駛入南沙群島與共軍「蘭州號」驅逐艦相距僅41公尺

11/9

美「中」外交與安全對話於華盛頓舉行

2019

習近平提出「一國兩制臺灣方案」，不承諾放棄武力犯臺

1/2

12/31

川普總統簽署《2018亞洲再保證倡議法》，支持強化臺美安全關係等

共軍於青島舉行海上閱兵式，美軍未派艦參加

4/23

3/14

國防部前代理部長夏納漢提出2020年國防預算，將中共威脅列為首要

5/21

美「中」亞太安全對話會議於華盛頓舉行

5/31

美「中」國防部長於「第18屆亞洲安全高峰會：香格里拉對話」非正式晤談

習近平訪俄羅斯，並與普丁簽署「中俄發展「新時代全面戰略協作夥伴關係」的聯合聲明

6/5-7

6/1

公布首份《印太戰略報告》，將印太地區列為「優先戰區」及深耕盟友與臺灣等夥伴關係

公布《新時代的中國國防》白皮書，宣示貫徹習近平軍事戰略思想，不承諾放棄武力犯臺，並直指美國破壞全球戰略穩定

7/24

8/2

退出《中程核子飛彈條約》(Intermediate-Range Nuclear Forces Treaty, INF Treaty)，預先在亞太部署中程飛彈

【近2年美「中」印太區域安全重大事件一覽表】



- | | | |
|---|---|--|
| 1 | 2 | 1. 美國推動印太戰略，鞏固盟友關係及維持區域和平穩定。照片來源：美國國防部 |
| 3 | | 2. 「川金三會」於 2019 年 6 月 30 日在板門店會晤後，重啟無核化談判進程，惟北韓的核武計畫隨時可能恢復，仍是區域安全威脅的隱憂。照片來源：美國白宮 |
| | | 3. 美國持續透過聯合軍演、人道救援等交流合作，強化盟友與夥伴間的交流與合作。照片來源：美國海軍 |

三、區域衝突爭議仍未消解

(一) 朝鮮半島問題

2017 年 11 月 28 日北韓宣稱成功試射可涵蓋美國全境的火星 15 型彈道飛彈，引起國際關注，其後為解決國內民生困境，改採外交談判手段，試圖解除國際經濟制裁。近年，美國總統川普與北韓領導人金正恩先後於新加坡、越南及板門店進行 3 次會談，試圖與北韓達成「完全、可驗證、不可逆的無核化」協議，並堅持在未達成協議前，不會解除對北韓的經濟制裁。兩韓亦舉行 3 次元首會晤，先後簽署《板門店宣言》、《平壤共同宣言》與《板門店宣言軍事領域履行協議》，達成實現朝鮮半島無核化、降低軍事衝突風險及促進雙邊經濟發展等協議。

儘管朝鮮半島情勢緩和，惟美國情報單位評估，即使北韓中止飛彈試射，但仍未明確放棄核武。在川普與金正恩於板門店會晤後，原本停滯的無核化談判進程，又再度重啟，但北韓的核武計畫隨時可能恢復，且持續試射飛彈，仍是區域安全威脅的隱憂。

（二）島嶼主權與海洋權益爭端

區域內東海、南海周邊國家為維護其國家利益及戰略需求，對島嶼主權與海洋權益均有不同聲索與主張，造成摩擦與衝突不時發生。

在東海方面，2012年9月日本宣布釣魚台列嶼國有化後，中共於2013年11月宣布劃設「東海防空識別區」，派遣海、空兵力執行常態巡弋，並穿越第一島鏈赴西太平洋從事海空聯訓，且海警船亦頻繁進入釣魚台周邊海域。日本則以強化西南諸島防衛及成立陸上自衛隊「水陸機動團」等作為應處。為緩和緊張關係，雙方於2018年6月啟用「海空聯絡機制」，避免意外衝突，同年10月日本首相安倍晉三赴北京訪問，顯示雙方期待改善關係及化解爭端。

在南海方面，中共續於所占島礁進行軍事化建設，派遣機艦進行海空維權；菲律賓自2018年起，在其所占之中業島上修建飛機跑道並新建建物；美國則提升南海地區「航行自由行動」的頻率與強度，並對中共作為提出譴責。此外，中共與東協國家的《南海行為準則》協商取得一定進展，惟美國持續透過政治、經貿、安全等合作，增強與周邊國家關係，以抵銷中共影響力。

四、非傳統安全威脅

近年來，恐怖主義、極端氣候變遷、複合式災變、傳染性疾病及網路攻擊等非傳統安全威脅，對各國安全影響甚鉅。

「伊斯蘭國」(Islamic State of Iraq and the Levant, ISIL) 恐怖組織雖在形式上已被圍殲瓦解，然其組織成員可能流竄各地進行孤狼式攻擊，引發社會民心恐慌；另菲律賓南部「阿布沙耶夫」(Abu Sayyaf) 等國際恐怖組織，在菲國撫剿併用下已減少活動，惟仍為東南亞安全之隱患。

印太區域內有環太平洋地震帶，且眾多國家位於颱風襲擾路徑，因此天災頻仍；禽流感及非洲豬瘟等禽（畜）流通之傳染病，以及秋行軍蟲之病蟲害等，對各國農業產值與食安產生重大影響。此外，國際間人與物之入出境頻密，傳染病易於蔓延，造成防疫問題；另國際網路攻擊事件頻傳，所造成之經濟、軍事、科技損失，已構成全球重大安全隱憂。此類非傳統安全威脅具跨國特性，須藉國際合作機制進行預防與管控，以避免危害。



資料來源：Center for Strategic and International Studies (CSIS)

【中共南海島礁軍事化示意圖】

第二節 印太區域各國國防政策

面對區域安全環境快速變遷，強權競逐等挑戰，印太各國為維護其自身利益，積極調整國防政策，並強化軍備，以肆應潛在的安全威脅。

一、美國

2018年1月，美國國防部公布《國防戰略》報告指出，與中共、俄羅斯的長期戰略競爭，是美國國防部的首要優先事項。另認為中共長期運用掠奪性的經濟手段，脅迫鄰國交換政治、軍事利益，並在南海地區進行軍事化建設等作為，意圖成為印太區域強權。惟美國亦期望藉美、「中」軍事交流，使雙方軍事朝透明、互不侵犯目標發展，以建立正面的軍事與安全關係。

在軍事上，川普政府持續增強國防力量，2019年國防預算約7,160億美元，2020年國防預算草案編列約7,330億美元，較2019年增長約170億美元。2019年3月美國前代理國防部長夏納漢(Patrick Shanahan)表示，預算成長主要為應對中共的軍事威脅，同時將強化印太區域盟邦及夥伴關係，並結合雙邊及多邊安全合作，彰顯其軍事存在，確保印太區域自由開放的國際體系。

在東北亞，川普政府堅持朝鮮半島無核化立場，在北韓完成全面無核化前，不會解除對北韓的制裁，惟為降低區域緊張情勢，美韓則宣布停辦大型軍演，改以小型演習替代，並持續以外交作為，推動北韓無核化進程。另美軍在東海及南海海域，積極執行「航行自由行動」，藉以展現其在印太地區的軍事實力及主張。

二、日本

美、日於2017年11月高峰會達成共識，雙方將共同推動印太區域的自由與開放；持續推動如法治、自由航行等基本價值，提升區域鏈結性以獲致經濟繁榮及對和平與穩定的承諾（如海洋執法能力的建構等）等3個領域發展。

2018年12月日本通過新《防衛計畫大綱》(National Defense Program Guidelines)及《中期防衛力整備計畫》(Medium Term Defense Program)，強調為因應安全環境急遽變化，有必要建立涵蓋陸海空、太空、網路、電磁波等領域的「多次元統合防衛力」。其中，2019年至2023年國防裝備及相關費用，預計為27兆4,700億日圓（約2,400億美元），創下歷年新高，且海上自衛隊2艘「出雲級」直升機護衛艦，將改造為搭載短場、垂直起降型戰機之艦艇，並增購F-35型戰機，未來將擴充至147架。



三、韓國

韓國 2018 年《國防報告書》內容，刪除將北韓政權和軍隊視為敵人之論述，以及原應對北韓威脅的「三軸作戰體系」（殺傷鏈、防空及飛彈防禦體系、大規模懲罰報復計畫），調整為「戰略打擊系統」；另兩韓亦商討組建「軍事聯合委員會」，反映雙邊關係的轉變及降低挑釁意涵。

2020 年韓國國防預算較 2019 年增長 8%，2020 年至 2024 年預計投入約 2,399 億美元，5 年國防預算年平均增長率維持在 7.1% 以上；另於 2018 年 7 月公布「國防改革 2.0」計畫，研提「重整韓國軍隊、推動國防改革、實現國防自主」3 大目標，啟動國防與軍隊改革，並扶持韓國國防工業發展。

在韓美同盟方面，2018 年 10 月雙方簽署《移交戰時作戰指揮權指南》（Guiding Principles Following the Transition of Wartime Operational Control），預於 2022 年 5 月前，美方將戰時作戰指揮權歸還韓國，但仍將保留韓美聯軍司令部（ROK/US Combined Forces Command）及駐韓美軍。美方亦持續要求韓國分攤更多駐韓美軍費用，以減少美國國防預算支出；另為因應北韓核武威脅，與日本於 2016 年簽訂《韓日軍事情報保護協定》（General Security of Military Information Agreement, GSOMIA），然近期雙方因解決歷史遺緒、經貿爭端等問題，韓國於 2019 年 8 月 23 日宣布終止該協定，短期內雙邊關係恐難改善。

四、印度

2017 年印度與中共在邊界洞朗地區的對峙雖和平落幕，隨後印度總理莫迪（Narendra Modi）與中共領導人習近平於武漢非正式會晤，進行深入交流溝通；然中共透過「一帶一路」，強化與巴基斯坦、孟加拉及斯里蘭卡的關係，印度對此仍高度關切。

莫迪總理上任後，為落實「東進政策」（Act East Policy），擴大與美國、日本和東協國家軍事合作，以抗衡中共在印度洋的軍力擴張；並積極推動國防工業領域之「印度製造」（Make in India），其透過招標選擇外國廠商，由印度國有企業和私營企業競爭，得標者再與外國公司合作生產武器，並要求外國公司轉讓技術；另因應戰略情勢快速變化，於 2018 年 4 月設立「國防計畫委員會」（Defence Planning Committee, DPC），以指導戰力發展及加速軍備採購流程等政策，並在 2019 年 8 月宣布啟動國防指揮架構新改革，增設「國防參謀長」（Chief of Defence Staff, CDS）編制，期強化三軍的協調性及聯合作戰能力。

2018 年 7 月，美國賦予印度與北約盟國、日本、澳洲、韓國等同地位的「一級戰略貿易授權」（Strategic Trade Authorization-1, STA-1），放寬對印度高科技產品銷售出口管制。同年 9 月，美、印舉行首次外交與國防部長 2+2 對話，並簽署《通訊相容與安全協定》（Communications Compatibility and Security Agreement, COMCASA），雙方同意機密通訊分享，印度並藉此向美國購買先進武器裝備。

2019年2月因印屬喀什米爾 (Kashmir) 的恐怖攻擊事件，印度越界空襲巴基斯坦境內的恐怖分子，繼而引發印、巴衝突；同年8月，印度取消印屬喀什米爾的自治地位，升高兩國間長久存在歷史恩怨與邊界爭議，加上中共與巴基斯坦擴大合作，未來仍潛存不安定因素。

五、澳大利亞

澳洲與美國為長期同盟關係，支持美國的印太戰略，從2012年起，美國海軍陸戰隊輪駐達爾文 (Darwin)，至2019年已達原計畫目標之2,500人。而2019年至2020年澳洲國防預算約為275億美元，預於2020至2021年達到GDP的2%，以提升國防戰力。

面對中共在南太平洋地區擴張，澳洲2018年通過3項反外國干預的法案，以確保民主機制不受外力干涉；同時持續強化與南太平洋島國在軍事、海事、反恐及網路安全議題上的合作，如將成立一支新的太平洋支援部隊 (Pacific Support Force, PSF)，並與斐濟 (Fiji) 等周邊國家進行軍事合作，以及承諾協助巴布亞紐幾內亞 (Papua New Guinea) 建立國防軍、與美國聯手建設巴布亞紐幾內亞在曼奴斯島 (Manus Island) 的隆布魯海軍基地 (Lombrum Naval Base)。另於2018年「太平洋島國論壇」 (Pacific Islands Forum, PIF)，聯合紐西蘭與南太平洋島國發表《波耶宣言》 (Boe Declaration)，強化集體防衛合作，應對區域安全威脅。

六、東南亞

東南亞國家經濟發展具高度潛力，尤在全球化市場經濟的連結及影響，已成為全球經濟快速發展地區之一。為提高全球經濟競爭力，發揮合作互利效能，區域內多邊經貿合作與安全結盟關係亦同時形成，惟仍呈現經濟依賴中共，安全依靠美國的態勢。近年來，東協區域安全合作，則聚焦於海事安全、恐怖與極端主義、跨國犯罪及網路安全等議題。

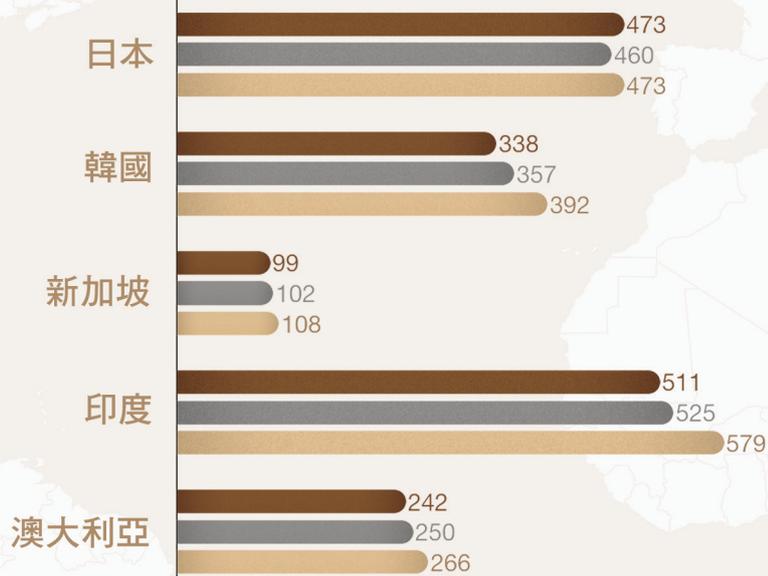
對於中共近年國力增長及在南海島礁之軍事化動作，東協各國立場不一。泰國自2014年政變後，漸與西方國家疏遠，中共伺機拉近和泰國的關係。菲律賓為南海主權聲索國，惟杜特蒂 (Rodrigo Duterte) 總統有意淡化南海爭議，甚至時有抑美親「中」之舉。馬來西亞自馬哈迪 (Mahathir Mohamad) 再次擔任首相後，以財政負擔為由，重新檢討部分「一帶一路」計畫，然整體上馬國仍重視與中共的經貿關係。越南因南海議題與中共潛存衝突，因此與美國大幅改善雙方安全關係。新加坡試圖在美、「中」間維持平衡政策，持續提供美國軍事基地，雙方軍事安全合作關係密切。美國則視東協、亞太經濟合作會議 (Asia-Pacific Economic Cooperation, APEC) 等區域性組織，為推廣印太自由與開放秩序的平臺，持續展開與東協國家之合作。

2016
2017
2018

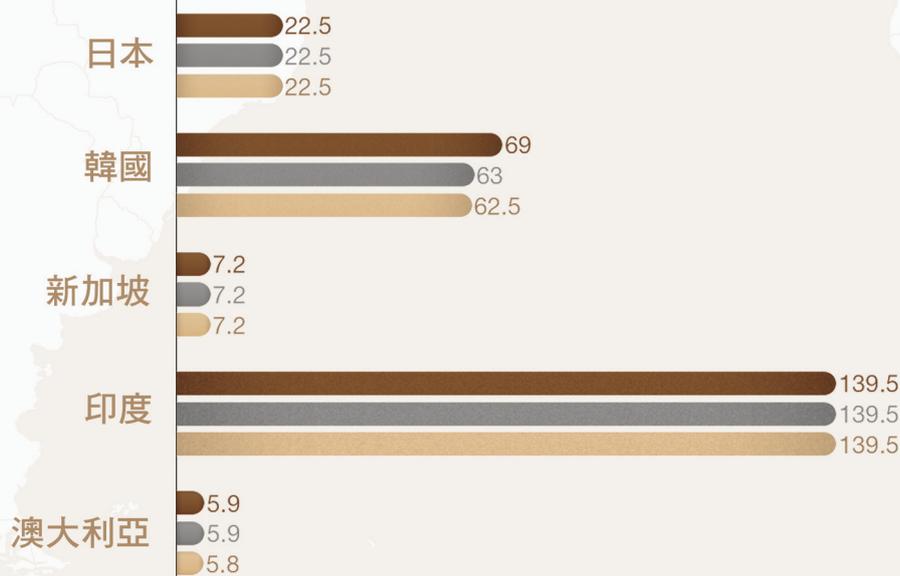
印太區域主要國家近3年 國防預算及兵力增減比較圖



國防預算 (億/美元)



兵力 (萬人)



資料來源：The Military Balance 2017、2018、2019；Stockholm International Peace Research Institute (SIPRI)；
Australian Department of Defence Annual Report 2016、2017、2018；Defense of Japan 2016、2017、2018。



【臺灣地緣戰略位置示意圖】



第三節 臺灣在印太區域的戰略角色

臺灣位居印太區域地緣戰略關鍵位置，臺海局勢攸關國際交通線安全與全球經濟發展。多年來，中華民國累積的民主自由、經濟發展、資訊科技、災害救援的經驗與能量乃區域典範，與民主國家共享普世價值，並為維繫共同安全利益，貢獻心力。

一、國際社會對臺灣印太安全鏈結之觀點

推動印太地區的自由、開放，意味著確保海上與空中的航行自由，臺灣海峽是區域航運及國際貿易的交通要衢，因此維持臺海和平與穩定現況，符合印太各方利益；而我國持續以自由、民主、開放的存在，有助於確保印太地區的自由、開放與永續繁榮。基此，我國可扮演更積極角色，深化與印太國家安全鏈結。

（一）美國

1950年代美軍協防臺灣，至1979年《臺灣關係法》(Taiwan Relations Act, TRA) 制定實施，美國始終是臺灣安全的支持力量，也是臺海穩定的重要支柱。美方支持臺灣發展自主防禦能力，以對抗任何形式的脅迫，並主張兩岸分歧應透過兩岸對話及和平的途徑解決。川普總統上任後，重要官員曾多次表示，臺灣是美國重要的安全夥伴，臺灣在政治、經濟、自由、民主等方面都是印太地區的典範，又位處印太地區前緣，在維繫自由與開放的印太方面，將發揮關鍵角色。

2018年12月，川普總統簽署《亞洲再保證倡議法》(Asia Reassurance Initiative Act of 2018, ARIA)，該法將臺灣納入印太安全一環，重申美對臺安全承諾、支持軍售；2019年國防部《印太戰略報告》亦強調，美國尋求與臺灣建立強有力夥伴關係，確保臺灣保持安全、自信且不受恫嚇，並將忠實履行《臺灣關係法》；另《臺灣旅行法》(Taiwan Travel Act, TTA) 為美國資深官員訪臺，提供法源依據，有助深化臺美關係，並與區域內理念相近國家，共同促進區域和平、繁榮與穩定。

（二）日本

日本受限國內資源缺乏，屬「出口導向型」國家，依賴海、空運進口原油、工業原料及出口各項工業產品，臺灣海峽及周邊航道為必經之路，臺海安全攸關其經濟發展。日本官員多次公開強調，臺海兩岸和平穩定，對區域和全球均極重要。2018年8月公布《日本防衛報告書》(Defense of Japan 2018) 評估兩岸軍力，認為中共飛彈部署對臺灣威脅甚鉅。另對中共軍機踰越海峽中線之舉動，日本外務省呼籲兩岸透過直接對話，和平解決問題，凸顯日本對臺海安全抱持高度關注。

（三）澳大利亞

澳洲外交暨貿易部 (Department of Foreign Affairs and Trade, DFAT) 於 2017 年 11 月公布《外交政策白皮書》(2017 Foreign Policy White Paper)，強調建構「穩定而繁榮」的印太區域，並與全球價值相近國家擴大夥伴關係。澳洲希望見到遵守法治、尊重國家權利、確保和平的印太區域，透過政治、外交作為及雙邊、多邊機制，增進區域穩定。澳洲駐臺辦事處亦表示，臺灣是澳洲一個重要的夥伴，臺澳在印太地區可以同心協力。

（四）印度

印度「東進政策」強調海事安全的重要性，印度九成貿易及能源仰賴海運，願與印太國家維護印度洋貿易及海上交通線安全。2018 年印度總理莫迪在「亞洲安全高峰會：香格里拉對話」(Asia Security Summit: The Shangri-La Dialogue，以下簡稱「香格里拉對話」) 提出對印太地區的觀點，強調印太地區為自由、開放、包容地區，以及以東協為中心、對話而非使用武力、遵守國際法、尊重海上及空中自由航行權等立場。

（五）歐盟

我國與歐盟在民主、法治及人權等方面具有共同價值，2018 年 12 月歐洲議會 (European Parliament) 於法國史特拉斯堡 (Strasbourg) 召開全會，將支持臺灣文字納入「共同外交暨安全政策」(Common Foreign and Security Policy, CFSP) 年度執行報告決議案中，重申支持我國有意義參與國際組織、機制及活動；同時強調印太區域安全對歐盟及其會員國具重要利益，呼籲域內各方以和平方式解決歧見，避免片面改變現狀，並鼓勵兩岸恢復對話，以維護區域安全。

（六）東協

東協向來為我國主要貿易夥伴之一，且目前我國內來自東協國家的新住民族群漸增，經貿與人員往來密切。雖囿於中共因素，我國無法參與東協相關官方合作機制，但近年在新加坡舉辦的「香格里拉對話」，臺海安全議題已成為與會各國討論焦點之一，我國亦有學者專家代表與會。蔡英文總統於 2016 年 5 月宣布推動「新南向政策」，以拓展我國和東協、南亞及紐、澳等國在經貿、文化及教育等領域的連結，有助凸顯我國在印太區域的角色與價值。



【中華民國為印太區域和平穩定關鍵力量示意圖】

二、中華民國為印太區域和平穩定關鍵力量

中華民國以維護世界和平、鞏固自由民主價值、落實人權法治保障，作為對區域乃至世界恆久的承諾。身為印太區域內可信賴且重要的夥伴，結合理念相近的國家，分享我國在繁榮、安全與良善治理的寶貴經驗，推展普世價值，善盡國際責任，自是責無旁貸。另亦積極加強與各國交流及對話，拓展國際反恐、救災、反擴散等安全合作，期為區域和平、安全與穩定的推手。

（一）重要地緣戰略角色

我國位於西太平洋第一島鏈中央位置，具重要地緣戰略角色，亦凸顯我國在美國提出之印太戰略中之重要價值。將持續透過強化國防建設，並運用優越之戰略地位，與區域各國共同合作，達到嚇阻威脅與維護和平之目標。

（二）維護普世價值典範

我國自 1987 年解嚴後，經過一連串民主改革，已成為包容社會多元價值的民主自由國家，如美國副總統彭斯（Mike Pence）特別強調，臺灣對民主的擁抱，為所有華人展示一條更好的道路。中華民國將堅守「亞洲成功典範」之榮譽，持續與全球民主國家攜手合作，捍衛民主、自由、人權之普世價值，協助實現印太區域的自由與和平。

（三）持續發展自由經濟

我國經濟自由開放，在美國智庫傳統基金會（The Heritage Foundation）發布《2019 年經濟自由度報告》（2019 Index of Economic Freedom），於全球 180 個國家中名列第 10 名；另瑞士洛桑管理學院 2019 年《IMD 世界競爭力年報》（IMD World Competitiveness Yearbook）公布我國整體競爭力排名第 16，在「政府效能」表現最佳，「企業效能」進步幅度最大，持續扮演維持區域經濟發展之穩定動能。

（四）強化資訊安全合作

隨著科技發展日新月異，強化資訊安全已成為各國當前重要課題。我國擁有優秀資訊通信科技人才、先進的硬體技術及網路安全防護能力，未來可持續與全球資訊先進國家強化資訊安全合作，防範及反制國際網路駭客惡意破壞，建構與時俱進之資訊安全防護網。

（五）支持國際安全規範

做為負責任之國際社會成員，中華民國向來遵守各項國際安全規範，包括支持遏制恐怖活動及國際非核擴散。面對國際局勢變化，我國有能力、也有決心協助維護區域和平穩定，是國際上永久可靠的合作夥伴。

（六）增進非傳統安全合作

因全球氣候變遷導致的天然災害，以及全球化社會大量跨國人口流動使各種傳染病快速蔓延，非傳統安全已成為當前各國不可忽視之新興安全議題。我國將持續以精實之救災能量、專業醫療能力與完善的公衛政策，積極參與跨國非傳統安全合作及人道救援，善盡國際公民責任與義務。



第二章 安全威脅

中共領導人習近平於 2019 年 1 月《告臺灣同胞書 40 周年》提出「一國兩制臺灣方案」，重申未放棄武力犯臺選項。中共持續挹注高額國防預算，加速推動國防軍事現代化進程，加劇臺海軍力失衡，並透過戰區實施跨軍種聯訓等作為，提升對抗外軍及兵力投射等戰力，對我國防安全構成嚴重威脅。另我國亦面臨周邊潛在安全挑戰及國內環境變化等衝擊，須以整體國家安全思維加以因應。

第一節 中共軍事發展及威脅

中共藉由軍事改革、新式武器裝備列裝、強化部隊實戰聯訓，以及透過海、空軍跨區遠海長航，將軍事力量向外延伸至西太平洋及印度洋，其戰力大幅提升，對我威脅日增。

一、中共軍事戰略發展

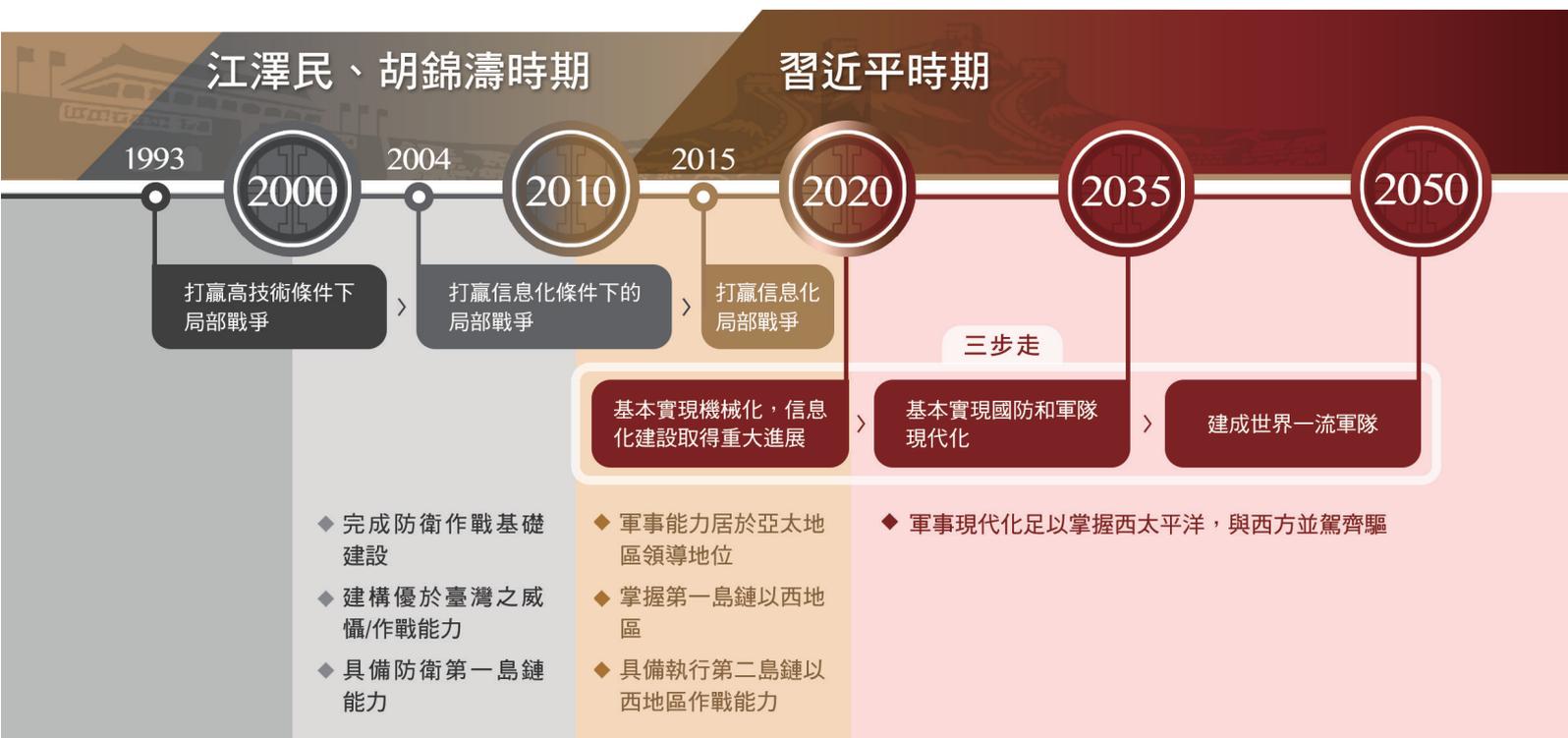
中共建政迄今，軍事戰略皆以「積極防禦」為核心思維。惟隨著領導人更迭，不同時期內外環境變化及軍事能力之提升，賦予「積極防禦」更積極主動內涵，將戰爭準備由 1993 年「打贏高技術條件下局部戰爭」、2004 年「打贏信息化條件下的局部戰爭」，2015 年調整為「打贏信息化局部戰爭」之戰略方針，向外表達堅定維護國家領土主權及打贏戰爭決心。

中共領導人習近平於 2017 年 19 大後，調整「國防和軍隊現代化建設三步走」發展戰略，期在「2020 年基本實現機械化，信息化建設取得重大進展」，「2035 年基本實現國防和軍隊現代化」，「至本世紀中葉把人民軍隊全面建成世界一流軍隊」，為維護中共國家利益，提供有力戰略支撐，共軍之戰略發展，由「被動反擊」逐步走向「主動先制」。

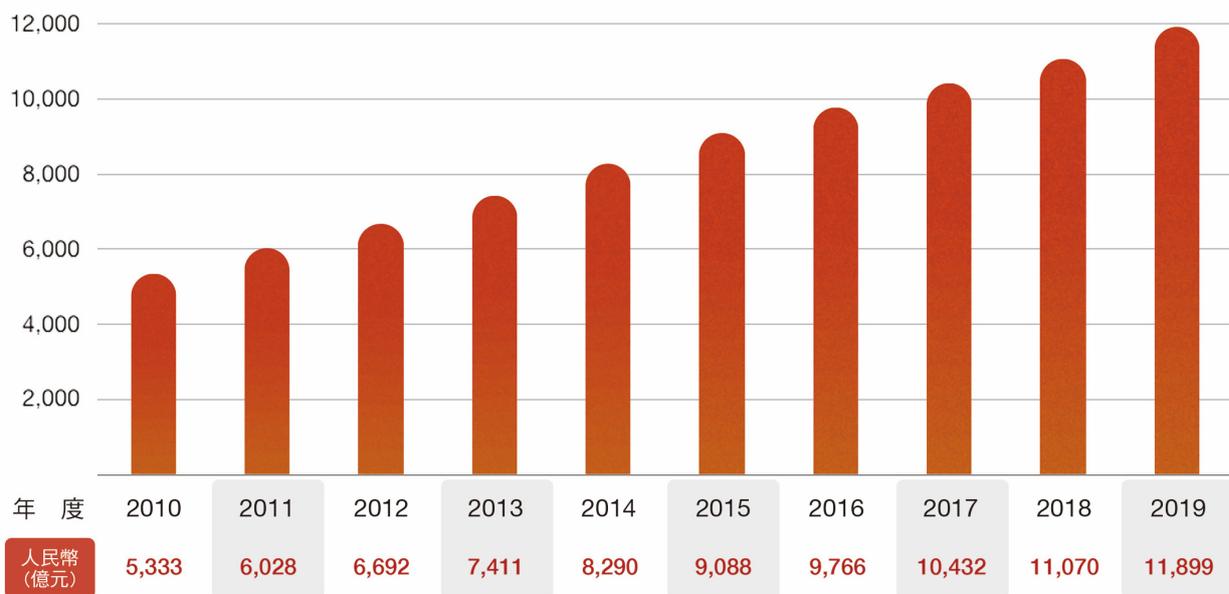
- (一) 陸軍：依「機動作戰、立體攻防」戰略，由區域防衛型向全域作戰型轉變。
- (二) 海軍：依「近海防禦、遠海防衛」戰略，由近海防禦型向遠海防衛型轉變。
- (三) 空軍：依「空天一體、攻防兼備」戰略，由國土防空型向攻防兼備型轉變。
- (四) 火箭軍：依「核常兼備、全域懾戰」戰略，強化中、遠程精確打擊及戰略制衡能力。
- (五) 戰略支援部隊：依「體系融合、軍民融合」戰略，強化關鍵領域及新型作戰力量發展。

二、軍改目標及方向

共軍於 2016 年年底，基本完成上層領導指揮體制改革，2017 年起，持續進行軍級（含）以下部隊整併（編）、改（轉）隸及駐地調整，置重點於聯合作戰演訓實驗編裝，加速提升聯合戰力，期於 2020 年達成「基本實現機械化，信息化建設取得重大進展」目標。



【中共「國防和軍隊現代化建設三步走」規劃示意圖】



資料說明：2010至2017為決算數；2018至2019為預算數。

【中共2010至2019年國防經費統計表】



【中共軍改組織概況圖】

(一) 陸軍

裁撤機關單位及邊(海)防部隊，整併主戰兵種並進行組織調整，以達「扁平指揮層級、完善結構體系、縮短信息傳遞流程」目標。另依「現代化」建設指導，強化資訊化作戰能力，加速戰場指揮與資訊管理升級；並推動陸航、特戰等新型作戰部隊戰力組建。

(二) 海軍

將北、東、南海三大艦隊，分別改隸北、東、南部戰區，海軍陸戰隊擴編至 7 個旅，並加速航艦、大型作戰艦及補給艦等新一代兵力整建。另在吉布地海外基地建成後，未來將持續朝全球軍力投射及多元化用兵方向發展，維護中共海外利益。

（三）空軍

裁撤航空兵「師」級單位，將「團」級擴編為「旅」級部隊，簡化航空兵指揮層級，廣續新一代戰機與大型運輸機換裝作業，加速空軍現代化與提升戰略投射能力，並密集磨練航空兵遠海航訓之空中指管、遠距打擊及爭取制空權等能力，冀達強勢維護空權之目的。

（四）火箭軍

持續擴編飛彈部隊，並採不設預案、實戰化方式執行晝夜間火力突擊、機動等演練，以強化導彈旅實戰能力；另持續執行新型飛彈研改、列裝及參與全軍實兵實彈演習，以發揮對臺作戰、區域維權、抗擊外軍之威懾戰力。

（五）戰略支援部隊

自 2018 年起，廣續整合情報、偵察、電子對抗、網路、太空及心理戰等領域作戰能量，建構戰略性、基礎性、支撐性高的保障力量，以取得戰場作戰優勢，確保作戰任務遂行。

（六）聯勤保障部隊

整合倉儲、衛勤、運輸投送、輸油管線、工程建設管理、儲備資產管理及採購等任務，編成無錫、桂林、西寧、瀋陽、鄭州等 5 個聯勤保障中心，並依「聯合作戰、聯合訓練、聯合保障」要求，加速融入聯合作戰體系，提升聯合保障能力。

三、中共國防預算與武器研製

中共增長的經濟實力，使其能在國防投入更多資源，除積極引進外國先進科技和武器載臺系統外，並強化國防產業軍民融合及國防科技運用，加速推動國防與軍事現代化進程。

（一）中共國防預算

2019 年中共國防預算編列約 1 兆 1,899 億人民幣（1,763 億美元），較 2018 年約 1 兆 1,070 億人民幣（1,640 億美元）成長 7.5%，約占中共 GDP 比重 1.26%，全球國防支出排名僅次於美國，居亞洲第一。中共雖宣稱，國防預算增長係因應軍隊現代化政策，以保障中共海外利益，惟仍未包含軍事相關產業、太空等國防科研單位補助、國防動員基金及國防工業營收等諸多額外經費。

多年來中共僅公布國防預算總數及增幅，並未包含具體項目，且許多軍事相關支出款項仍編列於國務院所屬部會等非軍事部門，西方智庫仍質疑中共國防預算透明度，推估實際支出約為其公布數字的 2 倍以上。



（二）中共武器研製

中共 19 大後，軍力發展逐步朝具備全域作戰能力轉型，其中陸續接裝陸軍輕型戰車與新式直升機、海軍萬噸驅逐艦與首艘自製航艦、空軍匿蹤戰機與防空飛彈、火箭軍新式彈種等武器，並部署新式偵察與導航衛星，研改新型無人載具等主（輔）戰裝備，以提升戰略威懾、制壓打擊、反導及戰略投射能量，建構「全域作戰能力」。

1、陸軍

各戰區陸軍擴編陸航部隊並部署各型新式直升機、集團軍砲兵旅換裝 PHL-03 遠程多管火箭，以遂行其機動作戰精準打擊任務，增進全天候與渡海登島立體作戰能力。

2、海軍

首艘自製航艦下水後仍繼續測試中，並研改可搭配彈射系統之新式艦載及無人機，持續進行巨浪 3 型潛射型洲際彈道飛彈及艦用電磁砲裝備試驗，列裝鷹擊 18 型反艦、攻陸飛彈及鷹擊 12 型超音速反艦飛彈，逐步增強遠海作戰能力。

3、空軍

持續自製各型主（輔）戰機種，搭配俄製蘇愷戰機，汰換老舊機種。自製紅旗 9 及 22 型防空飛彈，搭配俄製 S-300、S-400 型防空飛彈系統，部署京畿、東海及臺灣海峽當面等地區，形成「遠中近、高中低」防禦網。另廣續換裝自動化雷情處理與傳遞系統，增進作戰指管效能。

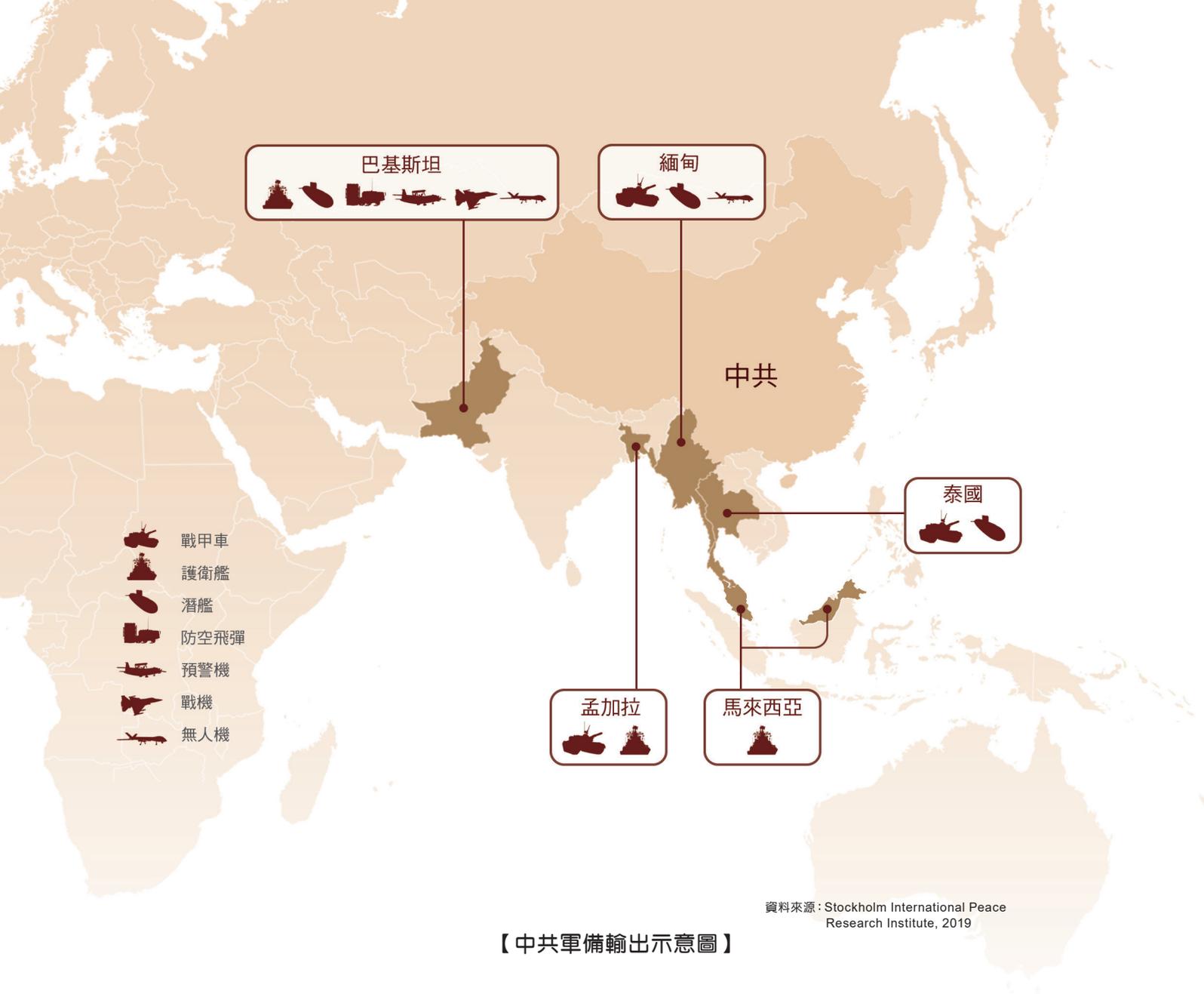
4、火箭軍

列裝東風 26 常規、反艦、核彈型長程彈道飛彈暨東風 31 甲改、41 等新型洲際彈道飛彈，強化其遠程打擊及核威懾能力。換裝東風 16、16 改等型短、中程彈道飛彈，東風 11、15 系列短程彈道飛彈汰舊換新，以提升中、短程常規打擊能力。

（三）中共軍備輸出

2019 年 3 月瑞典斯德哥爾摩國際和平研究所 (Stockholm International Peace Research Institute, SIPRI) 報告指出，2014 至 2018 年間，中共向 53 個國家出口武器，其中以巴基斯坦、緬甸、泰國、馬來西亞、孟加拉等國家為其軍備輸出主要對象。全球軍備出口排序前 5 名，分別為美國 34%、俄羅斯 22%、法國 6.7%、德國 5.8% 及中共 5.7%；其中，中共武器出口數量較 2018 年增加 2.7%。

中共輸出軍備以獵鷹 80 防空飛彈系統、天龍 50 中程地對空飛彈系統、VT-4 主戰戰車、S26T 潛艦、C13B 輕型護衛艦、F24C 護衛艦、L-15 高教機、JF-17 戰機、彩虹-4B、翼龍 1 型偵打一體無人機等武器裝備為主。另運用「長征」系列搭載火箭，從事衛星發射之商業活動，提高在國際太空市場競爭與區域影響力。

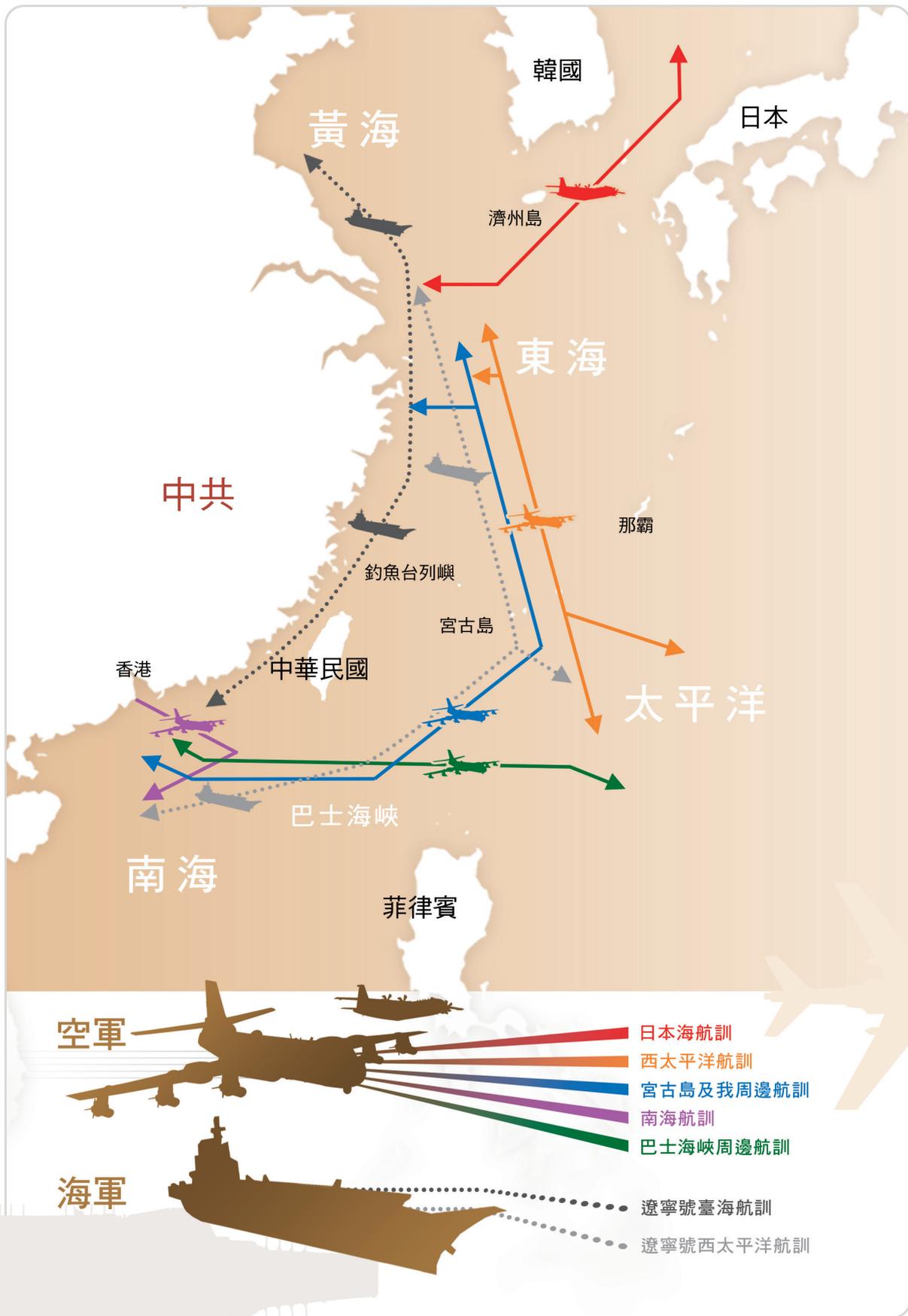


四、中共軍事戰力整備

共軍依「國防和軍隊現代化建設三步走」發展戰略，進行「全面深化改革、調整組織體制、規模結構優化、強化人才培育」各項改革，以提升其戰力。

(一) 陸軍

積極朝「飛行、特戰、無人及數位化」發展，戰區任務由原「國土防衛」向「區域聯防」轉變，各集團軍持續完成空中突擊旅組建，俾達「機動作戰、立體攻防」戰略目標。依年度新「軍事訓練大綱」，進行基礎、戰術、戰役等各項演訓；另透過「跨越」、「奇兵」等系列演習，朝「實戰化、正規化」方向發展，奠定部隊協同、聯合作戰及遂行多樣化軍事任務之能力。



【近2年共軍機艦跨區訓練航線示意圖】

（二）海軍

以實戰化組訓模式，透過「海鷹盃」、「勇敢盃」等各系列測考、演訓，進行聯合制空、制海、遠程打擊、反潛及布雷等訓練，置重點於海上聯合打擊、聯合封鎖、模擬抗擊外軍、攻（反）潛、反水雷、艦機協同、遠海長航及綜合戰術操演等課目。另編組艦（潛）艇編隊實施常態化遠海航訓，深化西太平洋、南海及印度洋之遠海機動作戰與抗擊外軍能力。

（三）空軍

採隨機調派部隊赴高原及島嶼機場輪訓，並常態化執行東海警巡、南海戰巡，及西太平洋遠海訓練，以提升全域及跨島鏈作戰能力。同時模擬假想敵介入，強化聯合作戰及指揮應變能力；另實施「紅劍」、「藍盾」、「金頭盔」及「金飛鏢」等系列演練，磨練航空兵實戰能力，期達「懾戰並重、全域反應」之作戰要求。

（四）火箭軍

持續提高東風 16 改、21 丁（反艦）、26 丙、31 甲改等中、長程與洲際飛彈量產，並加速東風 17、26 甲（核）、26 乙（反艦）、41 等新型飛彈及高超音速滑翔彈頭試驗，朝常規飛彈中、長程精確打擊及核飛彈全球快速破擊目標發展；另透過「天劍」系列演習，與基地、跨區演訓及戰區聯訓等方式，遂行協同作戰，達成「隨時能戰、準時發射、有效毀傷」之核心目標。

五、海外基地與國際維和

中共在吉布地設立首座海外基地，遂行護航及海上人道救援任務；另透過執行聯合國維和行動，積極與駐地國際維和部隊實施各項演練，以汲取外軍應處事故經驗，及驗證人員、裝備適應地區環境能力，相關作為顯示中共藉執行護航、反海盜與國際維和等行動，展現對外軍事實力。

（一）海外基地

2017 年 8 月 1 日中共海軍於扼控紅海進出印度洋咽喉「曼德海峽」(Bab al - Mandab Strait) 交通要衝的吉布地，舉行首座海外保障基地部隊進駐儀式。2018 年 4 月中共駐軍以人道救援名義，首次與駐吉布地外軍展開醫療協助聯合訓練。中共雖聲稱，在吉布地係執行海洋安全、人道支援及後勤補給任務，惟 2018 年 5 月共軍於吉布地駐地建成長逾 450 公尺的新碼頭，可停靠海軍驅逐艦及大型補給艦，顯見其對該基地的軍事運用將更為擴大。該基地可結合中共「一帶一路」海外能量，增強其在印度洋遠海作戰能力，實質提升軍事行動效能。



(二) 國際維和

中共自 1990 年 4 月首次參與聯合國維和行動，迄今累計派出兵力逾 3.9 萬人次，參加 24 項聯合國維和任務。2018 年廣續於黎巴嫩、馬利、南蘇丹、蘇丹、剛果等 5 國執行維和任務，係維持聯合國安理會派出維和人員最多之常任理事國。

2015 年 9 月中共領導人習近平在第 70 屆聯合國大會宣布「中共將加入新的聯合國維和能力待命機制，並建設 8,000 人規模維和待命部隊」，2017 年 9 月中共國防部公布「已完成 8,000 人規模待命部隊在聯合國的註冊工作」。中共冀透過援外派遣部隊方式，達到共軍實戰訓練目的，並爭取國際維和主導權。



1	3	4
2		

1. 中共空軍作戰半徑與遠程運補能力，已具備爭取第一島鏈以西制空權之能力。
2. 3. 共軍持續列裝新式裝備及經由各項演訓，強化其機動作戰精準打擊任務，以提升作戰能力。
4. 針對共軍機艦遠海長航，國軍全程掌握共機動態，並依規定實施警戒與監控。

中共雖透過籌組聯合國維和待命部隊、輪派艦隊赴亞丁灣護航、擴大國際人道救援及遂行醫療任務等方式，塑造負責任世界大國形象，然其近年維和部隊派遣仍以中東及非洲地區為主，主要著眼該地區擁有之石油、礦產等資源利益，並透過展現軍事硬、軟實力等方式，實質擴大國際影響力。



六、對臺軍事威脅

中共迄今未放棄武力犯臺，攻臺作戰為其主要戰備目標之一。近年持續強化對臺具有針對性的武獲、戰備及演訓，其對臺戰力已具備聯合封鎖、聯合火力打擊等能力，對我國之國防整備與防衛作戰，均構成嚴峻挑戰。

（一）偵察預警

部署偵察衛星及超視距雷達，列裝空中預警機，完成艦艇預警探測系統，常態性派遣各型偵察機赴大陸沿岸情蒐，已具備第二島鏈以西，海、空動態預警能力，不利國軍各級部隊隱蔽，並威脅我海、空軍艦機任務遂行。

（二）網電訊息

組建各型電子干擾陣地與部署各式干擾裝備，同時陸續完備海、空軍主戰裝備電戰能力整備，可運用電子偵察機及反輻射無人機對我 C4ISR、陸基、防空飛彈及射控、預警等雷達實施干擾或攻擊；另在「網電一體戰」目標下，發展戰系平臺，對我政經軍重要機關實施網路資訊攻擊，並伺機散播不實消息，冀達癱瘓我重要目標及擾亂民心之目的。

（三）指揮通信

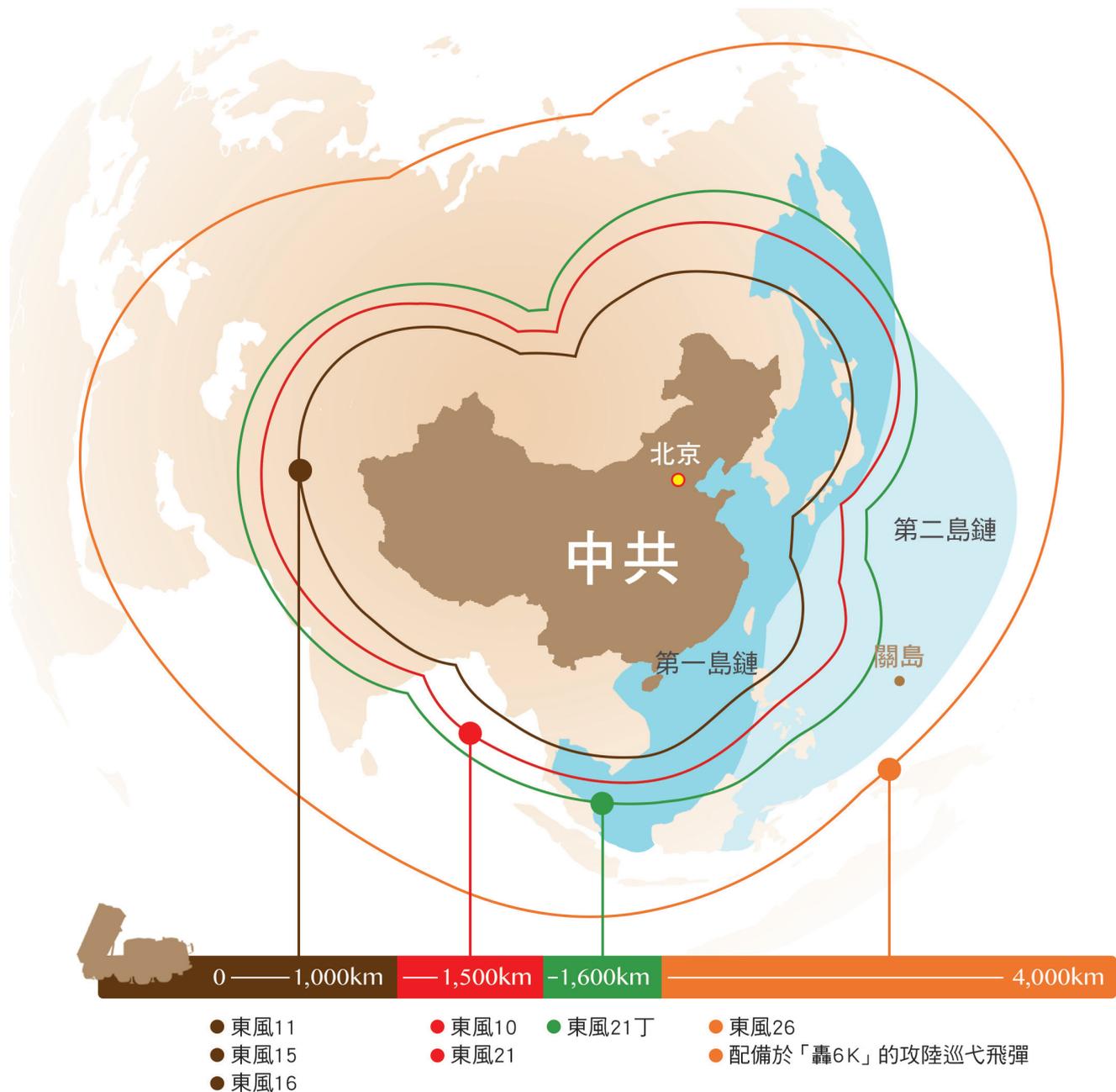
共軍多軍種聯合作戰演訓，著重指揮機構演練，近年結合「跨越」、「火力」、「聯合」系列作戰演習，逐步完善各級部隊垂直與橫向指管通聯，其聯合指揮範圍，可涵蓋第一島鏈以西區域。

（四）封鎖作戰

持續在山東、浙江、廣東及海南島等省境海域，從事聯合制海作戰演習，同時配合部署之岸置攻艦飛彈、S-300 型或紅旗防空飛彈，及水面、水下兵力部署，已具備對臺海周邊海、空域遂行封鎖作戰之能力。

（五）火力打擊

當面陸軍部隊部署遠程多管火箭，配合海、空軍攻艦、對地及巡弋飛彈，火力可涵蓋我外島及本島區域。近年火箭軍採多波次實彈射擊模式，除強化首波癱瘓性突擊與威懾效果外，亦可達精準打擊，摧毀我指管中樞與軍事目標之目的。



【共軍飛彈涵蓋範圍示意圖】

（六）聯合登陸

東、南部戰區持續列裝兩棲戰甲車，並與兩棲船塢登陸艦舉行聯合登陸（奪島）演練，提升精確、立體、全域、多能戰力，增進渡海登島作戰能量。惟因受限登陸作戰複雜性，及缺乏輸送載具與龐大後勤支援，目前僅具備「奪我外、離島」之聯合登陸戰力。

（七）抗擊外軍

東風21丁、東風26型反艦彈道飛彈及東風10型巡弋飛彈，打擊範圍涵蓋第二島鏈周邊地區，且海、空軍轟6型轟炸機常態化穿越第一島鏈赴西太平洋及日本海從事海空聯訓，對美國印太駐軍直接形成軍事威懾，可有效遲滯第一、二島鏈間之外軍干預行動。



國土主權 寸步不讓 民主自由 堅守不退

蔡總統以三軍統帥的身分，勗勉官兵強化戰備整備，堅決捍衛中華民國主權，守護民主自由價值。





第二節 安全環境變遷對我國國防之挑戰

當前印太區域受強權競合、中共軍事擴增之動態情勢發展，以及利用自由、多元的社群媒體肇生之假訊息、資安攻擊等非傳統安全威脅，已對我國家安全形成威脅及挑戰，亟需正視及審慎應對。

一、中共軍力發展危及臺海穩定

中共藉總體國力迅速提升，快速進行軍事改革與武器裝備現代化，且近年頻密執行跨島鏈遠海長航訓練及海空聯合操演，實戰能力已大幅提升。另在南海島礁修建機場跑道與飛彈陣地，常態化派遣機、艦巡弋東、南海等，亦增加海域實質掌控。中共在本地區軍事實力之增長，已成為區域和平發展的隱憂，並危及臺海的安全穩定。

我國在避免軍備競賽及考量國家財政的前提下，運用國防資源投資建軍備戰優先項目，並以不對稱作戰思維，組建機動、價廉、量多、快速生產、具可耗性之不對稱戰力，以嚇阻中共武力犯臺，確保國家安全。

二、臺海周邊海域潛在安全衝突

臺海周邊海空域面積廣大，東海及南海地區島嶼眾多，部分區域存在主權爭議，各國競相爭取海洋權益及資源，影響我國海域生態及漁業資源，使安全議題更形複雜。而近年中共在臺海周邊海空域、南海及西太平洋頻繁軍事活動，日本、菲律賓、越南等國持續強化軍備，若此區域發生局部衝突，不僅影響臺灣安全，也將危害區域經貿活動。此外，周邊海域海洋汙染、海上走私、越界捕魚等非法活動，亦為影響國家利益與民生發展之重要課題。

面對臺海周邊複雜安全環境，國軍以綿密監偵作為，加強監控周邊海、空域情況，配合海巡艦艇展開主權維護及聯合護漁行動，確保我專屬經濟海域權利，並為國際航道安全與區域穩定提供重要助力。

三、國內環境變化之安全衝擊

近年基於兩岸在社會、經濟、文化等各層面高度互動，中共藉由延續及擴大「惠臺利民」措施，以拉攏人心，並配合「三戰」（輿論戰、心理戰、法律戰）策略，以及各式文攻武嚇舉措，對我社會進行意識滲透及內部分化。

在網路、新媒體及新傳播科技影響下，大量假訊息的散播對我社會產生影響，持續性的網路攻擊指向我國政府及產業，資訊與網路安全成為我國家安全重要防線。另國內少子女化問題日益嚴重，加上臺灣面臨复合型災害威脅，均影響我國家安全及永續發展。

面對中共「三戰」攻勢及和戰兩手策略，以及我國資訊與網路安全、人口結構變遷、複合性災害威脅等安全課題，國防部積極配合行政院與相關部會，執行掌握敵情、反制「三戰」、資安防護、兵力轉型及災害防救等任務，藉強化國防整備相關工作，捍衛國家安全與守護人民福祉。



緝密監偵 制敵機先



從社會進入軍中，服役半年後選擇轉服志願士兵，升任士官歷經多項職務後，深刻體會到，從軍之路充滿挑戰，也有許多可以嘗試的機會，於是為了追求更精采的人生，拓展軍旅前程，毅然報考專業軍官班，並告訴自己，人生的境界從此大有不同。

轉任後首先歷練通信官職務，體會到身為軍官，必須具備事前規劃與貫徹命令的能力，效率與執行力更是缺一不可，始能有效遂行任務。後續接任海軍艦指部艦戰中心作戰官，負責全天候監控周邊海域動態與作戰任務，依情資掌握各類目標走向，完成資料核對後，進行後續妥處；各項處置都環環相扣，圖臺上的狀況瞬息萬變，不僅與國防安全息息相關，在看不到硝煙的戰場上，更須全神貫注，深刻體驗到，軍人守護國家不分晝夜，守護和平絕非易事。

身為海軍，捍衛海疆不分艦艇或陸岸單位，都必須在各自崗位上盡責。艦戰中心 24 小時監控執勤，自己也隨著經驗累積，在工作上更加熟練，結合完整的 SOP 應變機制，達到「即時處置、立即反應」的標準，更力求做到「掌握先機、制敵機先」，這不僅是對自己工作上的嚴謹要求，也是軍人「面對國家安全的挑戰，我們一刻都不能輸」的責任和使命。

林洺鈺
海軍艦隊指揮部中尉作戰官



國防



第二篇 國防戰力

國軍依據《中華民國憲法》及《國防法》，保衛國家領土、主權，保障人民生命財產安全。針對敵情威脅及安全挑戰，策擬國防及軍事戰略，秉持「創新／不對稱」思維，訂定整體防衛構想與戰力發展目標，持續建構堅強防衛戰力，確保國家安全。



第三章 國軍使命

國軍秉持軍隊國家化理念，恪遵憲法效忠國家，愛護人民，並遵循總統國家安全理念，戮力執行戰備整備，確保國家發展與維護百姓福祉，讓國軍成為自由民主永遠的守護者。

第一節 國家安全核心力量

國家安全是國家永續生存發展的憑藉，國防則是國家安全的關鍵核心。國防部以「建軍備戰、保國衛民」為首要，積極推動國防建設，快速提升戰力，展現自我防衛的決心，嚇阻敵人軍事冒進。

一、國家安全屏障

確保國家生存發展，維護人民安全福祉，以及實踐民主制度與落實人權保障，必須有強固的國防、穩定的政治、繁榮的經濟、安定的社會、務實的外交、創新的科技等國力，其中具備嚇阻及防禦軍事入侵之國防力量，更是國家安全核心。「有實力才有安全」放諸四海皆然，唯有具備堅強國防力量，才能獲得追求和平的條件。

近年來，國家安全威脅來源日趨多元，除傳統軍事安全威脅外，非傳統安全威脅亦日益複雜，如極端氣候致使旱澇、地震、海嘯、傳染病等災害迭生，以及隨著科技快速發展，導致跨國犯罪、網路及恐怖攻擊等事件，均直接威脅民眾身家安全；而國軍先期整備、迅速馳援之行動，具安定社會、撫慰民心之作用，可確保國家永續發展及人民樂業安康。

二、國軍任務

《國防法》第2條載明：「中華民國之國防，以發揮整體國力，建立國防武力，協助災害防救，達成保衛國家與人民安全及維護世界和平之目的」。據此，國軍密切掌握敵情動態，精實部隊訓練，戮力戰備整備，強化災害防救能量，期以堅實的國防武力與堅定的自我防衛決心，達成「捍衛國家安全，確保人民福祉」之使命。

（一）陸軍部隊

平時戍守本島、外島各地區，以建置基本戰力與整備應變制變能力為主，執行應急作戰任務，協力維護重要基礎設施安全，並依令支援反恐行動及主動協助地區災害防救；戰時聯合海、空軍與地面兵力，遂行聯合國土防衛作戰。



1	2
3	

1. 2. 3. 陸軍部隊平時負責應急作戰任務，維護重要設施安全，支援反恐行動及協助地區災害防救；戰時聯合海、空軍遂行聯合國土防衛作戰。

（二）海軍部隊

平時負責臺海偵巡、維護海域安全及主動協助護漁與地區災害防救；戰時聯合陸、空軍部隊遂行反制與阻敵對我之海上封鎖或武力進犯，以維護對外航運暢通，爭取海上優勢，為聯合國土防衛作戰創造有利態勢。

（三）空軍部隊

平時負責臺海偵巡、維護臺海空域安全，堅實戰備整備及部隊訓練任務，充實戰力完成戰備，主動協助地區災害防救；戰時全力爭取制空，並協同陸、海軍遂行各類型聯合作戰，發揮空軍作戰效能。



海上長城 永固海疆

海軍執行臺海偵巡、維護海域安全，以確保對外航運暢通，爭取海上優勢，為防衛作戰創造有利態勢。





翱翔天際 守護領空

空軍負責臺海偵巡，維護空域安全，全力爭取空優，並協同陸、海軍遂行各類型聯合作戰。





第二節 國防安全戰略架構

依總統國家安全理念及行政院國防政策指導，評估當前戰略環境趨勢，及安全威脅與挑戰，前瞻擘劃國防及軍事戰略，策訂整體防衛構想，據以指導現階段防衛戰力整備、未來戰力發展及國防施政作為，以建立堅實之國防武力，確保國家安全。

一、國防戰略

面對當前及未來的戰略環境與安全挑戰，須以創新思維，務實推動改革，有效運用資源，以達成最適之建軍規劃與戰備整備。現階段我國防戰略目標包括：

（一）防衛國家安全

我國防整備之優先要務，在嚇阻及防禦任何對我國的軍事敵對行動。尤其在國家遭受軍事武力侵犯時，須運用整體國防力量捍衛國家領土與主權完整，並保護人民生命財產安全不受危害。

（二）建制專業國軍

國軍戰力的發揮，必須仰賴高度專業人力與高效組織制度。為因應國內外環境之持續變遷，及打造聚焦高科技與創新戰力之軍隊，國軍須務實推動各項國防事務精進與改革，以提高整體人力素質及組織效能，建制專業、精巧、強韌的國軍，肆應未來挑戰。

（三）落實國防自主

國防發展需要經濟的充分支持，必須以經濟建構國防，以國防推動經濟，奠定國防自主的基礎。國軍結合各部會資源與民間產業能量，強化國防科技發展與應用，自力研製武器裝備，進而帶動國防產業發展，達成滿足國防需求及創造國防經濟效益之雙贏目標。

（四）維護人民福祉

面對近年興起的各類非傳統安全威脅，國軍應依法主動馳援救助及穩定民心。海洋權益為國家重要利益且攸關人民福祉，國軍依政府政策，協力海洋權益維護。

（五）促進區域穩定

在全球化時代，國家安全與國際政治及區域事務相互連動，無法區隔處理。國軍除須建立堅實國防戰力，達成自我防衛目標外，亦致力促進臺海和平穩定及印太區域安全，成為「和平的堅定維護者」。

總統

宣示重要國防理念

- | | | |
|--|---|--|
| 107年2月13日
視導陸軍8軍團及海軍艦指部 | ▶ | ◎ 未來，每一年的國防預算穩定成長。
◎ 我們「不會求戰，但也絕不畏戰」。 |
| 107年6月1日
出席新式高教機組裝開架典禮 | ▶ | ◎ 振興國防產業是國防施政重點之一。
◎ 走向國防自主目的就是強化國防戰力。 |
| 107年6月7日
視導「漢光34號」實兵演習 | ▶ | ◎ 經由「務實」的演練，「確實」的檢討修正，建立「精實」的戰力。
◎ 官兵素質日益提升，是國防戰力真實本質。 |
| 107年6月11日
視導陸軍602旅及58砲指部 | ▶ | ◎ 國防建軍的原則在於「實」，我們要強化憂患意識，用最堅強的信念，做好每天的戰訓本務。
◎ 實際改善營區生活環境、個人裝備。 |
| 107年10月10日
出席中華民國中樞暨各界慶祝107年國慶大會 | ▶ | ◎ 在國際政經局勢劇烈變化下，我們的因應之道，就是「求穩、應變、進步」。
◎ 當前最重要的任務，就是「強化國家安全」、「強化經濟實力」與「強化社會安全網」。
◎ 針對國家安全所面臨的挑戰，當務之急就是建構整體戰略，啟動國家安全強化的工程，尤其提升國防戰力。 |
| 108年1月16日
視導花東地區國軍戰備 | ▶ | ◎ 堅定保護國家安全及主權。
◎ 堅定維護民主自由的生活方式。
◎ 堅定往壯大臺灣的方向前進。 |
| 108年1月22日
出席國防部108年新春餐會談話 | ▶ | ◎ 國軍守護每一寸國土的決心不變。
◎ 國軍強化戰力的努力不變。
◎ 走向國防自主的決心不變。 |
| 108年3月11日
召開因應及反制「一國兩制臺灣方案」國家安全會議揭示指導綱領 | ▶ | ◎ 穩定增加國防預算。
◎ 全面提升國軍戰力。 |
| 108年5月9日
主持潛艦國造廠區動土典禮 | ▶ | ◎ 和平靠國防，落實國防自主的決心不變。
◎ 大幅提升不對稱戰力。
◎ 培養國防產業精英。 |
| 108年5月28日
視導「漢光35號」演習彰化戰備道起降實兵操演 | ▶ | ◎ 國防最高目標是維護國家主權和民主自由。
◎ 未來持續提升有形的武器和裝備，還要加強國軍的精神戰力。 |
| 108年7月1日
主持國軍重要高階幹部晉任布達授階典禮 | ▶ | ◎ 落實整體防衛構想；培養未來人才；為區域和平安全穩定善盡責任。
◎ 要縝密國防預算規劃；國防組織和規範要務實的調整；要負起政策溝通任務。
◎ 要捍衛領空；落實國防自主；強化軍紀。 |

【蔡英文總統國防理念與指導】





實兵驗證 保國衛民

蔡總統視導及驗收「漢光 35 號」演習彰化戰備道起降實兵操演，並肯定全體官兵精實演練及傑出表現，足以肩負保國衛民的任務。



二、軍事戰略

軍事戰略為建立與運用武力之藝術，亦為國軍建軍、備戰與用兵之指導，為全般軍事行動之準據。我國軍事戰略係依國家利益與國家目標，以及國際情勢、潛在威脅、科技能力、國家資源、地略形勢及戰爭型態等因素進行調整。

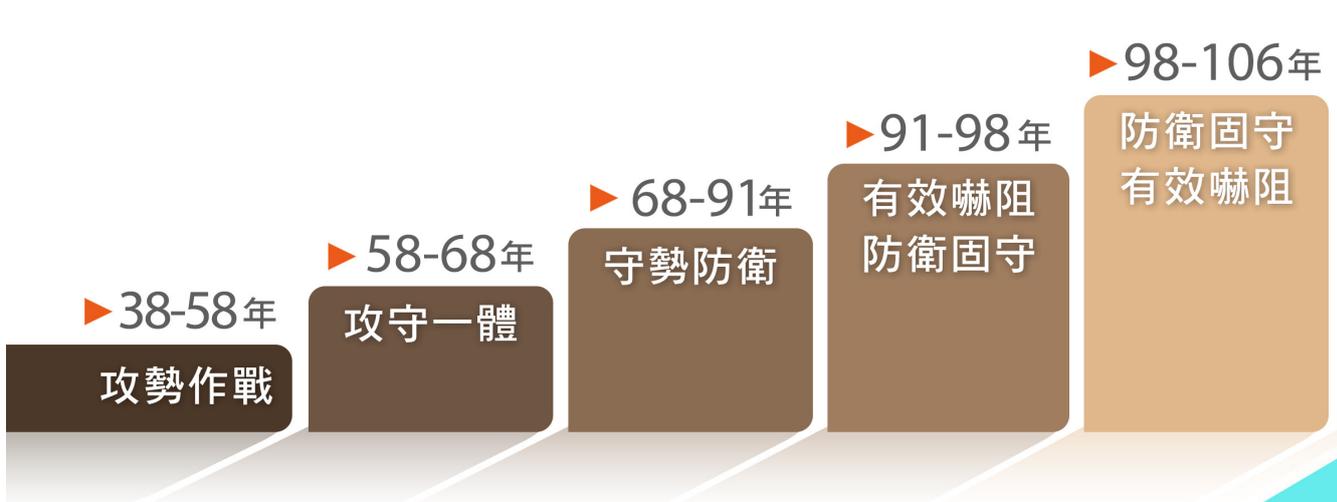
現階段軍事戰略依「防衛國家安全」之國防戰略指導，積極建構防衛固守之三軍聯合戰力，結合全民國防總力，形成有利態勢，並以重層嚇阻之手段，達成戰略持久效果，確保國土安全。

(一) 防衛固守，確保國土安全

強化資通電作戰能力，確保作戰指管及關鍵基礎設施安全，提升戰力防護成效，以增進聯合反制及防衛戰力，並結合全民防衛總體力量，利用海峽天塹，構築多層次防禦縱深，強化作戰持續力，達戰略持久效果。

(二) 重層嚇阻，發揮聯合戰力

為運用重層嚇阻手段，達成防衛固守之目的，以「創新 / 不對稱」作戰思維，發揮聯合戰力，使敵陷入多重困境，嚇阻其不致輕啟戰端。對來犯之敵實施重層攔截及聯合火力打擊，逐次削弱敵作戰能力，瓦解其攻勢，以阻敵登島進犯。



【軍事戰略發展歷程示意圖】

三、整體防衛構想

依「防衛固守，重層嚇阻」軍事戰略指導，發展「戰力防護、濱海決勝、灘岸殲敵」整體防衛構想，善用臺海天塹及地緣優勢，發揮「創新／不對稱」之作戰思維，統合三軍戰力，掌握戰場主動，予敵致命打擊，達成「迫敵奪臺任務失敗」之作戰目標，具體作法如下：

（一）戰力防護

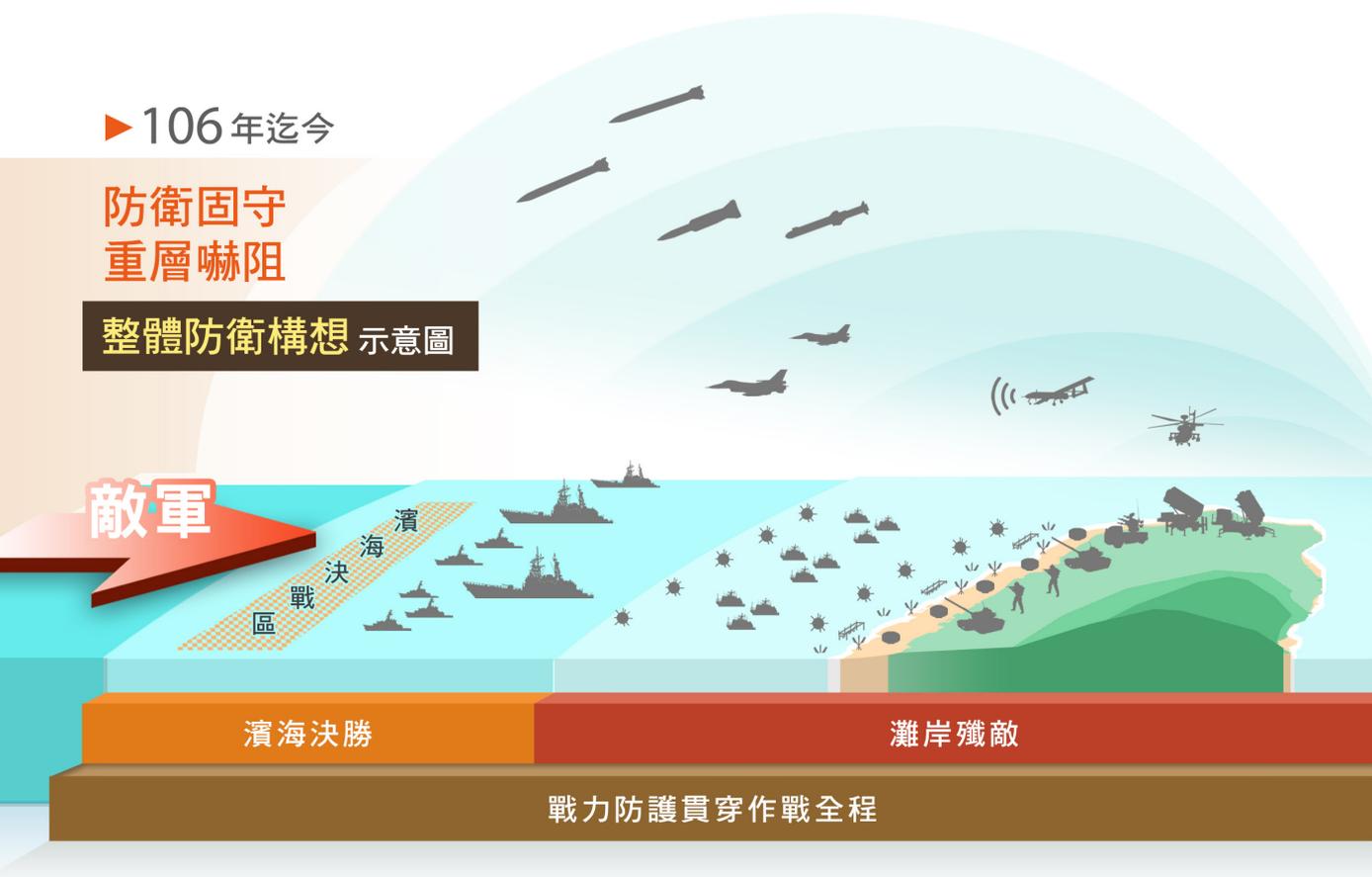
是戰力發揮的關鍵，貫穿全程。國軍藉由機動、隱蔽、分散、欺敵、偽裝、護衛、謀略、誤導，以及快速有效之損害管制，降低敵先期攻擊之危害，確保我軍戰力完整，以有效支持後續作戰。

（二）濱海決勝

選擇我空中兵力及岸置火力可涵蓋範圍，慎選決戰海域，形成局部優勢，發揮統合戰力，阻殲敵航渡船團。

（三）灘岸殲敵

乘敵甫行登陸、艦岸運動之際，統合三軍兵、火力及預置障礙阻絕，擊滅登陸之敵於泊、灘、岸地區，使其無法登陸立足。





第四章 戰力發展

國防部評估敵情威脅，前瞻未來戰爭型態，依軍事戰略之指導，秉持創新思維，持續強化聯合戰力及進行戰力整合，並結合組織結構調整，以打造堅強國防戰力，確保國家安全。

第一節 國防組織與兵力結構

國防組織自民國 91 年 3 月 1 日《國防法》及《國防部組織法》施行後，確立「文人領軍」、「國防一元化」之民主國防體制。國家元首為三軍統帥，國防部部長由文人擔任，國防部主管全國國防事務及統轄國軍各層級部隊。國軍兵力結構規劃，係評估敵情威脅，依軍事戰略指導，組建最符作戰效益的兵力結構與組織，以肆應未來戰爭型態。

一、國防組織

中華民國之國防體制，架構及權責如下：

(一) 總統：

統率全國陸海空軍，為三軍統帥，行使統帥權指揮軍隊，直接責成國防部部長，由部長命令參謀總長指揮執行。

(二) 國家安全會議：

總統為決定國家安全有關之國防大政方針，或為因應國防重大緊急情勢，得召開國家安全會議。

(三) 行政院：

制定國防政策，統合整體國力，督導所屬各機關辦理國防有關事務。

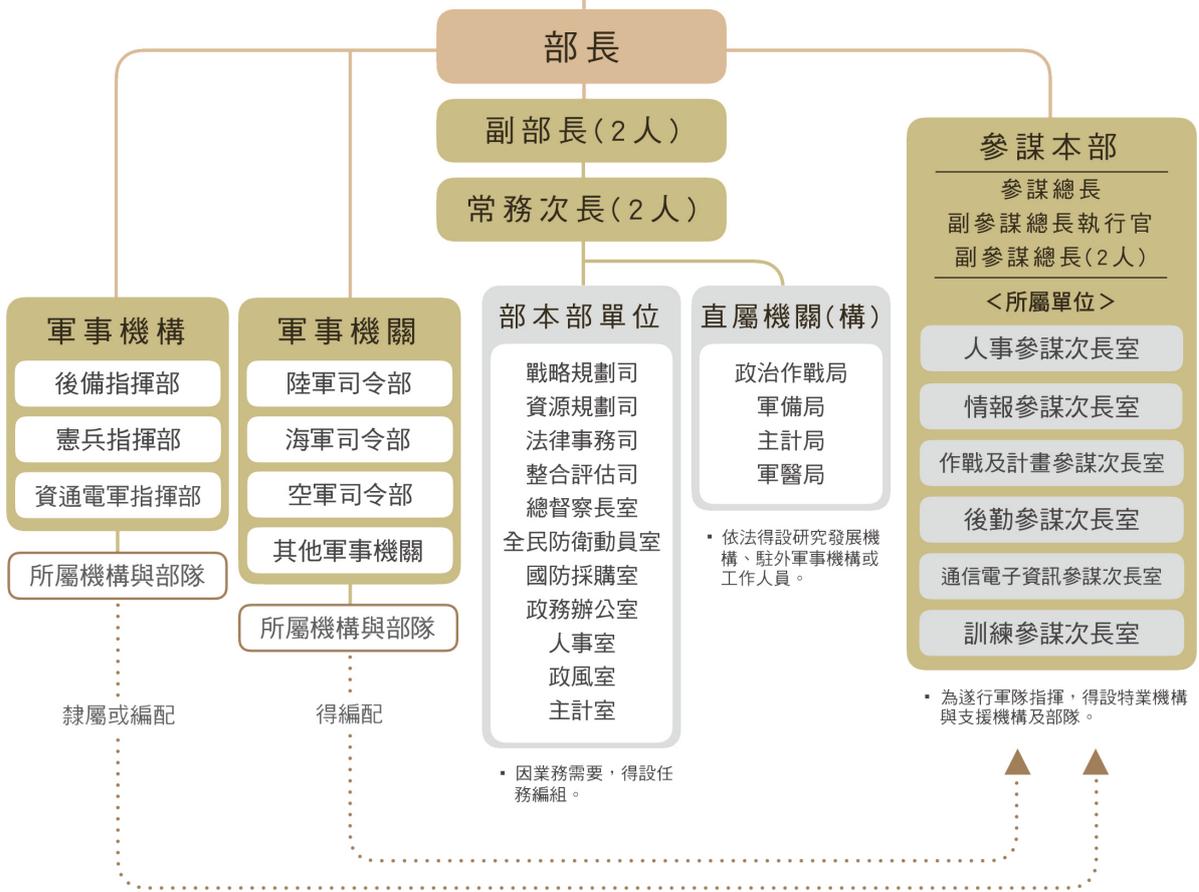
(四) 國防部：

主管全國國防事務；應發揮軍政、軍令、軍備專業功能，本於國防之需要，提出國防政策之建議，並制定軍事戰略。

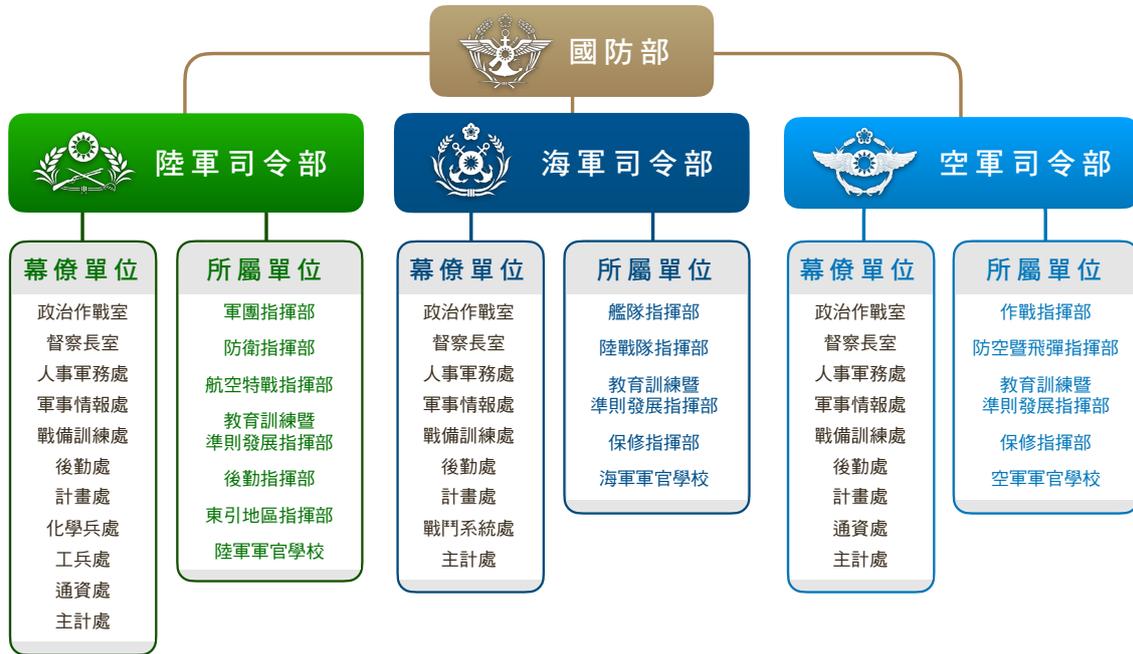
體制與權責



組織架構



【國防體制與權責示意圖】



【軍種司令部示意圖】

二、兵力結構

國軍兵力結構及規劃，係評估敵情威脅，並依「打、裝、編、訓」之思維，結合武器裝備籌獲期程及國防資源分配，滾動式調整三軍部隊之類型、編組、數量及官士兵配比。

(一) 陸軍部隊

陸軍司令部本部編設各室、處幕僚單位，另下轄軍團指揮部、防衛指揮部、航空特戰指揮部、教育訓練暨準則發展指揮部、後勤指揮部及其他所屬單位。

(二) 海軍部隊

海軍司令部本部編設各室、處幕僚單位，另下轄艦隊指揮部、陸戰隊指揮部、教育訓練暨準則發展指揮部、保修指揮部及其他所屬單位。



【未來組織調整示意圖】

(三) 空軍部隊

空軍司令部本部編設各室、處幕僚單位，另下轄作戰指揮部、防空暨飛彈指揮部、教育訓練暨準則發展指揮部、保修指揮部及其他所屬單位。

三、持續組織調整

因應未來敵情威脅與戰爭型態，依整體防衛構想及三軍聯合作戰「打」的需求，持續「精進國防組織」、「強化聯戰編組」，提升整體聯戰效能。地面部隊配合武器裝備籌獲期程，朝「聯合兵種」編組；憲兵部隊朝「特戰化、快速反應化」編組；後備部隊朝「灘岸守備、重要目標防護及反空(機)降」編組；海、空部隊配合「國艦國造」、「國機國造」進程，適切調整組織編裝，確保聯合作戰任務之遂行。



第二節 戰力整建

因應中共加速軍事現代化進程與在臺海周邊頻繁的軍事行動，在不與其進行軍備競賽思維下，整合有限國防資源，籌建符合「戰力防護、濱海決勝、灘岸殲敵」整體防衛構想之武器裝備，強化戰力整合各項作為，並藉聯合作戰演訓時機，驗證可行性與適切性，確保聯合戰力發揮。

一、建軍規劃

國軍評估未來敵情威脅及達成聯戰任務需求，戰力整建以維持「量適、質精、高效能、精準打擊及易損性低」之「基本戰力」為基礎，置重點於建立「機動、價廉、量多、快速生產、具可耗性」之不對稱戰力，並加強「戰力防護」裝備與設施整建，以為發揮基本及不對稱戰力的根本。



1	3	4
2		

1. 2. 3. 4. 因應中共軍事現代化，國軍積極發展「創新／不對稱」戰力，創造戰場局部優勢，迫使敵奪臺任務失敗。

另依《災害防救法》及《國軍協助災害防救辦法》所律定之職責，積極從事災害防救各項整備工作，將作戰災防兼容裝備列入整建要項，以肆應多元複合性災害。

二、戰力整建重點

（一）戰力防護

- 1、構建洞庫化、地下化、機動化之防護能力，提升「多重備援」與「戰場存活」能力。
- 2、精進跑滑道搶修能量，強化政軍指管中心、基地防護機庫抗炸能量，以及建立備援中心或機動指管系統。
- 3、強化機動防空偵知及防衛能力，肆應敵空中與導彈威脅。
- 4、籌建偵獲匿蹤及小型目標能力之雷達系統。



- 5、建置智慧型警監系統，確保營區整體安全及提升預警與應變能力。
- 6、精進指管通網情監偵與備援系統，以及發展網路戰、電子戰及指管防護、反制與偵蒐能力，支援軍事作戰行動。
- 7、建構自主高解析度軍事偵察系統，發展兵要及圖資共同圖像，擴大情報支援能量。
- 8、研製近、中、遠程具保密功能之通信裝備，提升聯戰指管效能。

（二）濱海決勝

- 1、研製長程多功能及長滯空無人飛行載具，增進聯合情監偵效能。
- 2、籌購高性能新式戰機，提升制空、制海戰力。
- 3、重點發展精準打擊武器，籌建岸置機動反艦飛彈，創造防衛作戰有利態勢。
- 4、研製新一代潛艦及水下測試載臺，提升水下戰力。
- 5、建置輕快高效能作戰艦艇，發揮「以小搏大、以快制慢」之不對稱戰力。
- 6、籌建水雷及強化快速機動布雷戰力。

（三）灘岸殲敵

- 1、建構戰術型、戰鬥型偵蒐無人飛行載具，情蒐敵軍動態目標，增進灘岸殲敵綜效。
- 2、籌購新型戰車，提升地面防衛作戰反擊戰力。
- 3、建構機動快速精準打擊火力，強化登（著）陸場殲滅戰力。
- 4、提升陸航作戰效能，增進野戰防空能力及狙擊戰力。
- 5、研製精準火箭，籌購高效能反裝甲、人攜式防空飛彈，建構灘岸作戰不對稱戰力。

（四）災害防救

籌購消防車、工兵機械、重型消毒機具、衛勤及醫療等作戰災防兼容裝備，以及化生放核防護、支援救災氣象、災害防救行動決策支援系統等支援救災裝備。

披堅執銳 不讓鬚眉



軍校畢業後，抱持著對駕駛戰車的嚮往，選擇了裝甲兵科，也成為首位戰車女軍官，相較於戰車的龐大，萌生必定要克服體形上差距的信念，來到部隊後慢慢學習到，只要懂得指揮，再大的武器也能如臂使指，即使面對陌生的車輛機具，只要花時間摸索，從技術書刊裡找出答案，就能一一解決，「用耐心克服，問題就不是問題」。

下部隊後印象最深刻的是 107 年「漢光 34 號」演習，實際參與任務後，更加清楚部隊運作實況，也曾遇到臨時突發狀況，包括通信、車輛等問題，體會到身為幹部第一時間面對狀況，要找方法排除，也考驗平時所培養的團隊默契，當團隊以榮譽為出發點，共同面對任務之際，加總起來的力量可無比堅強。

本職學能的學習，也是前所未有的挑戰，包括戰術上指揮戰車排列成為楔隊、橫隊、縱隊，練習近一個月後，最大的成就感，就是看到全排戰車在自己的指揮下，展現整齊劃一、間距適當的戰術動作，每輛戰車迅速到達定位，精準發揮火力，命中目標，這是軍旅生涯初步成果，也感謝同袍相挺，這份團結的感動，讓我更具信心，永遠有力量奮勇向前。

本職學能的學習，也是前所未有的挑戰，包括戰術上指

何玫蓓

陸軍金門防衛指揮部中尉排長

展翅神鷹 捍衛海疆



從駕駛 AAV7 到 S-70C，從履車開到直升機，從兩棲登陸到空中搜索的轉換經驗，這條從軍之路確實與眾不同，但自己深知唯一不變的是，對專業職能的堅持與投入，才能在各個工作崗位上揮灑自如，「注意每個環節，小心謹慎，才能在每一次任務中順利達成任務」，看起來雖似老生常談，卻是維繫每次飛安的關鍵，也是達成任務不可或缺的要素。

之所以轉換跑道，成為飛行員，是經過審慎考慮的。當年在營區裡看到直升機從頭頂上呼嘯而過，心想：如果有一天可以在天上向下俯瞰的話，那種滋味應該很棒，當有機會可以報考時，覺得何不給自己一次機會？去挑戰不一樣的人生？

認真學飛，歷經重重考核成為戰備副駕駛，執行反潛任務施放聲納，掌握風向、風力、確保機體平衡缺一不可；接

獲任務後，機組員包括正駕、副駕、後座偵潛官、偵潛士，再加上機工長，所有人都有共同的目標，就是順利、安全完成工作，「把握每次飛行，穩健著陸，與天空相約的承諾，永遠都會實現」。

薛閔隆

海軍反潛直升機大隊上尉飛行官



第三節 戰力整合

國軍依「戰力防護、濱海決勝、灘岸殲敵」整體防衛構想，以快速提升戰力為主軸，持續強化聯合指揮機制、精進戰術戰法、更新武器裝備、後勤維保、精神戰力及後備儲能等戰力，並透過慎選「決勝點」攻擊目標，集注戰力於敵人作戰重心與關鍵要害，創造有利戰場環境，達成作戰目標。

一、聯戰指揮機制

國軍推動制電磁權暨電子戰能量建置，透過數據鏈路整合，擴增指管系統能量及聯合情監偵能力，同時運用民間資源及能量，強化共同作戰圖像，提高戰場透明度，提供各層級同步掌握戰場動態，精進戰場監控能力，有效遂行戰場管理，完備聯合作戰指管功能，有利聯合作戰任務之遂行。

另為增加防衛作戰用兵彈性，強化「指、管、通、網、情、監、偵」系統反制與防禦能力外，未來朝指揮層級扁平化，縮短指管命令傳遞時間方向發展，並針對新興兵力陸續成軍部署，藉各項聯合作戰演訓時機，驗證指揮機制運作及防衛作戰計畫之結合性、適切性，確保國軍聯合戰力發揮。

二、聯合情監偵能力

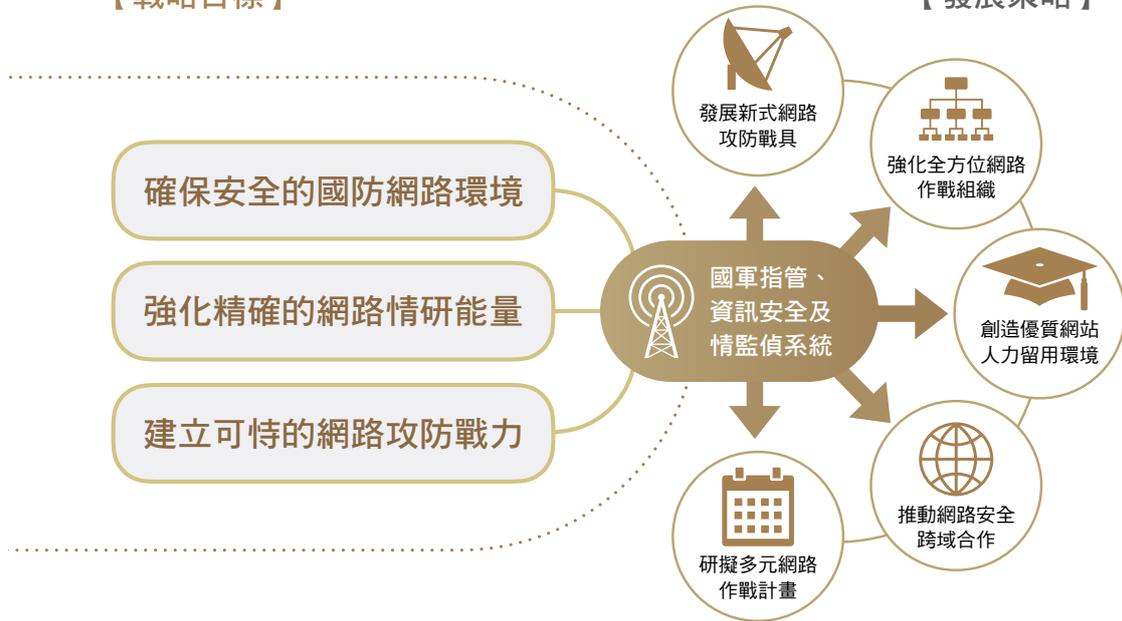
整合國軍各觀通、雷達與戰情預警系統等監偵能量，嚴密監視敵軍部署、演訓等重要戰略情資；另運用無人飛行載具及各型慢速機，遂行聯合情監偵任務，強化對海、空目標偵察、辨識、情傳、處理與管制作業，及時獲得周邊海（空）域早期預警情資，爭取應變制變時效。

三、電子暨網路作戰能力

- （一）為提升電子戰及網路戰能力，積極整合情報、作戰及網電部隊能量，並針對電子戰及網路戰制定策略及目標，持續投注資源執行電子戰及網路戰關鍵技術開發與裝備籌建，並規劃與國內外產、官、學、研單位進行意見交流與人才培育，提升電子戰及網路戰部隊實力，創造不對稱作戰優勢。
- （二）依整體防衛構想，建立對敵武器系統電磁頻譜監控、信號分析、目標鑑識及情報分享機制，並持續培訓專業人才，加強技術運用與交流，確保電子戰戰力與作戰部隊緊密結合，提升支援聯戰任務效能。

【戰略目標】

【發展策略】



【國軍網路作戰能力發展示意圖】

(三) 國軍因應關鍵資訊基礎設施網路安全防護需求，從完備基礎環境、參與國家聯防體系、提升產業自主能量及培育優質人才等策略，共同推動「國家資通安全發展方案」，堅實國家整體網安防護戰力，並在「確保安全的國防網路環境」、「強化精確的網路情研能量」與「建立可恃的網路攻防戰力」等3大目標，蓄積國軍不對稱網路作戰能力。

四、後勤維保

(一) 持恆裝備妥善

為確保國軍主要武器裝備妥善，有效支援戰演訓任務，透過整合後勤資訊系統，將各項後勤參數分析納入武器裝備全壽期管理，精實保養維修料件籌補，提升裝備保養品質，同時強化武器裝備鑑定能量及維修史略管理，有效掌握裝備現況與精準管控維修週期備料需求，維繫裝備妥善。

(二) 整合維保能量

持續整合國軍專、通用裝備維保能量，透過修護能量共同資訊平臺，辦理跨軍種裝備研修，有效整合軍品維修能量與節省維持成本。另新興武器裝備之修能籌建，循工業合作、三軍既有能量協修輔導與軍品認(試)製、國防釋商等管道陸續完成，有效支援後勤維修任務。



五、精神戰力

為提升官兵愛國信念，厚植精神戰力，持恆透過各項教育時機，運用軍事新聞通訊社、青年日報社、漢聲電臺及國防部發言人臉書等多元文宣管道，與策辦紀念活動，使國軍官兵砥礪武德，堅守核心價值，善盡軍人職責。

（一）激發愛國信念

於各階段軍事教育，強化武德教育，陶鑄幹部武德倫理觀念。軍中官兵透過「莒光日教學」，與部隊集會時機加強宣教，培養正確的軍人價值觀，使國軍成為實踐武德、紀律嚴明之精銳勁旅。



1	3	4
2		

1. 2. 3. 4. 國軍依「戰力防護、濱海決勝、灘岸殲敵」整體防衛構想，肆應敵情變化，持續強化戰備整備、後勤維保、精神戰力及後備儲能等戰力整合，確保防衛作戰任務達成。

（二）凝聚防衛意志

依國家整體安全情勢、國軍任務特性、時事與社會環境氛圍，運用多元活潑文宣作為及透過新型態傳播平臺，闡揚國防施政，強化官兵自我防衛決心，凝聚全民國防共信共識。

（三）嚴密安全作為

為防範中共以多重管道方式，對我實施情報蒐集，國軍持續強化安全維護與保防教育，提升各項安全會報機制功能，使國軍現職人員、眷屬及後備軍人均能建立保防警覺，鞏固心防。



(四) 深化戰略溝通機制

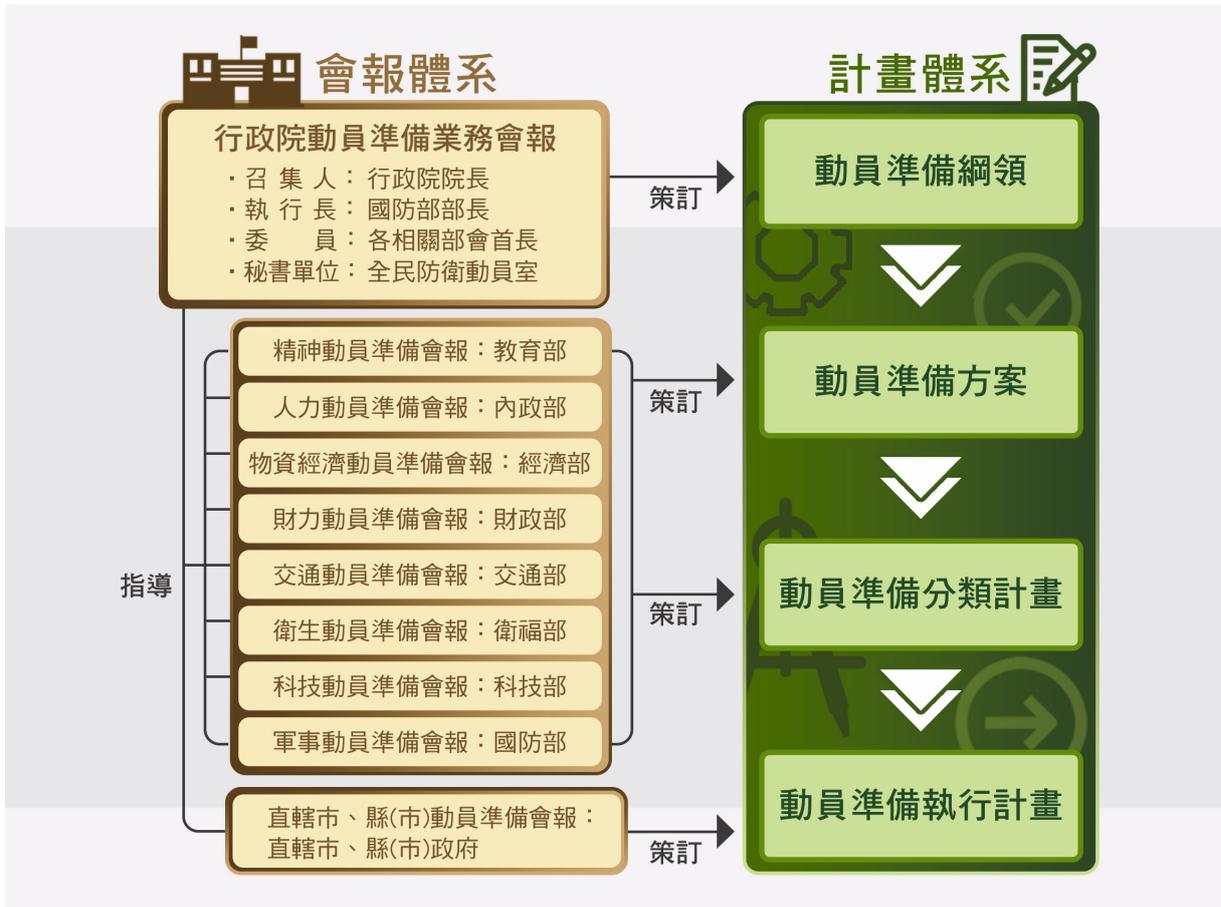
戰略溝通為國安與國防的重大議題，國軍持續掌握現代戰爭特性及訊息傳播趨勢，靈活運用媒體強化戰略溝通機制，策訂溝通目標，整合跨部會能量，鏈結政府及民間統計機構，提升溝通效能，期獲得國內民眾與國際社會認同、支持。

六、防衛動員

依據《全民防衛動員準備法》，建立全民防衛動員體系，落實全民國防理念，結合施政作為，實施各項動員準備，以統合運用全民力量，積儲國家總體戰力，平時配合《災害防救法》規定，進行災防演練與支援災害防救，戰時支援軍事作戰及緊急危難應處。

(一) 整合各級會報機制

全民防衛動員機制，採「會報」與「計畫」2大體系運作。會報區分行政院、各部會及直轄市、縣(市)政府等3個層級；計畫區分動員準備綱領、方案、分類計畫及執行計畫等4個層級，採一級督(輔)導一級之方式，將各項動員準備工作落實於中央相關部會及直轄市、縣(市)政府年度施政計畫中推動。為強化動員會



【全民防衛動員機制運作體系示意圖】

報跨域整合功能，配合汛期及戰況模擬，107年召開動員、戰綜、災防三合一會報計43場次，以天然災害防救及支援軍事作戰為主軸，納入「專題報告」及「兵棋推演」研討，充分發揮地方政府臨災應變能力及支援軍事作戰效能。

(二) 掌握軍事動員能量

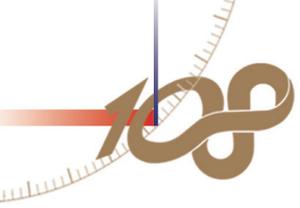
軍事動員包括「人力動員」及「物力動員」2部分，人力動員主在充實軍事人力需求，區分「編實動員」、「擴編動員」、「戰耗補充」與「軍事勤務隊」，依「戰鬥人員年輕化，專技人員資深化」及「後退先用」之原則，將列管8年內人力，優先納入後備部隊編組運用，以確保部隊戰力；物力動員主在缺裝補實與支援戰術需求，藉「軍需物資徵購、徵用」、「軍事運輸動員」及「生產轉換」等方式擴大支援能量。依協調相關部會、直轄市、縣（市）政府及監理機關，建立資源整合平臺，目前計編管10大類67項341目，於戰時迅速動員，支援防衛作戰任務。

(三) 演習驗證動員整備

國防部為驗證動員準備效能，年度辦理「全民防衛動員暨災害防救（民安）演習」、「軍民聯合防空（萬安）演習」及「自強演習」。「全民防衛動員暨災害防救（民安）演習」結合行政院年度「災害防救演習」共同辦理，由直轄市、縣（市）政府主導，置重點於複合式災害防救演練，107年及108年「民安4、5號」演習參演人力合計1萬6,148人、各式車機1,925部、船舶95艘、直升機21架。另配合「漢光34、35號」演習實兵操演，辦理「萬安41、42號」演習，參演人力計9萬6,359人、各式車機3萬3,180部；「自強35、36號」演習計徵（租）用22萬509件、車輛336輛及工程重機械71部，以驗證物力動員相關法規及準則。

演習驗證動員整備	
演習名稱	演練統計
1 全民防衛動員暨災害防救（民安4、5號）演習	參演人力計1萬6,148人、各式車機1,925部、船舶95艘、直升機21架
2 軍民聯合防空（萬安41、42號）演習	參演人力計9萬6,359人、各式車機3萬3,180部
3 自強35、36號演習	徵（租）用重要物資22萬509件、車輛336輛及工程重機械71部

【演習統計表】



(四) 建置動員資訊系統

為提升後備動員速度與能量，建置「召集查詢系統」QR Code，俾利後備軍人查詢召集相關資訊，並增加「行動電話簡訊」服務，提升教召部隊報到率。另為增加物力動員簽證效率及準確性，同步採線上「一級審查一級」之作業方式，使物力動員資訊系統發揮最大效益及簡化作業流程。結合資訊化趨勢，後備軍人「歸鄉報到」，自 108 年起，改以線上傳輸方式實施，以達「簡政便民」效益。



【全民防衛動員教育召集通知流程示意圖】

(五) 推動後備戰士政策

為使退伍官兵之軍事專業，持續為國軍部隊所用，自 106 年起，推行「後備戰士」制度，使其在民間正職工作之餘，利用每月入營 2 日、每年 1 次演訓，以及全年至少在營 29 日，返營熟練武器裝備操作，俾利戰時立即發揮戰力。自 106 年迄今招募人數由 100 員成長至 185 員，後續將依招募及執行驗證成果，爭取相關待遇及福利，滾動修正配套作法，逐年擴大招募單位及人數，充實國軍部隊戰力。



護纜專家 文藝尖兵



趣，運用於部隊工作上，讓單位工作效率及品質獲得提升，也為個人生涯發展，開拓出更寬廣的道路。

「接觸光纖電纜，讓我收穫滿溢；美術繪畫，則使我充滿安定感」，回想當初加入國軍的過程，自南華大學傳播學系畢業後，在招募員講解之下，對通信部隊任務內容有極大興趣，遂報考志願士兵加入網傳作業隊，在單位執行光纖電纜維護及搶修工作。

基於對美術創作的熱愛，也具備電腦繪圖、影片剪接、手繪漫畫等專長，「一張紙、一支筆，即可沉浸在自己的世界」；只要一有空閒時間，就會拿起紙筆，或繪圖板投身創作領域。此外，創作也結合工作現況，以「強而有力的後盾」為題，將網傳作業隊官兵執勤辛勞、工作日常，以漫畫方式呈現，並獲得第 52 屆國軍文藝金像獎美術類漫畫組優選。

經過軍中職場的歷練，除獲得「多專多能」的通信及電纜修護等職場專業技能外，更結合了創作能量與個人興

鄭榮升

資通電軍資訊通信聯隊上兵電纜修護兵

凌雲建功 地勤奠基



同，包括零件設計、卡榫等都不一樣，所以要學習跨機型維修，就需要更多專業。未來將朝受訓方向努力，完成軍中學資，在最喜愛的「修飛機」領域上，繼續投入熱情，為每架戰機昂然升空、平安降落而感到榮耀。

從開始學習修護幻象戰機，到成為首位此機型的女性機工長，一路走來，要肯定自己對「選擇從軍」的堅持，經歷過家人反對、對修飛機懵懂不知，到後來毅然決然投入飛機機械士行列，經過考試、受訓、升級，對於修飛機的熱愛，卻絲毫不減，「愈投入愈知道問題在哪裡，就能更快克服」，工作就是熟能生巧，「每個老手也都是從生手開始」。

在執行修護任務的過程中，最難忘的就是執行轉場訓練，在戰機大會師之際，一天要換好幾個油箱，要在有限時間內完成任務，靠的就是熟稔的專業技能，在最快速時間內精準無誤完成更換，並做好安全確保，讓每一架飛機順利起飛，這就是機工長最重要的工作。

此外，專業來自學習，所以，進修的脚步絕不能遲滯，以飛機機型來說，幻象屬於法式機種，與美式裝備就有所不同

楊子萱

空軍第二聯隊中士機工長



第四節 戰訓整備

為貫徹「仗怎麼打，部隊就怎麼練」之要求，強化國軍戰訓工作，持恆就教育、訓練及測考評鑑等層面策勵精進，並結合年度重大演訓，整合地區內三軍部隊，共同執行防衛作戰演練，使官兵確實瞭解作戰任務、熟悉戰場環境、落實作戰計畫與戰場經營，強化各部隊戰備任務執行能力。

一、部隊訓練

因應敵情發展與威脅，國軍部隊訓練結合防衛作戰場景，以實戰化為目標，策進戰備任務及落實推動訓練工作。秉持「作戰任務在那裡，部隊就在那裡訓練，貫徹實戰化訓練」作法，置重點於「多專多能」、狙擊手、新興兵力及海、空軍聯訓等，以仿真戰場景況，對抗訓練方式施訓，落實聯合戰力整備。

（一）新兵訓練

1、常備兵役軍事訓練（義務役）

依後備動員需求及《兵役法》徵集之常備士兵，實施4個月（含以內）法定役期常備兵役軍事訓練，區分5週「入伍訓練」及11週「專長訓練」等2個階段，接訓採「專長分流」及「整梯整訓」方式實施，自107年起增加一般專長射擊時數及射擊彈藥發數，兵員完訓並取得專長證書後，納入後備動員編管，以因應戰時動員實需。

2、志願士兵訓練

經招募投入軍旅之志願士兵，入伍訓練8週，置重點於軍人儀態、基本體能、步槍操作及單兵戰鬥教練（泳訓）等基本訓練，使完訓人員成為「合格步槍兵（艦艇兵）」之訓練目標。另依軍種專業專長特性，增加「實彈射擊」課程，使士兵結訓後具備2至3項專長，達成專業化合格戰鬥兵之目標。

（二）駐地訓練

1、體能戰技訓練

國軍部隊基本體能訓練，置重點於落實官兵個人肌力、肌耐力及心肺耐力等身體素質訓練，藉科學化體適能訓練模式，激勵官兵自主訓練，奠定國軍部隊戰備訓練之基礎；各級部隊並配合駐地訓練實施泳訓，提升自救及互救能力，同時在既有體能基礎上，持續推動戰鬥射擊、戰鬥體適能及綜合格鬥等戰技訓練，以模擬實戰場景方式施訓，磨練官兵在戰況嚴峻及疲勞下，仍有臨危處置能力，提升官兵戰場存活率。

2、專長訓練與合格簽證

駐地訓練以防衛作戰任務訓練為核心，結合戰備任務施訓，除廣續落實官兵體能戰技、精進個人戰鬥專長外，並強化「多專多能」合格簽證及多人操作武器組合訓練，使部隊保持戰備任務執行能力，同時完成進訓基地之準備。

3、戰備任務訓練

為迅速提升國軍整體防衛戰力，國軍戰備任務訓練自 108 年起，將原本每季施訓 1 週，強化為每季施訓 1 個月，由各戰區整合地區內三軍部隊及全民防衛總體力量，區分現地偵察、圖上兵推、現地戰術及實兵演練等 4 個階段執行，置重點於戰力防護、聯合反空（機）降及反登陸作戰等項目，俾精進實戰訓練及提升三軍聯戰效能。

4、關鍵戰力競賽

(1) 特勤及偵搜部隊

依歷年特戰交流協訓經驗及參照國際特勤競賽作法，藉由「以競賽替代測驗」方式，結合濱海作戰場景，採晝夜連續方式實施，激發部隊訓練風氣。

(2) 狙擊手訓練

為提升國軍狙擊部隊戰力與強化狙擊專業訓練，置重點於「整合運動與射擊訓練」及「增加目標辨識與射擊困難度」，並以貼近真實戰場情境，磨練射手辨識多重未知距離目標能力。



【四個月常備兵役軍事訓練（義務役）新兵訓練流程圖】



戰力發揚 灘岸殲敵

因應敵情發展與威脅，國軍快速提升戰力及強化戰訓，確保國家安全。





1	2
3	

1. 2. 3. 國軍經由演訓及戰備任務訓練，精進實戰訓練，提升聯合作戰效能。

（三）基地測考

各軍種基地訓測藉「以測帶訓」方式，銜接駐地訓練落實戰訓整備，使地面部隊達到執行戰備任務的能力為目標；飛行部隊完訓人員具備機種專精作戰能力；艦艇部隊以完成精實訓練及甲類操演測考戰備水準為目標。

（四）兵種協同訓練

1、陸軍天馬、雷霆、神弓及神鷹操演

由陸軍司令部指導第 8 軍團編成操演指揮部，納編第 6、10 軍團及海軍陸戰隊等單位，依防衛作戰場景設計操演想定，遂行野戰防空、聯合泊地、反舟波及灘岸戰鬥實彈射擊，以強化兵種協同訓練，精實戰訓整備。

2、海、空軍聯合操演

依聯合作戰指導，執行海、空軍戰術總驗收，整合海空聯戰指管、飛彈、電戰等專業部隊，並導入訓練常軌，以強化多軍（兵）種、跨專業部隊聯合防衛作戰能力。

3、海、空軍飛彈射擊訓練

由海、空軍司令部依年度訓練流路，結合軍種演訓及戰備測考時機，實施射擊訓練，提升海、空軍飛彈部隊聯合作戰效能。

（五）軍種聯合訓練

國軍三軍聯合作戰演練，秉持「無戰不聯、無訓不聯」之政策指導，以漢光演習為主軸，採先電腦兵棋推演再以實兵方式對抗操演，實兵階段於各作戰區同步實施作戰演練，三軍聯訓基地實施「聯兵旅三軍聯合作戰」訓練測考與「海、空軍飛彈射擊」操演，以建立各層級、各軍（兵）種聯合作戰默契，精進作戰部隊應變處置作為。

1、聯合登陸、反登陸作戰訓練

由海軍司令部編成操演指揮部，以兩棲基地完訓之陸戰旅及適切之海、空軍、陸航兵力，編組聯合兩棲特遣部隊，選擇適當海灘實施三棲突擊登陸作戰演練，所屬作戰區配合戰備任務訓練，遂行聯合反登陸作戰操演，以提升海軍兩棲登陸作戰與作戰區防衛作戰之能力。

2、聯合空降、反空降作戰訓練

由空軍及陸軍航特部適切兵力編成「聯合空降特遣部隊」，採假想攻擊軍態勢，實施聯合空降突擊作戰，誘導作戰區遂行聯合反空（機）降、反突擊作戰演練，同時驗證國軍聯合空降作戰能力、作戰區聯合反空（機）降作戰及基地防衛作戰等聯合防衛作戰能力。

3、聯兵旅（地區指揮部）三軍聯合作戰訓練測考

國軍地面部隊打擊旅（地區指揮部）以2年為週期，由完成兵科基地訓練部隊進訓三軍聯訓基地，藉實戰化作戰場景，運用三軍聯合兵、火力及電子暨網路作戰能力，實施實兵實彈測考，使部隊獲得貼近實戰及跨軍種聯合作戰之經驗，提升聯兵旅級三軍聯合作戰戰力。

4、外（離）島聯合反登陸作戰訓練

依外（離）島防衛作戰構想，由陸、海軍主導，年度結合戰備任務訓練實施，分由金防部、馬防部、澎防部、東引指揮部與烏坵守備大隊，整合所屬三軍部隊（海巡）共同執行，以強化戰場經營及防衛作戰能力。



An aerial photograph showing a military base in the foreground with several fighter jets. The jets are white with grey accents and are parked on a tarmac. In the background, there is a town with various buildings and a river. The sky is clear and blue.

捍衛領空 穩定臺海

我國以優越地緣戰略及價值，多年確保周邊海、空域航行安全，成為區域不可或缺的安全夥伴。



5、漢光演習

年度漢光演習於上半年首先實施電腦兵棋推演，由攻擊軍模擬敵登陸作戰行動，以 24 小時不間斷方式實施，置重點於戰力防護、聯合情監偵運用、聯合反封鎖、聯合反空（機）降及聯合反登陸作戰等課目，強化各級指揮官作戰決策及參謀作業能力。

後續實施實兵演習，三軍部隊採聯合實兵對抗模式，由攻擊軍模擬敵對我實施三棲突擊進犯，防衛軍依「戰力防護、濱海決勝、灘岸殲敵」整體防衛構想，並結合全民總力，運用民、物力資源，在我海、空域及本、外（離）島防衛作戰地區，執行 5 天 4 夜攻防對抗演練。

今（108）年漢光演習置重點於「戰力防護」，充分運用機動、欺敵、偽裝、隱蔽、抗炸、干擾、多重配置，及整合民間資源快速修補等作為，以保持完整戰力，達成預期訓練目標。

二、聯戰準則發展

「國軍聯戰準則」為指導國軍部隊遂行聯合作戰之準據，依「整體防衛構想」指導，並蒐整國軍歷年戰備演訓經驗，回饋聯戰準則編修，確保「國軍聯戰準則體系」更臻完備，提供國軍各層級聯戰部隊指揮官運用，強化「三軍聯合作戰指揮機構」聯合兵力指揮管制與運用概念，建立聯戰部隊行動一致之作戰默契，提升整體防衛作戰統合力量。

三、後備部隊訓練

（一）後備軍人訓練

針對常備部隊編實動員及後備部隊擴編動員之後備軍人，採「兩年一訓」方式，施予 5 至 7 天教育召集訓練，置重點於專長複訓、射擊訓練、戰鬥教練、組合訓練及災害防救等課程，以提升後備部隊幹部指揮能力及士兵戰鬥技能為著眼；另常備部隊透過編實動員教召，配合戰備任務訓練及演訓課程，可於戰時迅速補充部隊缺員，提升部隊整體戰力。

（二）動員操演驗證

為提升全民防衛總力，以「及時動員、及時作戰」為目標，秉持「動員作業精、部隊編成快、戰力恢復速」原則，藉由同心（人力動員）與自強（物力動員）實兵演習，驗證後備部隊編成、戰力快速恢復、指管機制、通信備援建立、擴大民間營造廠保修能量、醫療資源整合及國土防衛等相關計畫作為，俾利戰時能有效支援軍事作戰。



柳營歷練 累積專業



哥哥與弟弟也隨之加入國軍的行列，一起為保家衛國貢獻心力，父母也以家中有三個孩子都是軍人為榮。選擇從軍之路，為自己未來人生打下基礎，秉持初衷穩健前行，是我最正確的抉擇。

當初在學校教官推薦下，選擇進入軍中服役，成為海軍一員，回想當時歷經好幾個月完成合格簽證，過程雖然辛苦，但是值得，因為自己從一個新鮮人，到完成簽證、具備專業能力，從測繪到操作聲納，具有「多專多能」，如今可以驕傲地說，我是專業軍人，對自己是一種肯定，也是一份成就。

剛開始上船，擔任油機部門的工作，因應任務需要，曾經從下午 5 點值勤到隔天早上 5 點，完成整備後，讓艦艇順利於 6 點準時出港，通過這種體力與毅力的考驗，讓同袍更加肯定自己。在軍中除了在工作上獲得成長，也結識相互支持的另一半，彼此都有共識，未來在各自崗位上繼續努力，朝人生目標攜手前進。

進入軍中邁入第 4 個年頭，看到我在部隊獲得成長，

黃品淳

海軍迪化軍艦下士聲納士

神龍小組 天降神兵



的過程，世界變得寧靜，身旁只有風聲，這樣的感受，是神龍小組特有的，尤其是民國 100 年的國慶日，於總統府前跳傘，很特別也很興奮，這段經歷相當難忘，落地後，民眾熱情的互動，更是莫大的鼓舞，甚至收到來自社群媒體的照片與 PO 文，都讓自己覺得身為神龍小組一員，無比榮耀，也更有自信，在未來每一次任務裡，以最好表現呈現國人面前。

「每一次從高空躍下，都充滿感動！」自從擔任神龍小組教官以來，過去執行高空跳傘任務，心中只想著如何平安著陸，完成收傘戰術動作；結合全國民防活動展演後，每一次落地，看著人群如潮水移動，只為近距離一睹組員著陸英姿。當落地一剎那，現場掌聲響起，這一跳，再度成為光榮與驕傲。

神龍小組不僅高空跳傘演出廣為人知，在戰鬥技能方面，也結合部隊實務，幫助受訓學員克服高空心理障礙，因為常遇到學員在陸上演練一切正常，但一來到高空，內心的恐懼與抗拒，就成了能否順利跳出著陸的關鍵，這些都是傘訓背後的艱辛過程，也是要帥氣落地前，須穩紮穩打的基本功。

「當跳出艙門之際，整片天空都是你的」在空中翱翔

潘益龍

陸軍航空特戰指揮部神龍小組士官長



國防



第三篇 國防自主

國防部前瞻未來科技趨勢及聯合作戰需求，依《國防法》第 22 條及行政院「5+2 產業創新計畫」之指導，結合各部會資源與民間產業能量，積極自力研發、產製及維修所需武器裝備；並制定《國防產業發展條例》，鼓勵國內具產製能力廠商投入國防產業供應鏈，達成振興國防產業及國防自主目標。



第五章 國防科技

國防科技能力為達成國防自主之關鍵，必須結合跨部會資源及產、學、研能量，投入基礎扎根研究，逐步突破關鍵技術，積極發展先進科技，並進一步落實武器自研自製，邁向國防自主。國防部審酌未來戰爭型態與作戰需求，結合國機、國艦國造等指標性專案，引領國防相關產業參與國防科技研發、設計、製造與測試，厚植國防自主能量，並帶動國防產業升級。

第一節 厚植科技能量

為厚植國防科技研發能量，前瞻長期國防需求，突破關鍵技術限制，依「創新／不對稱」作戰思維及先進科技發展趨勢，積極執行新式武器關鍵技術研發。

一、前瞻長期需求

依據國軍十年建軍構想，前瞻國防科技發展趨勢，聚焦未來作戰需求，盤點現有科技能量，檢討科技能力間隙，完成國防科技規劃及指導，發展符合未來防衛作戰需求之武器裝備。

106 年至 108 年因應前瞻長期需求，並完成長期研發規劃，使投注於衛星、飛彈、戰機、船艦及資安等武器（系統）研發之預算由 77 億餘元增長至 122 億餘元，委製（修）預算總額由 234 億餘元增長至 464 億餘元，研發及量產預算均大幅成長。

二、突破關鍵技術

為突破武器系統（裝備）研發限制，國防部依據「國防科技指導」進行武器系統（裝備）關鍵性技術發展，降低武器系統（裝備）自主研發之風險，厚植後續武器系統（裝備）自研自製之基礎科技能量。

107 年及 108 年投入機、艦國造及新一代武器系統研發所需關鍵技術研發預算，分別為 8 億 3,762 萬餘元及 43 億 1,635 萬餘元，研發預算大幅成長。

三、發展先進武器系統

依「國防科技指導」所列中、遠程武器系統（裝備）研發規劃，結合產、學、研科技能量，在既有關鍵技術發展基礎上，進一步投入航空、船艦、通信電子、資訊安全、材料化學及高能武器系統等先進科技研究，奠定未來「創新／不對稱」作戰武器系統之研發基礎。

68年

陸軍戰甲車發展中心成立

81年

完成「CM31六輪甲車」研製

88年

將「六輪甲車」研改為「火箭飛彈車」

91年

91-94年執行「八輪甲車研製」專案，
於94年命名「雲豹甲車」

95年

95年起執行八輪甲車小批量產製，並命名
「CM32指揮車」、「CM33裝步戰鬥車」

100年

「40公厘榴彈機槍車型」進行量產，
迄107年完成378輛

108年

「30公厘機砲車型」量產，並命名
「CM34裝步戰鬥車」

未來

新一代戰甲車



【國軍戰甲車沿革示意圖】



第二節 落實國防自主

審酌「國防科技規劃」研發期程，致力於建立現代化武器研發、生產與全壽期支援能量，執行武器系統自研自製，並以航太、船艦及資安 3 大領域為核心，落實國防自主政策。

一、國機國造

以新式高教機為啟始，凝聚軍機自製能量，逐步推動新式高教機、初教機及下一代戰機研發。新式高教機於 106 年 2 月簽約啟動後，已完成設計、開架等工項。目前依計畫期程執行組裝，原型機將於 108 年 9 月出廠並進行地面測試，109 年 6 月首飛，預劃於 115 年達成 66 架交機目標。



國機國造的啟始

新式高教機籌購進程

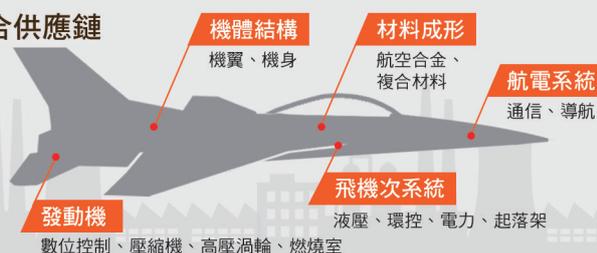
右圖：107.6.1 新式高教機組裝開架典禮



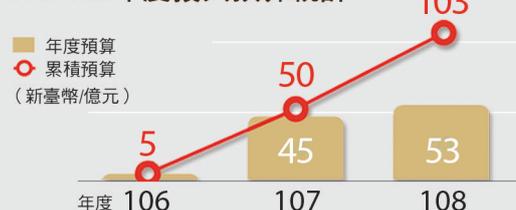
組裝開架典禮活動影像



整合供應鏈



106-108年度投入預算統計



新式高教機自 106 年 4 月起，推動國內招商，並由中科院及漢翔公司輔導國內航太產業加入產製行列，參與廠商逾 160 家，形成供應鏈。全案執行金額計 686 億餘元（108 年預計投入 53 億餘元），產業擴張效益約估可達 1,500 億餘元。

二、國艦國造

為支持國防建軍需求及發展國內船艦產業能量，國艦國造採「長期規劃、分批造艦、整合產業、永續經營」等策略執行。105 年至 108 年分別啟動「潛艦國造」、「兩棲船塢運輸艦」、「高效能艦艇量產」、「快速布雷艇」、「新型救難艦」、「微型飛彈突擊艇」及「新一代飛彈巡防艦」等 7 項造艦計畫。其中潛艦國造於 106 年 3 月啟動後，已完成「準備階段」、「構想設計」、「初步設計」及「合約設計」等 4 階段設計工作，並繼續執行「細部設計」，108 年 4 月完成建造採購案決標，5 月專用廠房破土興建，預劃 114 年達成原型艦交艦目標。

未來持續強化在地產業聚落與供應鏈發展，並結合軍事院校及民間大學科研成果，推動產學合作；108 年預估可提升造船產業總體產值約 275 億元，有效提升造船產業的規模與總體產值。



研發創新 世界矚目



原本就讀臺大心理系，在父親鼓勵下，轉讀空軍機械學校，之後考取中正理工研究所，投入研究領域，20 個年頭下來，在許多科研領域都獲得具體成果，包括戰機引擎設計、飛彈設計、生醫工程、風力工程及 AI 人工智慧等，並參與國內外發明競賽，7 年來共計獲得 18 金 12 銀 11 銅的佳績，更在 106 年榮登國際傑出發明家名人堂，這番成就全係獲自軍中。

在國防研究工程方面，包括與中科院合作，針對雄三飛彈進行模擬分析，改善控制翼氣動與外型改良；另運用所學協助空軍針對戰機噴油桿，進行國產自製開發，估計每年可節省 2 億元經費，讓軍事預算做更有效運用。

從小受到科研背景出身的父親影響，伴隨空軍建軍發展的腳步，引進教練機、戰鬥機，看著國軍與時俱進，如今

手執教鞭，培育學生習得專長，使其結合軍旅生涯歷練，也能獲得專業，在技職教育養成下，與社會緊密結合，也幫助更多有志在軍中發展的年輕人進入專業領域，讓他們有能力「打造一對想飛的翅膀」。

徐子圭
空軍航空技術學院上校系主任

國防自主的新里程碑

國艦國造籌建進程

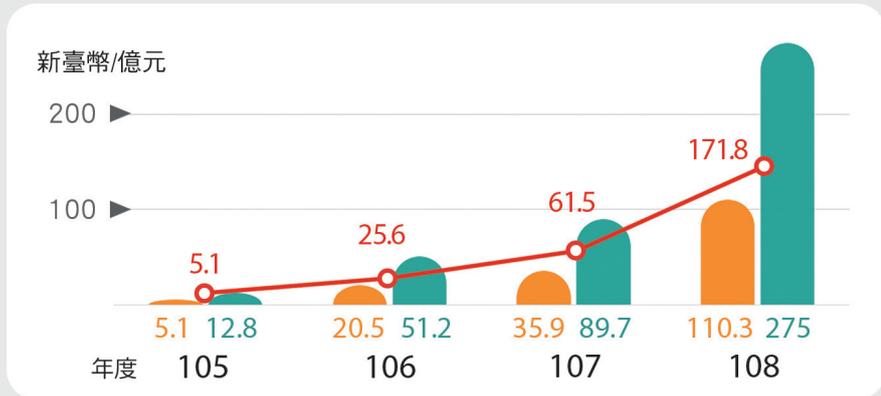
右圖：108.5.9 潛艦國造廠區動土典禮



動土典禮活動影像



- 各年度預算
- 2.5 倍經濟效益
- 累計預算

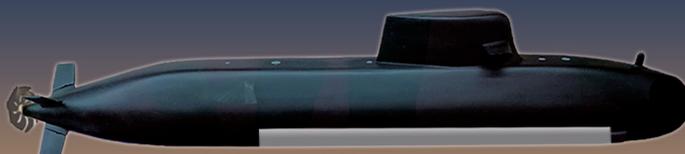


■ 新型兩棲船塢運輸艦

■ 高效能艦艇量產

■ 快速布雷艇

■ 潛艦國造





1	2
3	

1. 2. 3. 國防部審酌未來戰爭型態與作戰需求，結合國機、國艦國造等指標性專案，引領國防相關產業參與國防科技研發，厚植自主能量，並帶動國防產業升級及經濟發展。

三、資訊安全

依行政院「資安產業發展行動計畫」與國防部「國防產業發展方案」指導，由中科院依國防網路安全建案需求去機敏化後對外釋商，並與國內網路安全產業鏈結，釋商總額度達 9 億 9,600 萬餘元；另建構網路安全實測場域、品保及服務等級認證機制，帶動網路安全產業升級。

同時持續加強資訊安全防護機制，確保國防科技自主研發機密安全，並推動產學合作交流，充實人才培育，提升國家整體資安防護能量；108 年編列預算 22 億 5,700 萬餘元，藉產、官、學、研合作，促進資安產業升級。



國艦國造 捍衛海疆

突破關鍵技術，提升造艦能量，落實國艦國造，確保我海疆安全。





新銳捷豹 保疆衛土

前瞻革新需求，累積科技研發能量，
積極研製新一代武器裝備。





第六章 國防民生

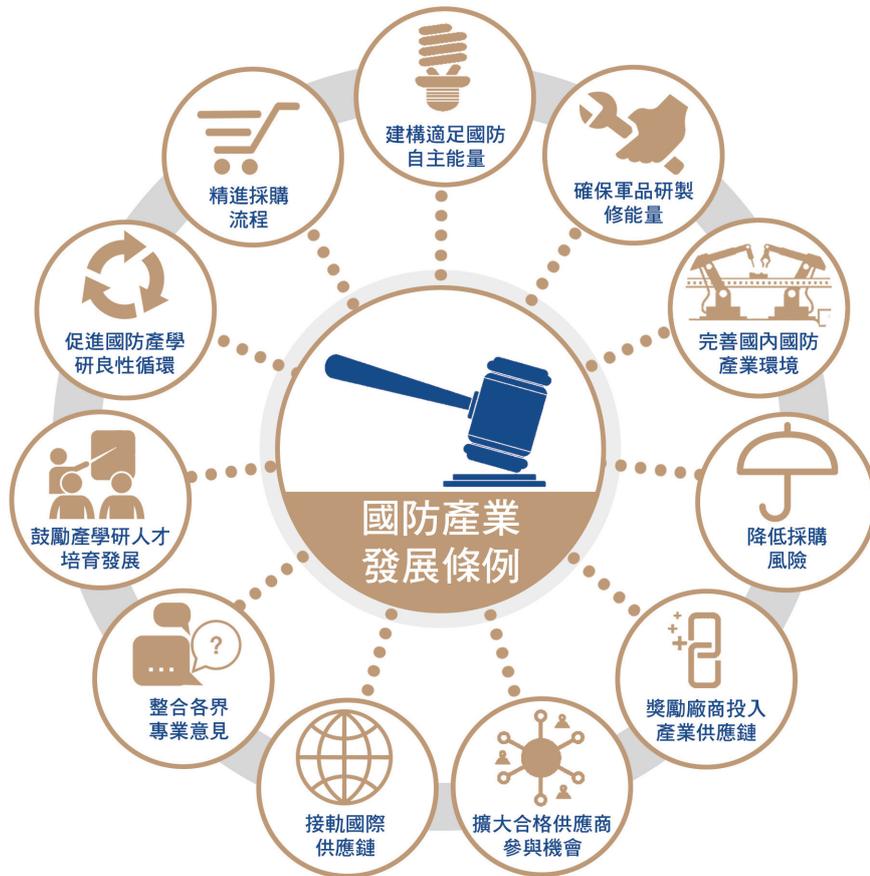
衡諸國防安全及經濟需求，國防部在國防與民生政策下，結合各部會資源與民間產業能量，強化國防科技發展與應用，透過國機、國艦自主研發等指標專案，帶動整體國防產業發展，達成滿足國防需求及創造經濟效能之循環效益。

第一節 國防產業發展

為厚植國防產業以支持國軍戰力整建，藉由法制作業推動，優化產業環境，完善產業合作機制，以提升技術能量與產製規模，並透過資源釋商政策，擴大經濟動能，使軍民共享成果，期以長期需求，帶動國防產業發展。

一、國防產業發展條例

國防部制定《國防產業發展條例》，其目的主要係擴展充沛之國防自主能量，在兼顧國防安



【國防產業發展條例立法效益示意圖】

全與經濟發展需求下，有效結合政府資源與民間力量，共同發展我國防相關產業。同時藉由制定專法，吸引及保障國內廠商投入國防產業供應鏈，進而擴大市場規模，使國防產業得以永續發展，達成「滿足國防安全需求」及「創造產業經濟效益」雙贏目標。

二、資源釋商

國防資源釋商範疇區分為「武器裝備獲得」、「武器裝備維持」及「一般性軍需品」等3類，秉持「國內廠商有能力供應，不向外採購；能量不足部分，輔導提升技術水準」原則，將國軍武器裝備之研發、產製、維修及戰訓等一般性軍需，由民間獲得或釋放至民間，並透過年度國防資源釋商管考及成效評比計畫，督促各單位落實執行。

106年執行1,016億4,717萬元，107年執行1,184億7,837萬元，108年預定執行1,300億元，透過國防資源挹注，鼓勵國內廠家投入國防產業，擴大內需及活絡經濟動能，逐步提升國防自主能量。



掌中風雷 專業評鑑



從特勤隊到專業試槍員，在不同領域轉換下，過去累積的實務經驗，如今變成專業上不可或缺的經驗，88風災進入那瑪夏鄉救災，當時自己的哥哥也在災區，當獲知他順利獲救的消息後，心中大石放下了，直到任務結束，身為特勤部隊，貫徹使命責無旁貸。

直到有機會參與軍備局試槍員甄選，轉換跑道進入後勤作業體系，瞭解到每一把槍枝出廠前，都必須要經過嚴密檢測，將每把槍枝的性能與機構做仔細校正，從用槍人的感受出發，才能回饋給研發單位最有價值的評鑑。

從手槍、步槍到衝鋒槍，扣下扳機完成作動，然後擊中目標，這是一位戰士必須具備的戰技；從扣下扳機前，丈量栓鎖距離，驗證槍枝膛深或膛淺，則是試槍員必須執行的任務。「沒有不好的槍，只有不會用槍的人」，在槍枝研改的道路上，實務經驗與專業技能，正是使每一項槍械研改發揮最大價值的關鍵所在。

曾建在
軍備局生廠製造中心第205廠上士試槍員



第二節 軍民通用科技

國防部以國防科技研發能量為基礎，藉由執行軍民通用科技研發，將成熟國防科技轉化為民生用途，提升國內產業技術水準，並建構「軍轉民、民通軍」雙向交流平臺，創造軍民雙效價值。

一、國防科技移轉民間

國防部積極轉化國防科技研發成果，應用於民生產業，並活化智慧財產權，使國防發展研究創造產業化效益。107 年執行「航太級大型化積層製造技術開發與驗證計畫」，建立國內航太級大型化積層製造粉末、製造及驗證測試全產業鏈示範線，未來可應用於軍、民用大型複雜加工件生產及元件輕量化；另執行「高功率模組產業及應用生根計畫」，建立國內氮化鎵功率產業鏈，未來可應用於雷達高功率模組、5G 通訊、綠能及電動車等軍、民用領域。



1	3	4
2		

1. 2. 3. 4. 透過執行軍民通用科技研發，將國防科技轉化為民生用途，提升國內產業技術水準，創造軍民雙效價值；另經由委外生產製造，厚植國防產業能量，達成國防自主目標。

106 年至 107 年投入軍民通用科技研發經費計 13 億餘元，專利申請案計 220 件（已取得專利權計 137 件），初步研發成果及技轉收入 3 億餘元，未來將擴大專利與技術授權應用，創造國防科技研發成果產業化效益。

二、產業能量支持國防

國防部提出「政府科技發展計畫」，與國內具有產業技術研究發展能力之大專院校、法人或政府研究機關（構）建立長期合作管道，將國內研究（學術）機構技術引進國防科技，以縮短研發期程，降低研發成本；另透過委外生產製造，將非核心能量委託民間產業，結合現有產業能量進行武器系統裝備量產，以有效利用產業能量，並降低量產成本。

106 至 107 年藉由產、學、研合作，促成產業投資額達 76 億餘元，有效整合國防技術與能量，引領產業朝系統組件及高值化核心產品發展，達到產業效益及產業能量支持國防之雙效價值。



國防



第四篇 國防治理

面對複雜的安全環境，國防部前瞻國防事務發展，秉持革新與務實並重精神，結合社群媒體快速進行施政溝通及決策，據以精進國防施政、完善官兵照顧、落實人權保障、強化與國際鏈結交流，以及力行廉能建軍等施政，期藉優質國防治理，提升國防事務執行效率與整體戰力。



第七章 施政成效

國軍致力推動各項國防建設及革新，包括強化募兵制度、落實官兵照顧、籌措國防財力、精進軍陣醫學、完備國防法制等作為，以優化國防施政品質與效能。

第一節 募兵制度

募兵制為國家重要施政推動項目，國防部持續藉由招募與留營雙重管道，培訓「役期長、意願強、經驗熟」之志願役人力，組建「量適、質精、戰力強」的現代化勁旅，現階段志願役編現比穩定成長，預於 109 年底達 90% 人力補充目標。

一、政策目標

募兵之核心價值在貫徹精兵政策，依據近年部隊演訓及基地測考顯示，志願役官兵具備役期長、演訓經驗豐富、戰場適應力強、戰技精熟、心理素質穩定等結構優勢，對國軍貫徹募兵政策，提升整體戰力，具有正面效益，國防部持續採取積極有效作為，戮力達成政策目標。

二、具體作為

國防部結合「募兵制」政策推動，持續滾動式研擬各項配套措施，以符合實際需求與情況，有助提升人才招募與留營誘因，作法如下：

（一）完善政策配套

- 1、配合「募兵制」之推動，行政院已核定調增「地域加給（軍職及聘雇人員離島加給）」、「留營慰助金（增列預備軍、士官）」、「志願役勤務加給第二階段戰鬥加給（含憲兵 202 指揮部快速反應及特勤部隊）」、「志願役勤務加給（尉級軍官）」、「士官督導長主管職務加給」、「資訊（網路戰）勤務加給」、「電偵官兵勤務加給」、「三軍儀隊勤務加給」及「戰航管加給」等 9 項。後續規劃辦理「戰鬥部隊加給級距」、「空勤勤務加給」、「戰航管勤務官兵勤務加給」、「消防人員勤務加給」、「地域加給」、「網路戰加給」、「海勤加給」、「三軍儀隊勤務加給」、「空降特戰勤務加給」及「反情報勤務加給」等 10 項調整作業，以利留用優質人力。
- 2、除實質提升待遇增加誘因外，在整體政策配套下，持續藉健全內部管理、落實進修培育、改善服役環境、精進就業輔導、關懷袍澤生活及完善軍眷照護等作為，優化服役環境。

徵兵 ▶ 募兵 + 配套措施「調整待遇」



1年訓練
成熟退伍



4年累積
訓練成果



退補頻繁
重複訓練新手



人力穩定
節約訓練成本



管理困難



守法重紀



離島加給

調整為7,700元
~9,790元

預備役留營慰助金

第一年17,000元
第二年33,000元
第三年50,000元



第二階段戰鬥部隊加給

陸軍化、工、通、
陸戰隊偵搜中隊、
空軍機務分隊及憲
兵快速反應連及各
軍種特勤部隊



- 第一類型：
每月增支5,000元
- 第二類型：
每月增支3,000元



尉級軍官志願役加給

8,000元
調整為10,000元

士官督導長主管職務加給



營連級 4,240元
旅群級 6,365元
軍級以上 9,690元

資訊(網路戰)勤務加給



調整為5,000元
~50,000元



電訊偵測勤務加給

調整為4,100元
~6,600元



三軍儀隊勤務加給

正式隊員5,000元
預備隊員3,000元



戰航管勤務加給

調整為4,100元
~8,200元

(二) 建立永續機制

為使招募觸角深入校園，爭取優秀青年學子從軍，全國現有 139 所大學中，已與 129 所簽訂「大學儲備軍官訓練團 (ROTC)」合作協議；現有 506 所高中職學校，與 313 所簽訂「國防培育班」；另與交通大學合作開辦「學士班」，代訓理工學院學生 285 員，與清華大學合作招收「國防菁英學士班」。109 年規劃增加 ROTC 碩士班，並與國內頂尖知名大學合作，藉由校院簽約方式，形成校園招募永續機制，穩定人力來源與素質。

(三) 鼓勵終身學習

為提升官兵留營與留用優質人才，鼓勵官兵公餘進修，分於北、中、南、東部地區開設「學位學程專班」，108 年迄今與政治大學等 38 所大專院校簽訂策略聯盟，於全軍各營區開設 88 個教學點 (二專、二技、大學及碩士等 4 種類別)，計 3,223 人次參加「學位學程專班」，604 人次參加「證照培訓專班」(6 種類別 18 個教學點)，後續將在既有成效上持續精進，以提升國軍人力素質。



1	2
3	

1. 2. 3. 透過多元招募管道與增列各項加給，健全內部管理、落實進修培育、改善服役環境及關懷袍澤生活等募兵配套作為，達成建構符合國家安全需求暨優質戰力之政策目標。

(四) 建構招募網絡

於 108 年 8 月成立三軍各部隊營連級招募小組，期使招募編組及人力深入基層、專人專責，並與北、中、南三個地區招募中心、各軍團招募組（含比照）共同構成層次分明、任務分工職掌明確之網絡化招募體系，期使招募工作扎根基層，遍及社區、村里、學校，使政策與執行層面脈絡一貫，相輔相成。

(五) 質量均衡發展

國軍採多元管道方式，穩步踏實補充所需志願役人力，迄 108 年 8 月編現已達 85%，預判 109 年可達 90% 計畫目標。110 年後，則採「退補平衡」、「質量並重」政策，每年以編現 90% 基準為目標，依員額退補常數，遂行缺額補充，平均所需員額預判由每年 2 萬 9,000 餘人，調降至每年 1 萬 2,000 餘人，屆時不僅可大幅寬釋招募負荷，並可將資源優先運用於教育訓練、吸引專才與技術傳承等面向，以提升人力素質，鞏固基層戰力。

（六）前瞻未來願景

未來因應少子化趨勢及國內人口結構限制，國軍將持續針對國防組織、兵力結構及招募政策採取滾動式修訂，並朝「指管扁平化」、「科技取代人力」、「火力取代兵力」、「人員多專多能」、「武器裝備更新換代」等多元方向發展，以確保人力素質無虞、來源不缺及戰力不墜。

三、執行成效

國軍積極推動「募兵制」各項配套措施及招募作為，政府大力支持下，使志願役整體人力編現由 105 年 77%，迄 108 年 8 月提升至 85%，目前留營率亦達 75%，其中志願士兵編現比由 78% 提升至 84.91%，全軍編現軍官達 89.04%、士官達 82.4%，志願役人力呈穩定成長。

今 (108) 年正期軍官班獲得 1,796 員，獲得率 111.3%、大學儲備軍官訓練團 (ROTC) 獲得 902 員，獲得率 128.9%、中正預校國、高中亦分別獲得 250 及 600 員，獲得率 100%、志願士兵年度迄今業已獲得 1 萬 1,076 員，達成階段目標，整體招募成效良好。



志願留營棄高薪 伙房就是我的戰場



從軍前，曾在福華飯店和文華道會館等知名飯店服務，也曾拿過第 12 屆 FHC 國際烹飪廚藝比賽的第 3 名，目前已有近 5 年食勤經驗，原於 107 年 8 月服役期滿，也徵選上新加坡金沙酒店二廚工作，但最後決定放棄 7 萬元月薪，留在軍中再服役 3 年，挑戰伙房工作，為的是挑戰自我，在有限的資源下，「每餐讓 300 人看到不同的菜色變化與創意，就是最大的挑戰」。

「朋友跟家人的感情是用金錢買不到的」，因為喜歡與同袍一起奮鬥的感覺，因此決定留營，且一口氣續簽 3 年，與食勤班共同打拚，繼續為部隊伙食盡一分心力。未來，將持續精進廚藝，繼續在菜單上求新求變，用不同的方式詮釋相同食材，將所學充分展現在餐桌上。

為精進專業，每年會自費出國，數次前往日本、新加坡參與餐飲業交流及廚藝進修，透過不同食材的創意烹飪與技術分享，瞭解國際間知名飯店及餐廳的水準，在提升技術的同時，讓官兵能享用美味可口又健康的餐點，為部隊士氣注入滿滿活力，讓弟兄們能充沛體力，全心投入每天的戰備訓練。

劉詩好

陸軍第 58 砲兵指揮部上兵食勤兵



第二節 官兵照顧

為使國軍官兵安心於部隊服役，國防部強化心輔工作，並規劃試行「非營利幼兒園」，使官兵均能兼顧家庭照顧，同時推動優化生活設施、精進服裝供補及官兵權益保障等作為，期藉完善官兵照顧措施，凝聚眷屬向心，安定軍心士氣。

一、強化心輔及社團成效

為確保官兵心理健康，「自傷防治」列為國軍施政重點。近年來，國防部提供官兵多元輔導管道，以既有心輔機制鏈結民間輔導資源，107年首次與20所民間諮商專業機構締約，同年轉介輔導計249人次（合計485小時），成效深獲官兵及眷屬肯定；108年廣續辦理鏈結民間輔導資源，合作簽約機構共21家，經統計迄8月31日止，轉介127人次（261小時），協力官兵心理健康照護，維繫部隊整體戰力。另鼓勵各單位成立社團，藉由志趣的結合和活動的辦理，以寓教於樂的方式，鼓勵官兵正向互動，有助於內部管理和促進單位團結和諧。

二、落實托育政策

依政府「托育公共化，完善幼兒照顧環境，提升婦女勞參及生育率」政策指導，國防部完成托育政策規劃，將空置營舍活化，並與臺北市政府合辦，先行在大直實踐營區設置「非營利幼兒園」，後續以「策略聯盟」方式，與各地方政府優良托兒機構簽約，辦理國軍人員子女托育服務，迄108年8月，計簽約395家，以優惠條件提供完善托兒照顧服務。

招收對象以「身心障礙、高山偏遠及外（離）島地區、單親、雙方皆為軍職及志願士兵之眷童」為優先；後續依試行經驗，由各地區單位結合「興安專案」檢討適切營舍，將托（育）兒設施納入規劃全面推廣。

三、優化官兵生活設施

（一）生活設施修繕

採「集中預算、重點整修」方式，逐年規劃營舍與設施修繕，置重點於居家式桌床櫃、冷（暖）氣機裝置（汰換）及浴廁整修等，打造具有居家氛圍的服役環境。107年已完成外（離）島、高山偏遠地區及基層部隊計411個營舍修繕案、72處營區陣營具改善，108年編列32億餘元，持續提升官兵生活設施品質。

（二）加速推動營區整建

為提升官兵居住品質、汰除老舊營舍，已執行在建工程27案。另自106年起，檢討預算集中投資於永久使用及特定任務營區，以「營舍外型標準化、室內空間模



1	2	1. 2. 3. 國防部除規劃試行「非營利幼兒園」，使官兵均能兼顧家庭生活照顧外，同時推動優化生活設施、精進服裝供補等作為，期藉完善官兵照顧措施，使國軍官兵安心在部隊服役。
3		

矩化」設計概念，導入固定式系統家具，目前「興安專案」成立 99 案，已執行 42 案，預於 108 年優先完成陸軍湖口三營區及空軍新竹基地寢室大樓等 2 處整建案。

四、滿足官兵安家需求

(一) 持續推動職舍整(新)建

國防部依「空戶優先整新、設施標準化」原則，持續推動職務宿舍整新，106 年至 107 年已完成 49 處 1,000 戶；108 年預劃執行 13 處 338 戶，優化官兵及眷屬居住環境；另於臺北復興崗營區、臺中坪一教練場及高雄鄭和營區等 3 處都會營區，新建 605 戶職舍，預於 112 年前逐案完工，滿足官兵及眷屬安家需求。



營造愉悅 家的感覺

國防部在蔡總統關懷與指導下，藉由優化官兵生活設施，改善生活空間，提升官兵居住品質，使每位官兵都能有家的感覺。





（二）零星餘戶價售官兵

- 1、依《國軍老舊眷村改建條例》及《國軍老舊眷村改建零星餘戶處理辦法》規定，凡符合國防部所屬單位服滿4年以上之志願役現役官兵，均具備以成本價格申購眷改餘屋資格。另考量申請官兵實際購屋需求，已增加「眷口數分數比重」及「官兵名下無房舍」等特別加分項目，落實照顧有眷無舍官兵。
- 2、自103年起，逐年規劃辦理價售迄今，已辦理4梯次價售作業，嘉惠1,678戶官兵；另第5梯次於107年10月25日進行公告，規劃宜蘭縣「縣政中心改建基地」等16處281戶供官兵選購。

五、精進服裝供補作法

（一）戰鬥個裝籌補

研製防護頭盔、抗彈板及防護背心等21項戰鬥個裝，採客製化方式量身產製，並依戰鬥部隊、戰鬥支援部隊及勤務支援部隊等順序，於106年至108年，分階段完成戰鬥個裝8萬餘套撥補換新作業，提升官兵戰場防護能力。

（二）設置「服裝供售站」

為兼顧不同地域及任務特性官兵穿著需求，國軍推動「服裝供售站」設置，採「儲值卡」精神，由官兵自行運用配發額度，選購所需適質、適量之服裝，取代現行「定期、定項、定量」供補模式，並自107年10月1日起，由陸軍司令部於龍岡及湖口地區設立2處供售站試行驗證，提供官兵「自主選購」、「量身訂製」、「網路下單」及「個別配送」等多元化服務，後續依驗證結果推廣至全軍，使三軍部隊官兵均能享受更便捷的優質服務。

六、落實官兵權益保障

（一）官兵權益保障制度

- 1、為符合管理建制，確維官兵權益，國防部修正「國軍官兵權益保障會設置、審議要點」，於陸、海、空軍司令部、政治作戰局外，增設國防大學及參謀本部官兵權益保障會，辦理官兵權益保障案件之審議；官兵如不服前開案件審議結果，得再向國防部官兵權益保障會（以下簡稱權保會）申請再審議。

- 2、各權保會透過外聘社會公正人士、學者、專家，及遴選內部相關業務主管等 11 至 15 人擔任委員，以委員會合議制形式，定期邀集委員審議官兵申請權益保障案件。

（二）權益保障具體成果

- 1、自 107 年至 108 年 8 月，各權保會受理官兵權益保障審議、再審議案件計 625 件，已辦畢 568 件、廣續管辦 57 件。受理因公涉訟輔助計 37 件，核准 26 件，否准 4 件、廣續管辦 7 件。
- 2、分於北、中、南、東地區辦理「官兵權益保障、國賠暨訴願業務聯合講習」7 場次，及「官兵座談暨訪視活動」3 場次，並將官兵於講習及座談中所提問題處理情形，令頒全軍宣導，使所屬辦理權保、訴願及國賠案件時，得恪遵依法行政要求。同時透過修訂作業法令、編印決議選輯、問卷調查、製播宣導短片及舉辦有獎徵答活動，使所屬瞭解權保會服務範圍。

七、推動性別平等

國防部配合政府指導，積極推動性別平等各項工作，透過定期召開「性別平等專案小組」會議，逐步將性別觀點融入各項政策、法令推動。迄今女性人數已由 101 年 1 萬 5,000 餘人，提升至目前 2 萬 3,000 餘人，占編制數 12.4%，女性人力運用比例逐年提升，並持續改善生活設施、提供哺（集）乳室、托育措施資訊等服務，營造性別友善工作環境。

另為強化官兵性別人權概念，透過莒光園地課程教學、法治巡迴教育訓練等活動，辦理「性別暴力防治影像巡迴座談」55 場，建立官兵正確認知與觀念，以落實部隊性平工作推展、強化官兵性別平等意識；107 年將《消除對婦女一切形式歧視公約》(The Convention on the Elimination of All Forms of Discrimination Against Women, CEDAW) 法規內容結合實務案例，針對國防部幕僚實施 10 場次教育訓練，將公約意涵融入政策擬定、計畫規劃、方案設計、人才培育及法令研修等方面，廣續落實性別人權保障。



第三節 國防財力

國防財力兼顧國家整體經濟發展、政府財力資源，以及盱衡國家安全威脅及國防戰略目標，爭取調增預算、合理配置，並優先滿足人員維持法律義務支出、主戰裝備作戰能量、改善官兵生活設施及落實國防自主政策等，同時健全會計管理，使有限國防資源發揮最大效益。

一、國防財力分析

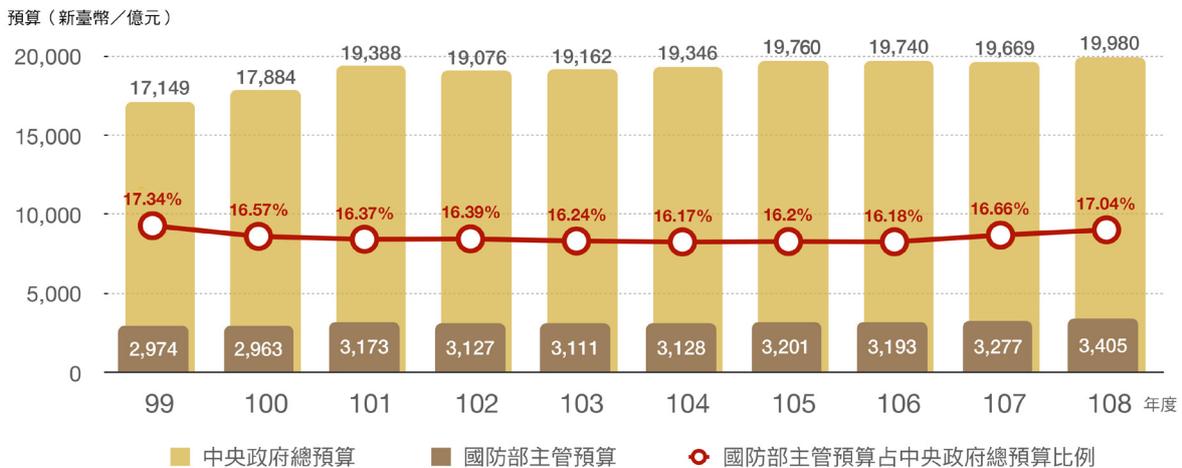
(一) 國防預算占中央政府總預算比例

國防預算係因應敵情威脅，按「建軍規劃」及「兵力整建」進程，以「計畫需求」為基礎，並綜合考量「政府財力」負擔及「社會民意」支持等因素，審慎籌編。綜觀我國近 10 年（99 年至 108 年）國防預算規模約新臺幣 2,963 億元至 3,405 億元間，占中央政府總預算比例約 16.17% 至 17.34% 間，自 106 年起，更呈現穩定成長趨勢。

(二) 國防財力未來規劃

國防財力規劃以「積極爭取、合理配置、有效運用」為目標，前瞻作戰需求與財力裕度，結合效益評估，依裝備效能、籌獲優序、全壽期成本，確保國防資源合理配置。展望未來國防預算籌編，將依下列 3 原則穩定成長：

- 1、將隨 GDP 等比例成長。
- 2、每年增加額度以不低於上年度國防預算 2% 為原則，且視軍事投資需求，外加 1% 為彈性調增額度。



【國防部主管預算與中央政府總預算表】

3、若有重大採購需求，將檢討編列特別預算支應。

未來隨著國防預算持續穩健成長，在達成「募兵制」志願役人力補充目標後，人員維持費預算將趨於穩定，所占比例逐年下降，可用於提升現代化武器裝備之軍事投資預算將逐年提高，有助於兵力整建計畫整體性、長期性之規劃，逐步強化國防戰力。

二、預算運用

(一) 國防部主管預算配置原則

依據當前政府財力供給之狀況，妥適配置人員維持、作業維持、軍事投資三區分預算額度，在獲賦預算內，優先滿足人員維持法律義務支出，其次為軍事投資及作業維持需求。以 108 年度為例，預算核列 3,405 億元，較 107 年度增加 128 億元、成長 3.9%。

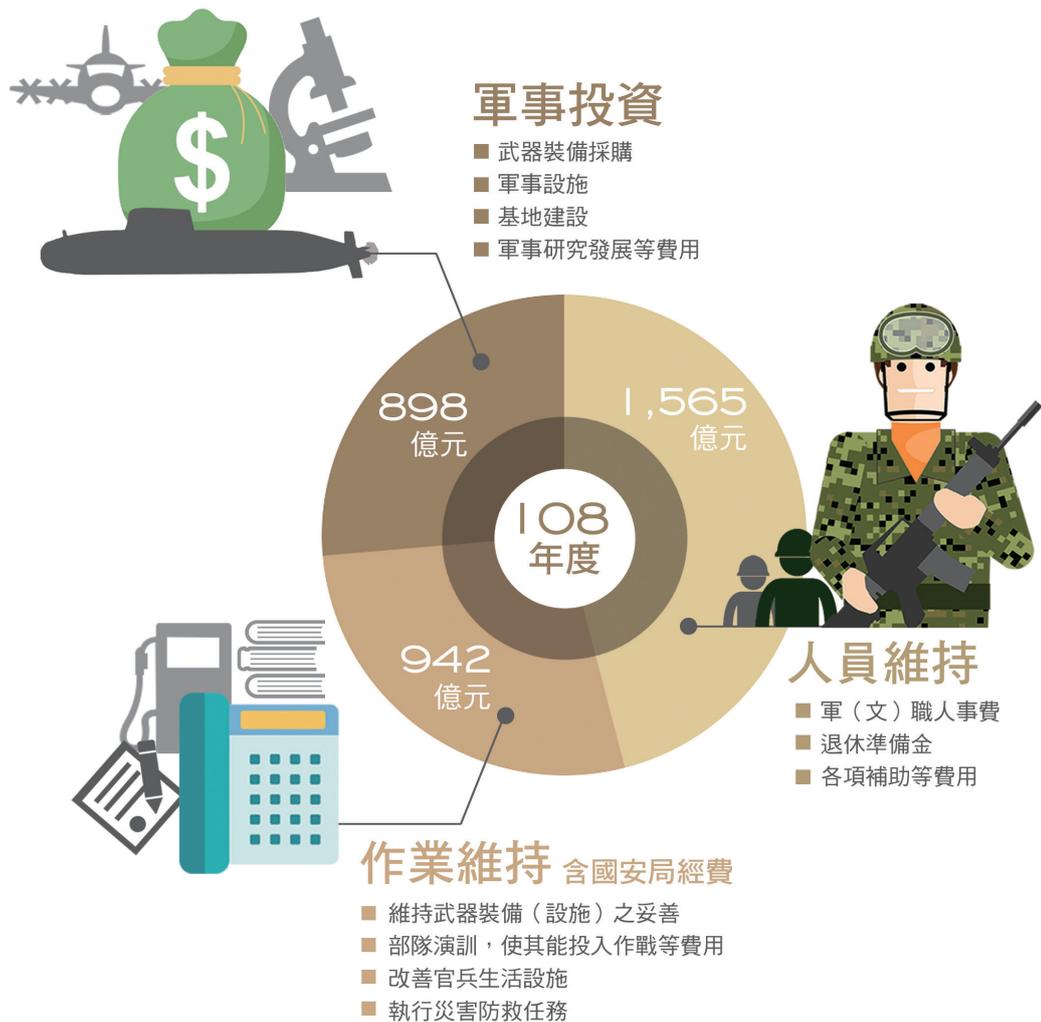
(二) 國防部主管預算與施政重點

為因應與日俱增的敵情威脅及戰備需求，達成加速建軍及提升戰力目標，108 年度國防部主管預算施政重點包含落實國防自主政策、擴大內需、發展不對稱戰力、籌獲先進武器系統、維持主戰裝備妥善及改善官兵生活設施等要項，編列概況說明如下：

預算（新臺幣／億元）



【國防部主管預算配置表】



【108 年度國防預算編列概況圖】

1、人員維持

計 1,565 億元，主要依志願役人力招募與留營成效及常備兵役徵集訓練等需求，編列薪餉、加給及保險等法定給與，提升人才招募與留營誘因。

2、作業維持

計 942 億元（含國安局預算），置重點於維持主戰裝備妥善、提升部隊官兵戰場防護效能、改善官兵生活設施及各級單位基本運作需求等項目；優化官兵照顧，同時兼顧部隊戰備演訓、災害防救等任務執行。

3、軍事投資

計 898 億元，持續執行新式高級教訓機、沱江級艦量產等案履約，並增列潛艦及新一代飛彈巡防艦第二階段原型艦籌建等計畫推動，藉落實國防自主與擴大內需，具體展現自我防衛決心及能力。

三、財務管理

(一) 健全會計管理制度

依據國防戰略目標，並契合建軍備戰之各項施政工作，縝密規劃主財業務執行作為，遵循會計法令與制度，建構國防會計事務管理機制，運用會計報告分析，評估國防財力整體效能，確保國防資源有效運用。

(二) 應用成本資料分析

配合「募兵制」及國機國造、國艦國造之國防自主政策，持續推動成本制度，參據政府會計及企業管理原則，藉應用科學方法，逐步建構國防財務成本資料庫，提供管理決策參據，並落實行政監督作為，使成本管理效率化，提升資源管理效能。

(三) 策進基金營運方向

落實企業化經營理念，藉由基金總體資源規劃，擴大財務投資範疇，充裕財務資源供給，加速老舊營舍及國軍醫療院所整建，提升官兵生活品質，輔以提供國軍人員金融理財、文藝休閒及食勤供應等服務工作，完善照顧官兵福利，安定軍心士氣。



第四節 軍陣醫學

軍陣醫學涉及軍事作業人員之身心健康促進、緊急救護等專業應用醫學，區分戰場醫學、航空醫學、海軍作戰醫學、水下暨潛艦醫學、戰鬥精神醫學。平時落實官兵健康自主管理、軍事職場作業風險管理及優化戰場心理素質等預防性作為；戰時側重於戰術戰傷緊急快速後送、確保戰區醫院大量戰傷等醫療能量，發揮整體有生戰力。

一、優化部隊衛勤

(一) 構建平（戰）時緊急救護能量

以「緊急救護、立即後送、就近醫療」作業規範及《到院前救護指南》，區分敵火下救護、戰術區醫療及戰術後送照護等3階段，降低傷患到院前死亡率；另依據《緊急醫療救護法》規範，建置國軍緊急救護技術員（EMT）證照培訓制度，至108年8月，已完訓1萬餘員各級別之緊急救護技術員，可即時應處平（戰）時緊急傷害事故；並與縣（市）消防局簽署合作備忘錄，建立全面性的合作平臺，完善到院前緊急醫療救護作業，提供軍民傷病患妥適醫療處置，增進緊急醫療救護效能。

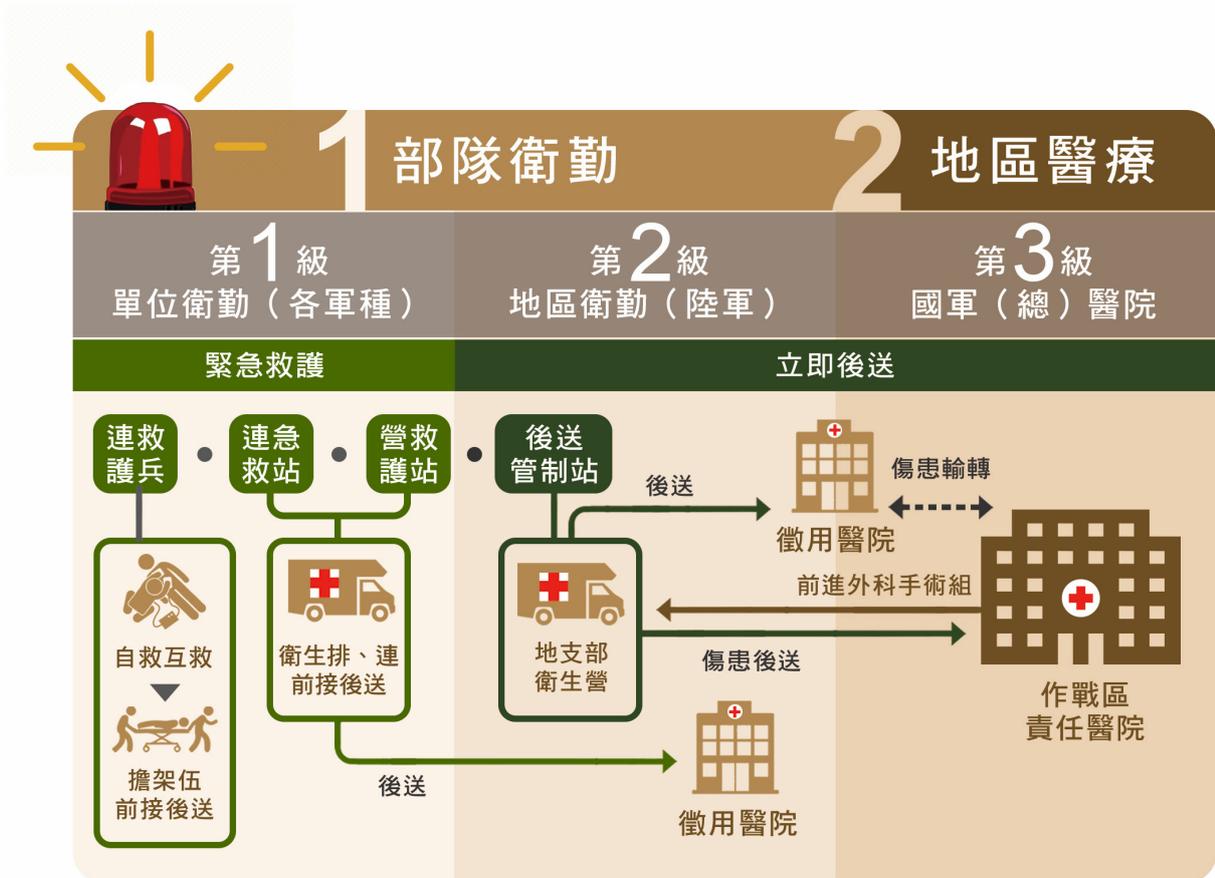
(二) 部隊預防保健及健康促進

為強化基層部隊官兵預防保健知能，加強「傳染病及熱傷害防治」、「菸害暨檳榔防制」及「反毒尿液篩檢」等宣導與擴訓全體官兵。另配合衛生福利部公費流感疫苗接種政策，置重點於所屬醫護、空勤、航潛、食勤及密閉空間作業等5種特殊職類人員需求，提升人員免疫力。

於107年策頒《健康促進教範》導入部隊倡議各項健康促進新思維，提供基層單位據以推動「膳食管理」、「健康體適能」及「壓力健康」等各項預防保健工作，創造國軍優質健康之職場。

(三) 部隊學校防疫與預先作為

107年2月完成《國軍突發傳染病及群聚感染通報處理作業要點》修訂，各單位戮力貫徹防疫工作，傳染病群聚疫情及病例均較往年減少；為密切掌握疫情動態與流行病學趨勢，持續與衛生福利部和疾病管制署聯繫，積極參與防疫相關會議，並落實相應預防保健及防疫整備作為，有效防範疫情肇生及管控疫情擴散。



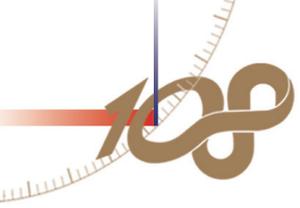
【國軍平（戰）時緊急救護示意圖】

依統計資料顯示，國軍群聚感染常見於各級「軍事院校」及接訓「軍事訓練役」等單位，均屬人口密集之機構，國防部結合各作戰區及區域聯防機制，以及各軍種橫向聯繫作業，提升整體防疫綜效。

二、提升醫院醫療品質

（一）進修研究及創新作為

因應醫療科技之日新月異，107年遴選12位軍醫人員赴國外短期進修，促進軍醫人員與國外菁英之互動，並建立合作平臺，提升軍醫整體專業素質；同時，檢討與整合有關「軍陣醫學」及「基礎、臨床醫學」等領域與資源，執行國防醫學研究發展計畫，藉以建構國軍醫學學術研究發展能量，提升部隊衛勤作業效能與醫療服務品質。



另為提供更優質的醫療服務，三軍總醫院成立「創新育成中心」、「精準醫學暨基因體中心」、「細胞治療中心」等單位，引進正子磁振攝影、3T 磁振造影、達文西機器人手臂、電腦刀及 3D 列印等醫學尖端科技設備，過去 5 年已取得近百項專利技術及研究成果，如標靶藥物、重建神經血管組織結構物技術等。此外，與科技部、經濟部共同整合國家資源，提升醫療品質及創造產學雙贏。

（二）醫療資訊系統再造專案（簡稱「慧醫專案」）

為有效改善現行國軍醫院醫療資訊系統開發程式語言老舊、維護成本高及系統版本相容互通性等問題，推動「慧醫專案」，針對「醫療報告系統」等項目，建構符合「以病人為中心」、「臨床照護實需」之國軍醫院新一代醫療資訊系統。

（三）醫療資安管控

國軍醫院與時俱進，建置具備遠距醫療、手機 APP、物聯網及醫療裝備數位化等功能，為防止醫療系統停擺影響醫療品質，新增「國軍醫院資訊安全監控委外服務 (Security Operation Center, SOC) 計畫」案，建置北、中、南、東計 4 個監控中心，透過資安預警服務、即時資安事件的蒐集、定期弱點掃描，進而降低資安風險。



特戰軍醫官 志工獻大愛



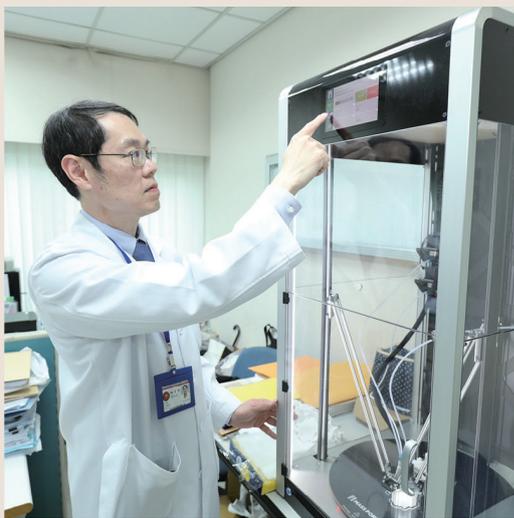
自從 12 歲負笈鳳山，進入中正預校就讀後，養成獨立性格；下部隊來到軍中，從士官開始歷練部隊事務，一步步穩扎穩打，歷經陸軍特戰部隊海龍蛙兵的磨練，以及 EMT 緊急救護訓練，在軍旅生涯中不斷累積專業技能，並結合志工服務機會，貢獻醫療所長，也讓自己的迷彩人生，充滿許多收穫與啟發。

憑藉過去所學，結合國防部推動士官轉任軍官的機會，從醫護士成為醫官後，最難忘的救護經歷，就是遇到秦良丰跳傘失慎事件。特戰受訓的背景，讓我第一時間判斷傘具未開的失事態樣，及時反應趕往人員下墜處，發揮急救專業，迅速處理完成後送。回想起這段過程，除了是軍旅生涯工作實務的累積外，也是醫護人員面對生死交關之際，必須發揮的冷靜與從容。

身為醫官，平時除了負責單位醫療工作，自己也會利用休假之餘，到國軍醫院擔任志工，在協助處理病患急症的過程中，感受到生命的無常與脆弱，更深刻體會，把握當下每一刻，遇到問題臨危不亂，準確判斷、全心投入，做好眼前工作，不論階級與職務，盡其在我，但求無憾。

朱世民
陸軍航空特戰指揮部中尉醫官

3D 列印 造福傷病



隨著近年 3D 列印技術快速進步，醫療品質亦大幅提升，三總引進 3D 影像模擬及列印技術，率先應用於骨盆和髌臼骨折治療，藉影像軟體將受傷的骨盆模擬復位後，以一比一實體印出，並透過此 3D 列印模型，找到鋼板最佳擺放位置、最佳塑形曲度，進而模擬固定、決定鋼釘長度，也幫助骨折病人找到最好的診療方式。

由於骨盆骨折是很複雜的手術，透過 3D 影像模擬及列印技術，不僅大幅縮短手術時間、減少出血量、降低疼痛指數，且客製化鋼板更能有效幫助骨折復位及固定，加速患者術後復原，是骨盆和髌臼骨折治療的一大成功創新。

身為軍醫，負有軍事及醫療雙重任務，在團隊共同努力下，於 106 年以「3D 影像模擬及列印技術於治療複雜性骨盆骨折或髌臼骨折之應用」，榮獲 SNQ 國家品質標章。未來將持續以「關懷、品質、紀律、創新」之核心價值，精進醫療水準，秉持熱心主動關懷、遵從紀律，細心且大膽創新之精神、提供袍澤、眷屬，以及民眾最優質的醫療服務。

葉祖德
三軍總醫院骨科部中校主任



第五節 土地活化

國防部結合國軍兵力組織調整，全面檢視經管土地，並前瞻規劃永續經營之營區，適時檢討釋出暫無運用營地，辦理土地活化，期達兼顧戰備需求與促進國家經濟發展之雙贏目標。

一、營地檢討與規劃

(一) 持續檢討營區運用與營地釋出

國軍營地管理及運用，以優先滿足部隊戰訓需求為首要考量，定期召開「國軍營地移管及釋出審查會議」，期使周延運用及檢討釋出，並能兼顧政府整體施政與經建發展。迄 108 年 8 月，已同意移管釋出 2,707 餘公頃土地。

(二) 營地活化共創地方發展

近年環保意識深植民心，國防部配合地方政府環保綠地需要，檢討暫無影響戰訓任務營地，提供地方政府運用，迄 108 年 8 月，無償提供地方政府綠（美）化使用計 57 處營地、面積 48 餘公頃，以提升地方植披率及良好的休憩環境；另檢討具高價值潛力土地，與地方政府合作變更都市計畫辦理活化，將無運用營地檢討納入「國軍營舍及設施改建基金」財源計 451 處，土地面積 1,159 餘公頃，挹注基金約 979 億餘元，提供國軍老舊營區整建預算所需。

二、眷村文化與保存

國防部為落實照顧國軍官兵及眷屬生活居住實需，於 85 年制定《國軍老舊眷村改建條例》（以下簡稱「眷改條例」）暨施行細則，自 86 年起，配合國土綜合開發政策、都市更新、公共設施提供等需要，執行國軍老舊眷村改建工作，計完成 86 處改建基地興建，安置 6 萬 9,574 戶眷戶。

眷村係融合多元族群文化、凝聚眷戶愛國情感，形成共同生活經驗與歷史記憶的處所。國防部於推動眷改同時，為兼顧保存國軍昔日眷村文化，自 96 年起，積極推動眷村文化保存工作，修訂「眷改條例」，訂定審核辦法，並選定 50 處屬文化性資產之眷村，其中 13 處為「文化保存園區」，俟各直轄市、縣（市）政府完成土地等值容積調派後，由國軍老舊眷村改建基金提撥開辦費，補助總額計新臺幣 4 億元，目前新北市「三重一村」等 9 處核定保存計畫。

餘列管具有文資身分之眷村計 37 處，經國防部積極與地方政府協商，採行合作經營及代管維護方式，已促成高雄市「樂群新村」、「明建新村」及「黃埔新村」等多處活化再利用，使眷村文化保存能永續發展與經營。

為使眷村文化工作得以永續發展，成立專案小組研擬《國軍眷村文化保存及發展條例》專法，

列管眷村統計 50 處

● 0-3處 ● 4-7處 ● 8處以上

文化保存園區 13 處

- A** 中心新村
- B** 三重一村
- C** 馬祖新村
- D** 湖口裝甲新村(乙村)
- E** 忠貞新村
- F** 信義新村
- G** 中興莊
- H** 建國一、二村
- I** 志開新村
- J** 明建新村
- K** 前鳳山新村十巷、海軍明德班
原日軍無線電信所
- L** 勝利新村、崇仁新村(成功區)
- M** 篤行十村



【眷村文化保存示意圖】

明定法源依據，前後歷經 18 次研討會及跨部會協商會議，並經行政院 108 年 4 月 17 日召開審查會議，完成專法 12 條條文審查，廣續函請立法院審議，以完善眷村文資保存及活化工作。

眷村活化 記憶永存

眷村為官兵生活在臺半世紀的縮影及資產，藉由保存眷村，以融合多元族群文化、凝聚國人愛國情操。





第六節 國防治制

國防部為貫徹國防治制化及遵循依法行政之原則，通盤檢討不合時宜法規，以及強化法律服務，與司法檢調機關建立聯繫機制，維護軍紀安全；同時將法律應用於軍事行動中，使國軍在從事各項任務與行動時依循法律制約，確保符合國家利益及法律規範。

一、落實法規檢視作業

依「行政院及所屬各機關通盤檢討不合時宜法令實施計畫」，檢討應修正、廢止或停止適用之法令計 122 種。同時配合法令制（訂）定、修正或廢止國防部業管法規，並上傳國防法規資料庫，提供所屬人員下載運用。

二、優化法律服務效能

國防部各級法務部門即時提供法律服務，保障官兵及其眷屬合法權益，協助處理涉法紛爭，107 年至 108 年 8 月，提供各類法律諮詢、法令會稿、代理訴訟、代撰書狀及糾紛調處 4 萬 1,192 件。另持續強化法制官代理訴訟職能，由法制官代理各單位公務訴訟 419 件，勝訴 88 件，和（調）解 44 件，仍有 240 件持續處理中，節省公帑 1 億 8,499 萬餘元。

三、法律支援軍事行動

國軍執行軍事行動時，須具備合法性與正當性，並符合國際法相關規定、原則及人道精神，以爭取國際社會支持，爰彙整國際法及戰爭法相關規定，提供各級軍官參酌，確保部隊遂行任務之適法性。

四、多元軍法官進用管道

108 年 4 月 3 日《軍事審判法》第 11 條修正案經總統公布，明定律師、司法事務官、檢察事務官及高考法制類科及格者，經國防法務專業訓練後，即可任用為軍法官，並附帶決議軍法官考試維持由考試院舉辦。國防部於 108 年 6 月 25 日訂定《軍法官甄選及訓練辦法》，多元掄才，以推動國防各項法務工作。

五、推動軍事司法交流

考量軍事涉法案件有其專業性，國防部依 106 年 6 月 14 日修正公布之《法院組織法》，借調軍法官 15 員至各地方檢察署協助辦理軍事案件。另為使司法機關瞭解部隊領導統御及管理之特殊性，同時建立與司法機關聯繫平臺，辦理軍事幹部與司法人員座談、參訪及拜會活動，並與臺灣高等檢察署於 107 年 6 月、108 年 7 月共同召開「檢察機關與軍事機關業務聯繫會議」（每年年中定期舉辦），期使檢察機關所為相關處分，能兼顧國防安全與部隊紀律，協助維護部隊綱紀。

六、靈活法治教育措施

修頒《國軍法治教育實施要點》，將重點教育區分「重點時機教育」、「主官法治座談」及「參謀法治講習」，並增列「經常教育」，藉多媒體、多元化方式（如情境走廊、營區廣播等）實施。107年至108年8月，推動各類法治教育計4,927場（件）次，另（轉）發法治宣教文章、法律常識海報、文創宣教品、廣播電臺專題節目、刊登國軍網站電子化訊息等輔教措施4,430件（場）次。

七、精進國賠案件審議

- （一）於國防法規資料庫「行政救濟」專區，新增「國賠案件」單元，以強化全軍幹部依法行政觀念，落實各項防處作為，並使國防部及各司令部所屬國家賠償事件處理會統一法律見解，避免肇生認定不一致之情形。
- （二）於107年9月召開國家賠償業務檢討會，並管制各司令部國家賠償案件處理進度，依限與請求權人協議及審議賠償個案，並適時予以協處、指導，督促行使求償權，貫徹依法行政，確維請求人權益，提升國防施政公信。



追求卓越 深耕法務



從北一女到考取律師執照，從軍是我生涯中最重要決定，由於父親、姊姊都是軍人，體會到軍人這份工作，既是責任更是榮耀，同時更要明確「設定目標」才能有效「達成目標」，能在畢業任官第一年就考取律師執照，對自己也是一大鼓舞。

身為法法官，最常執行的就是協助單位或幕僚，在與廠商訂定契約或合作關係的過程，有時甚至必須現場檢視契約內容，找出有利論點。在工作中發掘問題，防微杜漸，這正是法制人員最重要的職責，也是展現專業、有效把關的最佳時機。

在軍法的領域裡，除了法律學理，增加實務經驗、拓展視野，是我未來軍旅生涯的目標，同時更期許自己，藉由國際交流，瞭解國外軍法運作實況；利用公餘閒暇持續鍛鍊體能，在每一次的全馬比賽中，持續保持領先成績，只要堅定目標，放手努力，如期抵達終點，就是送給自己最好的禮物。

熊師瑀
空軍司令部上尉法法官



第七節 毒品防制

國防部為落實政府反毒政策，成立「國軍毒品防制小組」，並以橫向聯繫與垂直整合方式，透過行政院「毒品防制會報」及參與法務部、教育部、衛生福利部等相關部會分組會議等作為，全面推展國軍反毒工作。

一、拒絕涉毒人員就讀軍校或入營服志願役

現行軍校招生考試、甄選或申請服志願役，均於相關簡章規定，有毒品前科或第三、四級毒品行政裁罰紀錄者，不得報考或不予錄取，並自 106 年 7 月起，與內政部警政署建立查詢通報機制，106 年至 108 年 8 月，查詢 7 萬 6,356 人次，阻絕 174 人有毒品紀錄者入營服志願役。

二、擴大特定人員採驗範圍

考量現役軍人負有保衛國家特別義務，由國防部提出修法建議，經行政院於 107 年 8 月 24 日修正《特定人員尿液採驗辦法》，將國軍戰鬥、後勤部隊及軍校學生全數納入篩檢對象。另於 107 年 12 月 20 日修正《國軍特定人員濫用藥物尿液篩檢作業規定》，明定國軍篩檢範圍對象及採驗時機。

三、提升國軍毒品、採樣檢驗能量

依行政院指導，國防部規劃擴大憲兵指揮部刑事鑑識中心檢驗能量，並於國防醫學院三軍總醫院、國軍高雄、臺中、花蓮總醫院設置「臨床毒物檢驗中心」，除辦理軍中檢驗作業外，亦可提供司法機關委託鑑驗，俾與緝毒機關共同打擊毒品犯罪。

四、編設國軍緝毒犬分組

配合行政院「新世代反毒策略行動綱領」政策推展，規劃於士林、臺中、高雄及花蓮憲兵隊編成「緝毒犬分組」，支援各憲兵隊執行緝毒任務，用以強化營區安檢，全面防堵毒品進入軍中。

第八節 廉能建軍

國防部由「防貪、反貪、肅貪」三大面向，推動肅貪防弊及整飭軍風紀任務，並致力於內控機制、廉潔教育等作為，戮力建構國軍廉能形象。

一、強化廉政風險管控機制

每半年召開廉政工作會報，蒐整期程內國軍廉政工作執行情形，以精進廉政作為。自 107 年 7 月起，遴聘外部專家學者擔任廉政會報委員，落實公民參與，強化透明防弊機制。

結合國防部複式監督設計職能，依施政重點及風險特性，強化自主管理及逐級督導責任，確保達成施政效能，落實依法行政及展現推動廉能決心，定期針對機關潛在風險業務辦理專案稽核，並落實預防貪瀆之預警功能，持續就稽核缺失事項追蹤管辦，發揮縱向協助督導及橫向聯繫統合功能，評估各項作業之適正性、合規性及有效性，結合效益評核，兼顧興利與防弊，以發揮預警功能，增進內部管理效益。

二、建立制度化廉潔教育

策頒「國防部 107 年推動廉潔教育工作實施計畫」，以教育力量深耕廉能風尚，建立國軍廉潔教育系統化框架，使廉潔教育推動制度化，並培育近 90 位廉潔教育師資。107 年建置國軍廉潔數位課程，累計有 12 萬 4,822 人次線上學習。

108 年起，將廉潔教育納入各軍事教育機構常規課程，並完成首部廉潔教育教材《廉政：從觀念到實踐》專書出版，及南、北 2 場次各軍事院校「廉潔教育種子教師培訓營隊」，期從強化各校師資教學能力「點」的培養，延伸至教學觀摩與教案研討「線」的交流，進而強化國軍廉潔「面」的教育，成為全國落實廉潔教育系統化的第 1 個部會機關。



第九節 環保綠能

依國家環保綠能政策，在兼顧國防安全與戰備整備前提下，積極推動相關措施，俾利節約能源及環境資源永續運用。

一、節能減碳

國軍配合國家永續發展及環保節能政策，依行政院核定「政府機關及學校節約能源行動計畫」，力行各項節約措施，利用集會時機持續宣導，落實「一級督導一級」作為，藉查核及指導方式，主動發掘問題與適切提供協助。

另依國防部策頒《國軍節約能源管制作業規定》，在不影響「戰備與訓練效果」及「視狀況採併派方式執行」之原則下，適切檢討飛機、艦艇及戰鬥車輛之訓練次數。訓練初期以模擬器加強人員熟悉度，提升實際操作訓練成效；飛機、艦艇、戰甲車等非戰鬥任務或緊急狀況必需，則力求使用經濟效率；汰除及封存不適用及不常用而性能衰退之老舊武器裝備，提高修護技術，降低用油及排碳量。

二、推動綠能

國防部配合行政院推動「中央公有屋頂與國有土地設置太陽能政策」，促進能源多元化及自主供應，透過「太陽光電標租」作法，評估所屬營區場址適配性後（列管 31 處營區，計 127 棟建物），送經濟部能源局篩選並核定符合條件之場地，提供相關廠商標租，期促進能源多元化及自主供應，打造綠能低碳環境。在不影響戰備任務遂行下，國防部採滾動式檢討可標租營區，107 年已全數完成決標，得標廠商已建置完成且併聯供電營區計「慈光 28 村」等 22 處（約 11.2 百萬瓦；每年約可減少二氧化碳排放量約 1 萬 2,559 公噸，相當於 32 座臺北市大安森林公園吸收量），預估 108 年可再完成 8 處。

三、機場噪音防制

為減低機場噪音對周邊居民影響，國防部年度辦理 12 座機場噪音防制設施補助作業。自 87 年起每年編列補助款，對轄屬軍用機場防制區內學校、圖書館、醫療機構、公共設施及住戶等，補助防音設施所需經費，包括設置空調設備、防音門窗、吸音天花板及吸音壁面等；迄 107 年止，已編列計 26 億 8,677 萬餘元。108 年航空噪音改善經費編列 2 億 200 萬餘元，依期程管制辦理補助作業。

另將逐步調升噪音防制設施補助預算幅度，縮短補助週期，加強噪音防制措施，降低噪音對居民影響，研究國內外補助作業，適時檢討相關作法及持續辦理睦鄰工作等，達成兼顧戰備任務執行與提升補助作業成效之目標。



1	2
3	

1. 國防部憲兵指揮部配合緝毒機關共同執行緝毒任務，全面防堵毒品進入軍中，危害官兵身心健康。
2. 國防部落實依法行政及展現廉政肅貪決心，持續就缺失問題追蹤管制，發揮縱向協助督導及橫向聯繫統合功能，並增進內部管理效益。
3. 國防部配合行政院推動「中央公有屋頂與國有土地設置太陽能政策」，在陸軍機步 269 旅職務宿舍「標租屋頂予廠商」設置太陽能板。



第八章 夥伴關係

結合政府整體外交政策與資源，務實推動對外軍事交流合作，除積極尋求與具自由開放價值和共同戰略利益目標國家，推動戰略對話及安全合作機會外，持續強化友邦（盟）國家各項國防事務交流，共同維護臺海安全與區域和平穩定。

第一節 國防軍事合作

我國位處印太地緣戰略樞紐與捍衛自由、民主價值理念的最前線，國防部在符合國家利益、提升防衛戰力及維護區域穩定的原則下，透過與友邦（盟）國家間各項軍事交流合作，達成鞏固邦誼、參與國際合作，以及維護臺海與印太地區和平穩定的目標。

一、臺美軍事合作

我國是美國「印太戰略」中重要的安全夥伴，美國依《臺灣關係法》及「對臺六項保證」，持續提供我國防衛性武器，並建立多元軍事交流管道，有助於提升國軍戰力。

（一）國會支持

過去2年美國國會參、眾兩院展現對我國防安全以及力促雙方安全合作之重視。107年3月通過《臺灣旅行法》，鼓勵臺美各層級官員互訪；同年8月通過《2019財政年度國防授權法》，支持加強臺灣防衛能力；12月通過《2018年亞洲再保證倡議法》，鼓勵定期對臺軍售及美國高層官員訪臺。

今(108)年適值《臺灣關係法》立法40周年。美國國會提出《2019年臺灣保證法案》及「重新確認美國對臺灣及對執行臺灣關係法之承諾」決議案，再次表達對於常態化對臺軍售以及協助我國提升自我防衛能力之堅定支持，將驅動臺美安全合作與軍事交流更形緊密。

（二）對美軍購

美國先前同意供售我國之武器裝備陸續交運。106年12月P-3C反潛機成軍，107年7月AH-64E攻擊直升機成軍，107年11月派里級巡防艦成軍，成為新一代捍衛臺海安全的堅實戰力。

此外，美國於107年9月供售我國「F-16等4型機標準航材零附件」，108年4月同意「F-16型機在美訓練案」，同年7月供售「M1A2T戰車」、「人攜式短程防空飛彈」、「標槍反裝甲飛彈」、「拖式2B反裝甲飛彈」等4項武器裝備，8月供售「F-16V (BLK70) 戰機」，獲得後有助於強化國軍基本及不對稱戰力。

（三）軍事交流合作

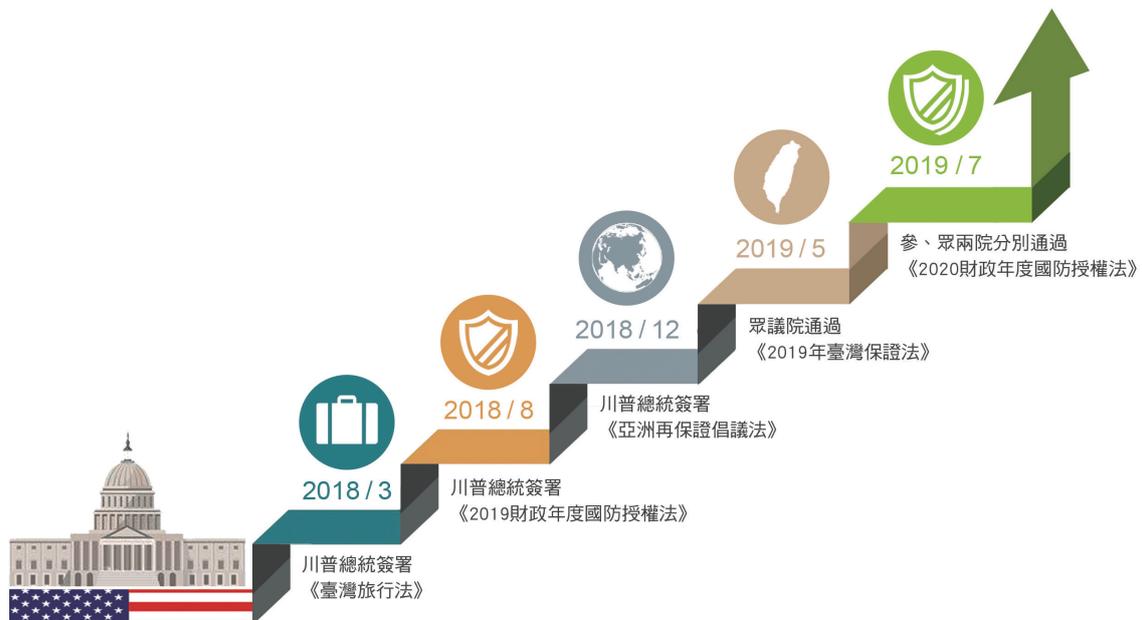
持續與美國在「政策對話」、「軍（商）售管理」、「軍備科研」、「防衛評估」、「專業國防」、「教育訓練」、「情報交換」、「戰訓整備」、「後勤維保」及「通資指管」等領域，拓展雙方軍事交流合作之深度與廣度，107年至108年8月，出訪計380餘案，邀（來）訪計250餘案，交流逾2,700餘人次。

二、我國與其他友邦（盟）交流

結合政府整體外交政策，與友邦（盟）國家相關國防事務之軍（文）職人員，進行高層互訪、情報交換、教育訓練、智庫座談、軍事觀摩、部隊代訓及敦睦遠航等交流，107年至108年8月，出訪計160餘案，邀（來）訪計120餘案，交流逾2,900餘人次。

因應中共軍力擴張，為提供國際社會對其戰略意圖與軍事行動的認知與研判，國防部105年11月於國防大學成立「中共軍事事務研究所」，至108年8月，已有53團次國外研究機構及智庫來臺進行交流。

另配合外交部主辦之「遠朋國建班」畢業學員，召訓友盟國家高階軍（文）職人員，參加107年及108年「遠朋複訓班」與「國際高階將領班」，增進高階軍（文）職官員互動，至108年8月，已召訓14期，結訓11國500餘位學員。



【近2年美國通過友我法案示意圖】



第二節 智庫戰略溝通

我國為因應戰略環境挑戰及國防革新需要，強化戰略溝通與政策研究功能，國防部參考各國重要智庫發展，於 107 年 5 月 1 日成立「財團法人國防安全研究院」（以下簡稱「國防院」），秉持專業、客觀、前瞻及國際化多元視野，深耕國防安全之政軍研究，搭建國際互動平臺，拓展智庫戰略溝通與交流合作。

一、學術互訪交流

國防院執行智庫交流及戰略溝通，出訪美、日、澳、印及歐洲等重要智庫計 15 次，辦理國外著名智庫來訪計 114 案，成功加入國際「量子通訊聯盟倡議」(Quantum Alliance Initiative)，以提供全球量子技術指標建議；辦理「2018 年區域安全國防論壇」及「臺灣的新南向策略」研討會；並洽簽合作備忘錄與建構交流機制；參與「全球安全高峰會」、「印太區域地緣政治演進的挑戰與展望」、「中國人民解放軍 2.0 年會」、「兩岸關係的機遇與挑戰」、「監控兩岸均衡：臺灣



1	4	5
2		
3		

1. 2. 3. 4. 5. 美國於 108 年供售我國「標槍反裝甲飛彈」、「人攜式短程防空飛彈」、「拖式 2B 反裝甲飛彈」、「M1A2T 戰車」及「F-16V (BLK70) 戰機」等 5 項武器裝備，獲得後有助於強化國軍基本及不對稱戰力。

照片來源：美國國防部、洛克希德馬丁公司

國防與安全」、「中國國防與安全」及「柏林安全論壇」等 15 場國際交流會議，積極透過智庫平臺，與各國前任及現任國防官員、軍事將領及學者專家進行互動，促進智庫交流整體成效。

二、強化政策研究

為協助政府掌握國際安全情勢，每日發行《國防安全新聞》，定期編印《國防安全週報》、《國防情勢月報》、《戰略與評估》、《Defense Security Brief》等中英文專業刊物計 86 期；編撰《中共政軍發展》、《印太區域安全》、《國防科技趨勢》等年度評估報告，同時也執行《軍艦國造對增加國內就業機會暨提升經濟效益之研究》、《憲兵部隊在國家安全中關鍵基礎設施的防護》、《評估 2018-2020 年亞太戰略新環境發展及對我之影響》、《國軍協助縣市政府災防應處機制之實踐與檢討》、《國軍將官員額編設：跨國比較研究》專題研究與政軍兵推訓練，以國家整體發展之格局與高度，增進國防政策與安全戰略研究，提供政策參考及專業諮詢。



財團法人 國防安全

研究院

戰略溝通 拓展視野

成立「財團法人國防安全研究院」，為第一所國家級國防智庫，秉持專業、客觀、前瞻及國際化多元視野，深耕國防安全之政軍研究，搭建國際互動網路及平臺，拓展智庫戰略溝通與交流。





第三節 國際鏈結交流

國軍專注戰訓本務，並透過敦睦遠航、參加政府國防廉潔指數評鑑、人道救援及災防觀摩等各項管道及平臺，積極與國際接軌交流，提高我國在國際間能見度，爭取國際認同。

一、敦睦遠航

遴選艦艇編成支隊出訪友邦，藉訓練海軍官校及政戰學校海軍組之應屆畢業學生，使其熟悉海上執勤、培養專業職能及開拓國際視野，同時驗證艦隊遠海作戰能力，達成遠航訓練、鞏固邦誼及宣慰僑胞之目的。

（一）國內環島航訓

透過國內航訓，磨練學生海上作業與耐航能力，藉課程理論與實務經驗相結合，使畢業後具備航行值更能力，有效接軌艦隊事務。國內環島期間，配合招生募兵宣導與開放艦艇參觀，運用文宣館規劃國防科技、藝文、精品及文創等專區內容陳展，邀請全國民眾共同見證國軍建軍備戰成效，凸顯我國「國防、民主、科技、文創」的蓬勃發展，展現國防自主的成果，使國內民眾瞭解我國防自主決心，並支持政府「國艦（機）國造」政策。

（二）國外航訓

國外航訓期間，拜會各友邦政府首長與軍方高層，並藉由聯合升旗典禮儀式、艦艇開放參觀、文宣陳展、樂儀隊表演、物資捐贈及聯誼晚宴等親善活動，凝聚僑民向心與愛國情懷，穩固邦誼及增進軍事外交效益。

航行期間，訓練各艦充分發揮自修能量，以維持各類裝備妥善，同時實施海上加油、高線傳遞作業及戰備操演，驗證我艦隊官兵平日戰備、遠海機動與兵力投射能力；另透過與友盟國家海軍演練時機，建立雙邊互動模式，深化實質軍事交流。

二、國防廉潔

我國參加政府國防廉潔指數（Government Defense Anti-Corruption Index, GDAI）評鑑，於 102、104 年連 2 次獲得「B」等級佳績（為低度貪腐風險、占全球各國比序前 16%），108 年國際透明組織舉辦第 3 次全球評鑑事務，國防部參照歷次受評經驗，爭取佳績，期於國際間提升我國廉能形象。

108 年 7 月 22 日至 26 日邀請英國透明組織國防安全小組主任及評鑑暨技術小組、美國、立陶宛、韓國等國透明組織成員來訪，與國內相關領域專家學者舉辦「全球國防廉政學術論壇」，透過學術交流，促進我國對於「政府國防廉潔指數新式評鑑方法」、「各國評鑑推動情形」深入

瞭解，並參酌各國專家意見，強化「GDAI 評鑑輔助系統模式」的建立及評估設立「軍事廉政中心」(Military Integrity Research Center)的可行性，有助我國軍事廉政事務推動與國際脈絡接軌。

三、國際醫療交流

依國家醫療衛生及外交政策指導，國軍醫療體系積極參予國際醫療服務，與友邦如索羅門等 6 國合作，執行醫療援助工作；另提供國際合作醫院醫事人員來臺，接受臨床教育培訓等，擴展國際醫療交流廣度與能見度，建立具國際化之醫療服務品牌。

四、國際人道救援

因應國際人道救援任務實需，依災害防救機制，編組國際人道救援醫療小組，並參酌歷次救災醫療支援經驗，完成模組化攜行裝備（如醫裝、藥衛材、帳篷、發電機、照明等）；於發生災害時，依令運用國軍醫療能力，投入醫療支援。近年來，國軍執行海外人道醫療援助，計有「馬其頓醫療團」、「海地醫療團」、「菲律賓醫療物資援助」、「帛琉醫療物資援助」及「尼泊爾醫療援助」等，均圓滿達成任務，善盡人道救援義務及貢獻具體力量。

五、國際災防觀摩

國防部結合年度直轄市、縣（市）政府「全民防衛動員暨災害防救」演習期程，邀請友邦及非官方組織來臺觀摩，並與各國分享我國災防經驗；另配合國家政策，積極整備海、空支援能量，期藉各國在軍事外交上的互動與合作，提升救護效能與拓展醫療援助合作機會。

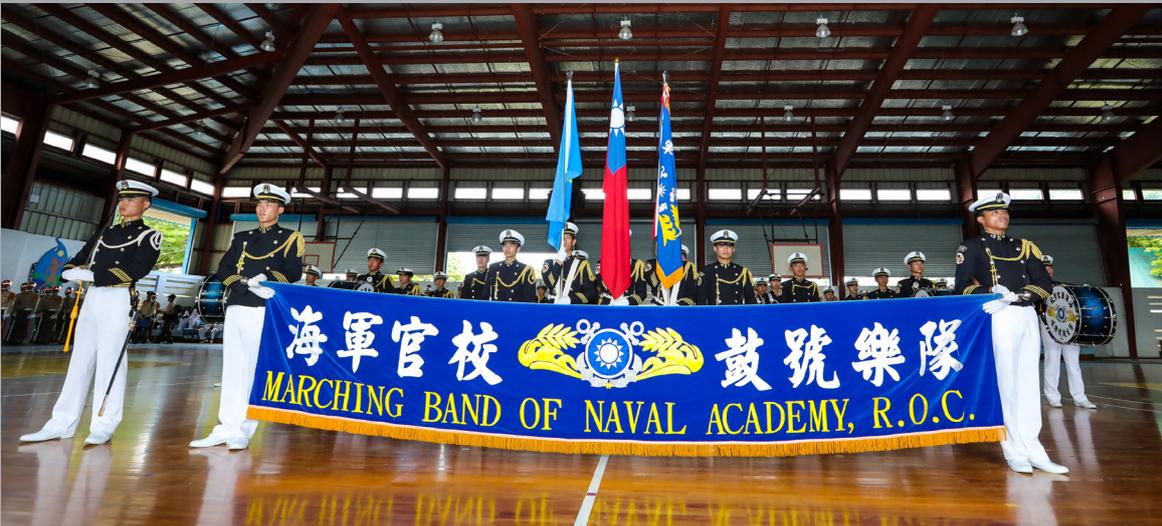
六、儀隊交流

（一）代訓友邦警察儀隊

三軍儀隊於 107 年 5 月赴友邦吉里巴斯共和國 (Republic of Kiribati)，進行「示範觀摩」、「實務操作」及「座談研討」等多元交流互動，同時協助代訓該國警察儀隊，讓該國警察儀隊首次於「獨立紀念日」慶典中，圓滿呈現聯合操演成果，深獲吉國政府官員及民眾高度肯定，有助於緊密鏈結雙方邦誼。

（二）參與友邦慶典操演

三軍儀隊於 107 年 9 月首度獲邀參加友邦聖克里斯多福及尼維斯 (Federation of Saint Christopher and Nevis) 獨立建國 35 週年慶祝大典，全程操演期間，展現儀隊壯盛軍威及零缺失表演，贏得聖國政府官員、民眾及我僑胞一致讚揚，對鞏固邦誼深具助益。



- | | | |
|---|---|--|
| 1 | 2 | 1. 三軍儀隊於 107 年 9 月首度獲邀參加友邦國家慶典，展現儀隊軍威，對鞏固邦誼深具助益。 |
| 3 | | 2. 國軍儀隊於 107 及 108 年派員赴美參加「WDC 世界儀隊槍法錦標賽」獲得佳績，充分呈現三軍儀隊之精湛訓練成果。 |
| | | 3. 透過航訓方式，磨練學生海上作業與耐航能力，使課程理論與實務經驗相結合，畢業後具備航行值更能力，有效接軌艦隊事務。 |

（三）參加世界儀隊競賽

國軍儀隊於 107 及 108 年派員赴美參加「WDC 世界儀隊槍法錦標賽」(World Drill Championship) 獲得佳績，參賽過程除展現國軍高超技巧外，亦結合太極等武術元素，提升操作難度，充分呈現三軍儀隊之精湛訓練成果，並拓展國際能見度。



乘風破浪 雄視海洋



自己的手足一樣，因為曾體驗家屬徬徨無助的焦急，更能將心比心。身為主官，我要使家屬放心讓子弟在艦上服役，海軍絕對會握緊每位官兵的手，錨鍊精神緊密相連。

當年抱持著從軍志向，毅然投入海軍官校就讀，也成為首期招收的女生，在軍旅生涯中不斷磨練，然後成為第一位一級艦女艦長。在領導統御上，把握三個原則，就是給時間讓部屬把話講完；相信部屬有處理事情的能力，不要插手；最後就是看準時間點，不急著下命令，這些可說是擔任艦長的行動準據，也是體察部隊實務後的寶貴經驗。

女性出任重要領導職務，比男性更具備柔性特質，但面對工作，絕不可拖泥帶水，回顧當年從軍選擇，即使重新來過，仍要「相信自己、堅持初衷」，如同當年母親所說，受海軍栽培幫助，不可忘本，貢獻所學為國家效力，才是為所當為。

父親逝世後，身為長女一肩挑起家庭重責，歷經弟弟遭受重大意外，曾變成植物人的痛苦經歷，一旦遇到官兵因公受傷住院情形，格外感同身受，看待艦上弟兄姊妹，就像自

黃淑卿

海軍武昌軍艦上校艦長

儀隊展才 載譽友邦



當年從義務役士兵升任下士後，歷經退伍後再入營，深刻體會到身為儀隊的榮耀，不因時空環境變化而有所更易，儀隊的持恆鍛鍊，不僅可學習到專業操槍技能，也維持良好體能，多年累積的演出與操槍經驗，也獲得遠赴友邦代訓儀隊的機會。

國慶日在總統府前，深刻感受到身為儀隊的光榮感，不僅是發揮自身累積的實力，更代表著國軍的榮譽，要把最好一面呈現在國人面前，除了須具備毅力、責任感，還要拿出挑戰自我的勇氣，將任務貫徹執行。

在擔任儀隊教官的過程中，體會到「一定要經歷巨大錘煉，才有大幅度成長」，就像要完成「背後接槍」的高難度動作，除了熟練，還必須放開束縛，不害怕失敗，「對自己有信心，每次拋出都是最佳表現」。

有幸獲得遴選前往國外代訓當地儀隊，過程中，除了交流高難度槍法、走位、隊形變換等課目外，也深刻感受到外國軍人對於國家的熱愛與重視，對我而言是相當大的啟發，也成為我帶領弟兄突破自我的精神指標，「用精湛槍法演繹國家門面，不僅完成自我期許，更是對國家最具體的忠誠與信仰」。

范綱杰

海軍勤務大隊警衛連上士班長



國防



第五篇 榮耀傳承

國軍傳承光榮歷史，秉持「捍衛國家、守護人民」的核心價值，戮力建軍備戰，發揚「軍愛民、民敬軍」精神，落實全民國防與積極投入護民救援行動。此外，為激發軍人榮譽心及愛國信念，持續精進人才培育與軍事教育，強化官兵退役後輔導照顧，使現役及退伍軍人都能持續貢獻社會，成為保家衛國的中堅力量。



第九章 深耕國防

為深植國人全民防衛理念，國軍積極拓展全民國防教育，強化軍民互動，形塑軍人專業形象，凝聚全民愛國共識。此外，國軍秉持「人飢己飢、人溺己溺」信念，在行政院統一指揮下，災害發生即迅速動員救災兵力與機具馳赴現場救援，以實際行動發揮「愛民助民」精神，穩定社會秩序及撫慰國人民心。

第一節 全民國防

保衛國家安全是政府與全民共同的責任，為此國軍全力推動全民國防教育工作，並長期性規劃及宣導，透過持續深耕全民國防教育，增進全民之國防知能及自我防衛決心，厚植國家整體防衛力量。

一、全民國防教育

為落實「全民關注、全民支持、全民參與」的全民國防理念，國防部在行政院的指導及中央各部會、直轄市、縣（市）政府的配合，以「學校教育」、「政府機關（構）在職教育」、「社會教育」、「國防文物保護、宣導及教育」等 4 大範疇，辦理各項教育規劃及落實執行。

（一）深耕學校教育

持續辦理高中儀隊競賽、南沙研習營、寒暑期戰鬥營、國防體驗之旅等多元活動；另配合學校社團時間舉辦「走入校園」宣導活動，開拓青年學子與軍事院校、部隊間之交流管道，增進對國防事務的認同與支持，以招募優質國防人才，扎根全民國防理念。

（二）精進在職教育

依各單位全民國防教育課程施教需求，選派在職教育宣講師資，對中央各部會、直轄市、縣（市）政府及公立學校等單位，實施在職教育宣講，107 年辦理 164 場次，共計 1 萬 6, 223 人次參加；另配合行政院人事行政總處「e 等公務園」及「e 學中心」數位學習平臺，開設「全民國防教育學堂」，提供公務人員選讀數位學習課程，增進公務員全民國防在職教育成效。

（三）增進國防認知

為建立全民國防共識，提升國軍正面形象，爭取國人支持國防施政作為，選擇國軍大型營區，結合重大慶典、重要戰役紀念、部隊隊慶或地方政府大型活動等節日，舉辦營區開放、參訪等活動及文藝金像獎社會組徵稿（件），增進與民眾良性互動，激發愛國意識。

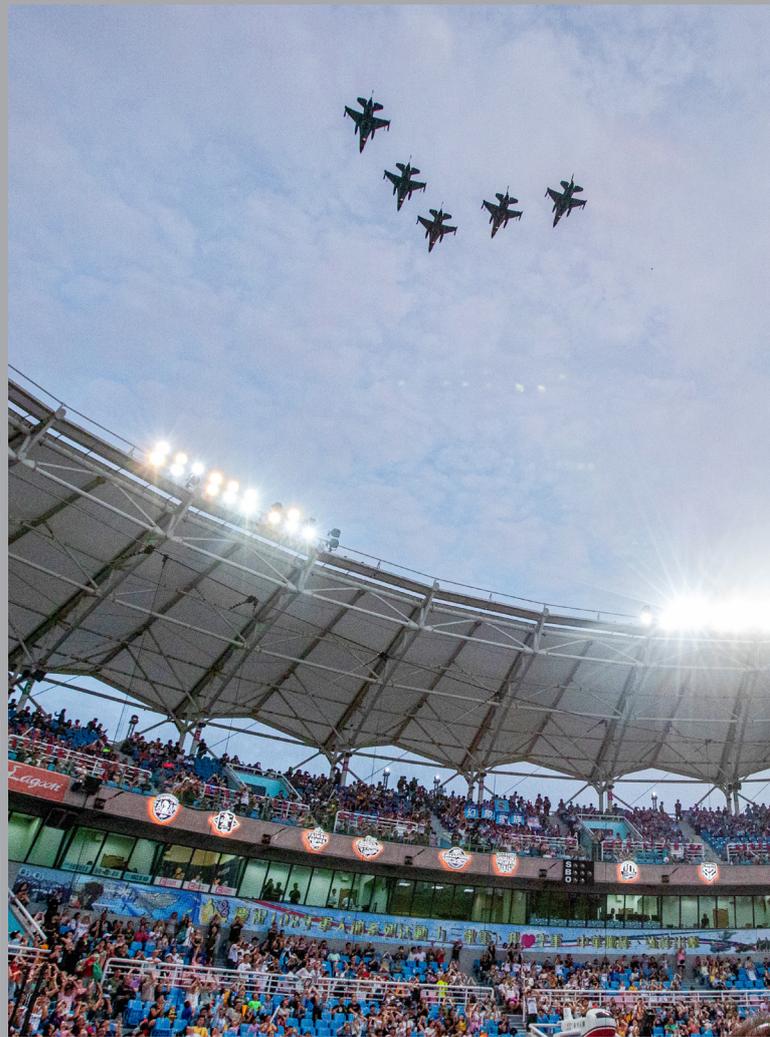
（四）推廣文物史蹟

製播「莒光園地」電視教學「軍事探舊」系列節目，並會同文化部共同推動國防文物、軍事遺址管理保護、調查研究、解說宣導及教育推廣等工作；另透過縣（市）政府觀光事業發展部門納入旅遊景點規劃，以宣揚歷史傳承意義。

營隊類別	名稱	成效
戰鬥營	金門、馬祖、澎湖、航空、鐵衛、前鋒	40 營隊 接訓人數 9,283 員   全民國防教育網
參訪營	海軍艦艇、空軍臺南（新竹、臺中、嘉義、屏東、臺東）基地、空軍官校	
體驗營	南、北部戰場抗壓、空軍氣象、表演藝術、廣播、科學、儀隊、軍樂、海上生活、航空科技、宜蘭青溪國防	
研習營	新聞、新聞編採、醫學、國防科學基礎科技實作（寒、暑假）、藝術、南沙	
挑戰營	兩棲勇士、鐵衛	
射擊體驗營	迅雷、實踐、鎮東、成功嶺、洄瀾	
特戰營	傘訓	
國防體驗之旅	陸軍花防部、航特部特訓中心、海軍蘇澳基地、左營海軍故事館、空軍第三、五聯隊、空軍官校及憲指部刑鑑中心	200 場次 2 萬 3,579 人次參訪

資料時間：107 年至 108 年 8 月

【107 年、108 年戰鬥營及 107 年國防體驗之旅概況表】



（五）表揚傑出貢獻

依《全民國防教育法》，評選年度推展全民國防教育著有貢獻之單位及個人予以表揚，鼓勵各機關團體及個人，積極參與全民國防推展工作。

二、持續軍民互動

（一）促進媒體溝通

國軍面對數位化新時代，對社會關切新聞議題，應即時應處，釐清事實真相，同時擴大正面議題傳播，爭取國人支持與信任。

國防部持續強化輿情蒐報、研析及對外溝通能量，隨時掌握網路國防資訊，妥擬應處作為，快速有效的對媒體進行溝通，遏止網路不實傳聞蔓延。尤對反制「假



1	3	4
2		

1. 2. 3. 4. 為推廣全民國防教育於青年學子，持續南沙研習營、寒暑期戰鬥營及職棒開球等多元活動，增進對國防事務的認同與支持，招募優質國防人才，扎根全民國防理念。

訊息」上，依行政院「新聞澄清機制」指導，統合各業管單位能量，快速查證、即時回應，以迅速消弭「假訊息」的流傳與危害。

針對網路上流傳不實訊息，國防部透過全球資訊網，發布即時、正確資訊之新聞稿。另依「假訊息」影響程度、輿情發展，適時召開臨時記者會，製作「真假對照圖」、「問答集 (Q&A)」及「懶人包」等不同類型文宣，以及透過平面、電視、廣播、網路及社群媒體等多元傳播管道，運用複式傳散，擴大澄清力道。

此外，主動掌握發掘單位的好人好事、災害防救、戰備訓練等正面議題，運用靈活、多元行銷作為，透過記者會、媒體邀訪及社群媒體等傳播管道正面報導，彰顯國軍愛民助民形象。



【國軍假訊息澄清示意圖】

(二) 善用社群網路

運用「國防部發言人」以及各軍司令（指揮）部臉書專頁，與 Instagram(IG) 等新媒體，提升網路文宣效能，發布國防施政、部隊訓練等資訊，使民眾瞭解國防施政作為，彰顯國軍建軍備戰之努力及成果，並積極與粉絲互動交流，目前「國防部發言人」臉書粉絲超過 34 萬人，IG 粉絲也逾 4 萬人。為拉近軍民距離，持續配合「營區開放」等相關活動，邀請粉絲共同參與，落實全民國防理念。

同時，運用國防部所屬軍事新聞通訊社、青年日報社、漢聲電臺等軍聞媒體，及官網、Twitter，並與 Yahoo、蕃薯藤、Hinet、PChome、LINE TODAY 等知名網路策略平臺，傳遞國軍正面議題，同時透過製播「一分鐘播新聞」及成立 Flickr 網路相簿，擴大宣傳效益。

(三) 創新文宣作為

為強化新聞文宣工作，持續透過國內各媒體管道，製播國軍形象廣告及微電影。另結合社會脈動及廣大閱聽眾興趣，在重要戰役、紀念節日，以小故事、類戲劇及動畫等方式，發揮創新、巧思，製作具有國軍特色、感動人心的影片，擴大國軍正面文宣效果。

項次	影片名稱
1	107 年元旦 - 「感謝有你，幸福共好」
2	107 年春節形象影片 - 「擁抱幸福，共享美好」
3	107 年三二九青年節形象影片 - 「新青年・心世代」
4	107 年父親節形象影片 - 「我的郝富清 A 型鋼鐵英雄老爸」
5	107 年父親節形象影片 - 「我的郝富清 B 型偉大航道老爸」
6	107 年父親節形象影片 - 「我的郝富清 O 型浪漫幻象老爸」
7	107 年父親節形象影片 - 「我的郝富清 AB 型實惠夢想老爸」
8	107 年八二三戰役 60 周年形象廣告 - 「光輝的八二三」
9	107 年九三軍人節形象影片 - 「初衷」
10	107 年雙十國慶形象影片 - 「十十刻刻、展現榮耀」
11	107 年雙十國慶形象影片 - 「軍民同心臺灣共好」
12	108 年元旦形象影片 - 「突破自己，創造無限可能」
13	108 年春節形象影片 - 「擁抱幸福、守護團圓」
14	108 年青年節形象影片 - 「信念」
15	108 年母親節形象影片 - 「守護媽媽最懂」
16	108 年漢光演習影片 - 「漢光、衛疆」
17	108 年父親節形象影片 - 「我向你敬禮」
18	108 年九三軍人節形象影片 - 「從軍報國從不過時，軍人承諾永不變質」

資料時間：107 年至 108 年 8 月

【107 年、108 年國軍形象文宣影片一覽表】

三、弘揚優良軍風

策辦軍人節系列活動，潛移默化軍人內在修為與外顯行為，建立官兵正確價值觀，砥礪品德操守，堅定官兵愛國信念，弘揚傳統優良軍風，陶鑄具有忠貞氣節之鋼鐵勁旅。

（一）軍人節系列活動

結合軍人節策辦表揚大會、職棒開球、敬軍活動、疾風快閃、榮耀軍旅報導、軍人形象文宣影片、企業敬軍等系列活動，透過媒體正面報導，提升軍人自信和尊榮。





弘揚軍風 永續傳承

軍人核心價值是捍衛國家、保護人民，「國家、責任、榮譽」則是軍人基本信念，國軍將永續傳承優良軍風。





1	2
3	

1. 2. 3. 為薪傳及闡揚國軍保國衛民之光榮事蹟，藉國軍歷史文物館、國防部部史館及鳳山陸軍官校校史館等場館之陳展，以緬懷國軍建軍與各部隊發展之艱辛歷程，使國人瞭解國防對於延續國脈民命之重要性。

（二）學術研討會

召開「全民國防」及「軍人武德與品格」教育學術研討會，提出具體建議與結論，落實各軍事院校武德教育，將研究成果電子檔上傳全球資訊服務網，並提供各軍事院校、部隊、圖書館及學術機構，共享研究成果。

四、傳承輝煌軍史

軍事史籍編纂工作，主要為薪傳及闡揚國軍保國衛民光榮事蹟，並提升官兵軍事素養；另結合國防政策推展，於國軍歷史文物館辦理特展活動，藉以緬懷國軍建軍與各部隊發展之艱辛歷程；此外，規劃在大直地區籌建「國家軍事博物館」，陳展先民抵禦外侮之史蹟，及國軍光榮歷史與珍貴文物，期使國人瞭解國防對於國脈民命之重要性，並彰顯國軍「捍衛國家、保護人民」之貢獻。

(一) 軍事史籍編印

107年至108年8月，陸續出版《軍事史評論(第25期、第26期)》、《鵬運萬里：空軍C-119部隊官兵訪問紀錄》、《同舟共濟：八二三戰役60周年紀念冊》與《慈航天使：空軍救護隊訪問紀錄》4種軍事史籍，完整記錄及保存國軍犧牲奮鬥之光榮史實與崇高志節，並惕勵國軍官兵踵武前賢，戮力戰訓，確保國家安全與百姓福祉。

(二) 國軍史料文物陳展

蒐整國軍建軍發展各時期之史料與文物，並藉由國軍歷史文物館與國防部部史館之陳展，呈現國軍戮力建軍備戰之犧牲奉獻與國防部發展沿革。

1、國軍歷史文物館

國軍歷史文物館於50年10月31日落成啟用，館內介紹國軍自黃埔建軍、東征、北伐、剿共、抗戰、戡亂及保衛臺海安全之文物史蹟，以及呈現當前國軍建軍



擁抱志向 實踐自我



大學畢業入伍後，在空軍退役的舅舅鼓勵下，轉服志願役，隨著軍旅生涯歷練，進入野戰部隊，在下基地的歷練中，瞭解每枚火炮都攸關人員性命及安全，各項諸元必須裝設妥當，才不會引發後遺。當團隊團結一致，射、測、觀、通、砲每個環節緊密合作，達成任務得到好成績，身為軍人的榮譽感油然而生，也更肯定自己當初的選擇。

在軍中戮力工作的最大動力，就是對母親的掛念與盡孝，母親因勞傷導致肺部纖維化，從小看著她為了照顧一家人而奔波，內心充滿不捨，立志長大後一定要盡力孝順。當放假回家陪伴，看著母親做了滿桌可口飯菜的幸福感，就是支持自己繼續前進的力量。

在軍中與家庭之外，自己也發揮所長貢獻社會，平時喜愛參加路跑，去年參加超馬比賽獲得分組第一，也參與慈善

團體抽血捐髓，「自己得到國家、社會栽培，有能力也要懂得回饋。」在工作上盡心盡力，對國家社會盡本分，就是自我價值的具體實踐。

高正忠

南區後備指揮部行政士官長



備戰之成果。107 年至 108 年 8 月，結合國防專業與軍事特色，計辦理「吾憲光輝—憲兵史蹟特展」、「珍愛和平—八二三戰役 60 周年紀念特展」及「臨陣當先—陸軍步兵特展」3 項特展，展出期間蒞館參觀人員達 8 萬 1,000 餘人次。

2、國防部部史館

於 105 年 9 月 19 日啟用，完整呈現國防組織遞嬗、歷任主官、國防政策沿革及軍事交流文物等內容。107 年 3 月配合全國學生創意愛國歌曲競賽暨博愛營區開放活動，首次開放民眾免經申請即可參觀；107 年至 108 年 8 月，接待多梯次國內、外參訪貴賓及團體計 4,538 人次，藉珍貴文物與互動體驗設施，厚植全民國防教育。

（三）籌建「國家軍事博物館」

配合行政院活化「三官營區」土地政策，並檢討國軍歷史文物館（軍史館）搬遷，同時解決該館現有空間狹小與建物老舊問題，規劃在臺北市大直國防文教專區籌建新館，打造我國首座國家級軍事博物館，以弘揚國軍光榮史蹟與現代化建軍成果。

國家軍事博物館依陳展和參觀民眾使用需求，規劃設置主館與別館，現階段執行專業人員編組招聘、辦理新建工程都市設計審議、環境影響評估、展示規劃設計、博物館設備設施籌獲等工項，預劃 113 年開館啟用。



【國家軍事博物館規劃示意圖】

五、譯印國際新知

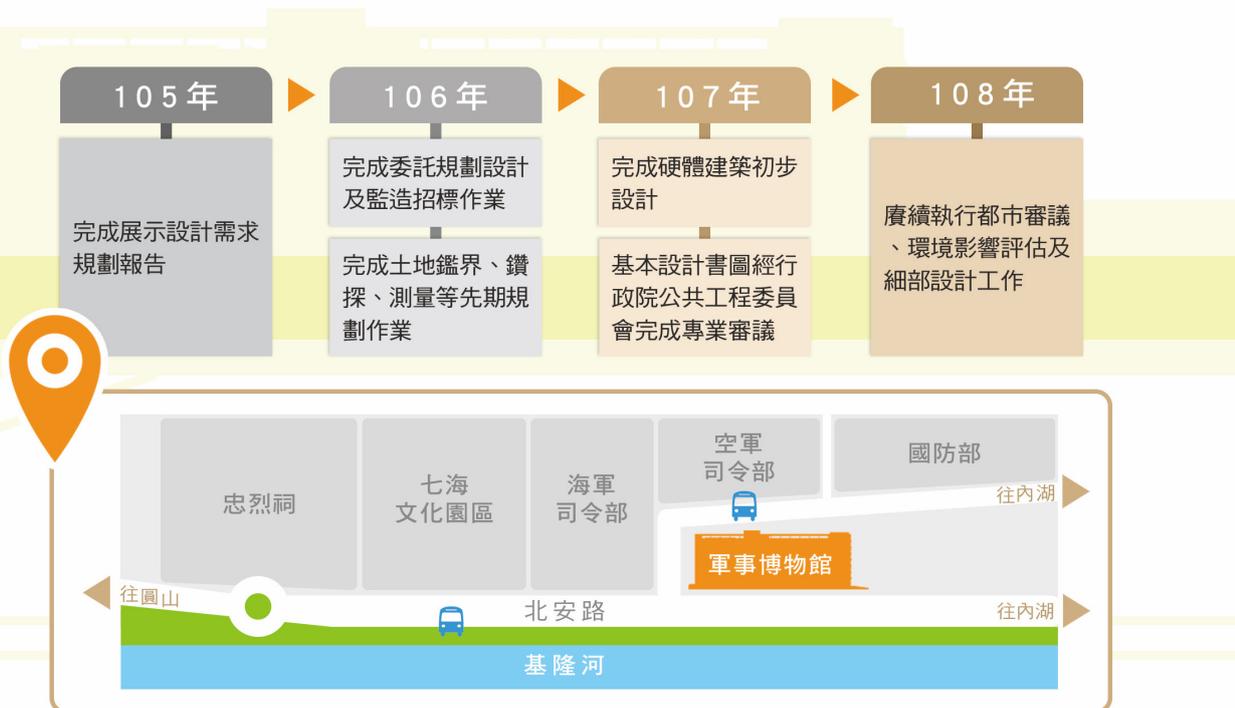
為提升國軍人員軍事學能，汲取國際最新軍事發展資訊，精選及譯介國外有關「國家安全、國際與區域安全、軍事理論、軍事事務革新、軍事作戰、領導統御、政略與戰略、民意與媒體、危機處理與風險控管」等 9 大類書籍及期刊，期能帶動軍中閱讀風氣，增進本識學能，並啟迪國人軍事思維，支持國軍建軍備戰目標。

（一）外文軍事書籍譯介

為強化國軍幹部學養，廣續譯介國外最新軍事思想與趨勢相關書籍。107 年迄今出版《共軍對中共國安決策的影響力》、《詭道：兵法始計》、《新一代恐怖大軍：網路戰場》、《東亞新戰略》、《中共的全球資源戰》與《勝利邊際：五場現代關鍵戰役》等 6 種軍事譯著。

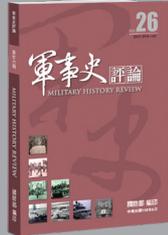
（二）國外刊物譯介

定期出版《國防譯粹》期刊，譯介具前瞻性專文。編輯內容結合國防新知與時事脈動，區分「每期專題」、「戰略與國際關係」、「軍種作戰」、「軍事事務」、「共軍發展」、「區域情勢」、「軍史回顧」與「科技武器」等 8 類文章，內容除取材現行 10 餘種外文軍事交流刊物外，並不斷擴大譯文來源管道，進一步吸引國軍官兵與民眾閱讀。



軍事書籍

編纂之軍事書籍



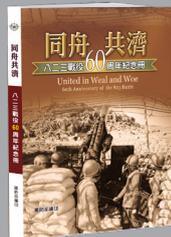
軍事史評論 (第 26 期)

廣蒐中外軍制史、兵科發展史、國軍部隊或軍事院校機關沿革史、戰史、兵法史之論述，期讓國人以多元角度瞭解國軍沿革發展。



鵬運萬里：空軍 C-119 部隊官兵訪問紀錄

訪談 11 位曾服役於 C-119 部隊之前輩，並彙編 C-119 沿革、執行任務過程，俾彰顯該部隊官兵犧牲奉獻精神，以為全體國軍官兵效法之表率。



同舟共濟：八二三戰役 60 周年紀念冊

採圖說歷史、中英文對照方式，見證軍民齊心浴血奮戰的史實，喚醒國人珍惜得來不易的民主與和平，共同確保國家安全與繁榮。



慈航天使：空軍救護隊訪問紀錄

記錄救護隊官兵犧牲奉獻，捨身成仁及救災愛民等壯烈感人事蹟，展現國軍永遠守護民眾的堅定行動，並彰顯國軍犧牲奮鬥保國衛民的貢獻。

翻譯之軍事書籍



共軍對中共國安決策的影響力

PLA Influence on China's National Security Policymaking

從共軍與黨國體制、共軍在決策與危機中的角色等面向切入，提出客觀分析，得見共軍在此一議題中之清晰輪廓。



詭道：兵法始計

Practise to Deceive:
Learning Curves of Military Deception Planners

以欺敵個案，分析敵對雙方不同的詭詐程度，進而在戰場上決定鹿死誰手，是軍事情報與專業人員的戰場致勝手冊。



新一代恐怖大軍：網路戰場

Terrorism in Cyberspace:
The Next Generation

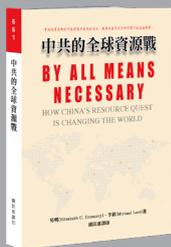
蒐集恐怖網站內容，分析近年來恐怖分子最重要的線上活動，並以傳播學觀點從中整理出恐怖分子網路活動的最新趨勢。



東亞新戰略

A New Strategy for Complex Warfare:
Combined Effects in East Asia

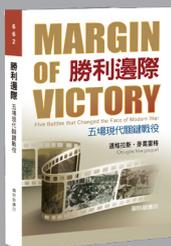
檢視相關戰略與安全案例，透過雙重安全文化觀點，提出切實可行之建議，並供戰略設計及決策者更為周延之思考。



中共的全球資源戰

By All Means Necessary:
How China's Resource Quest is Changing The World

探討中共在世界各地尋找石油、鐵礦、水源與耕地，並從經濟、政治與軍事領域加緊部署，同時適時調整策略及手段，以確保所需的資源供應無虞。



勝利邊際：五場現代關鍵戰役

Margin of Victory:
Five Battles that Changed the Face of Modern War

本書論及的會戰，每一場都是 20 世紀中的一個轉捩點，有脈絡的將所有這些戰鬥結合在一起，並提出「改變乃是永無休止」、「而對改變的回應方」屬重中之重。

八二三戰役 60周年紀念



崇高志節 浩氣凜然

透過珍貴史蹟呈現，薪傳及闡揚國軍保國衛民之光榮事蹟，彰顯先賢崇高志節，弘揚武德精神。





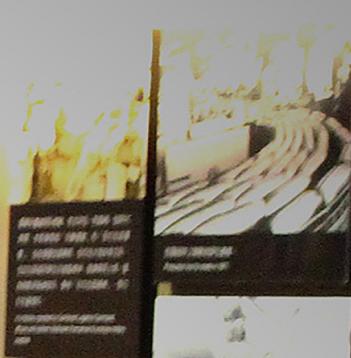
承先啟後 榮耀傳承

國防部設立部史館，呈現國軍光榮歷史及致力於國防事務貢獻，俾傳承榮耀，戮力建軍備戰。

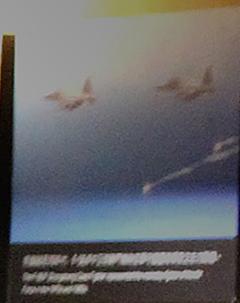
戰略任務調整時期的國防部

Adjustment Period (1970-2001)

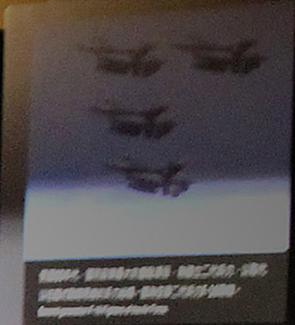
1970年，國防部開始進行戰略任務調整，以因應日益緊張的國際局勢。此期間，國防部積極推動各項軍事改革，包括精簡機構、提高效能，並加強與盟國的軍事合作。此外，國防部亦致力於提升國防科技水平，以確保國家安全。



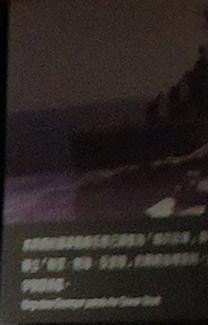
1970年，國防部開始進行戰略任務調整，以因應日益緊張的國際局勢。



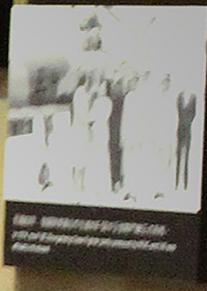
1970年，國防部開始進行戰略任務調整，以因應日益緊張的國際局勢。



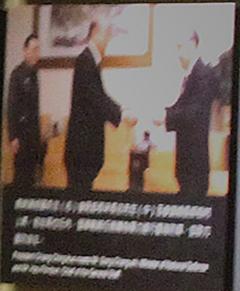
1970年，國防部開始進行戰略任務調整，以因應日益緊張的國際局勢。



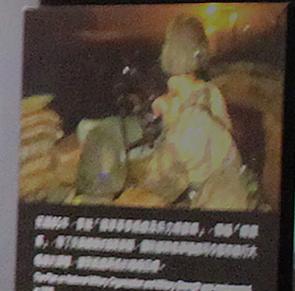
1970年，國防部開始進行戰略任務調整，以因應日益緊張的國際局勢。



1970年，國防部開始進行戰略任務調整，以因應日益緊張的國際局勢。



1970年，國防部開始進行戰略任務調整，以因應日益緊張的國際局勢。



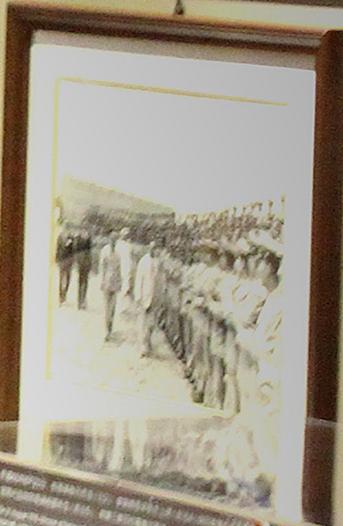
1970年，國防部開始進行戰略任務調整，以因應日益緊張的國際局勢。



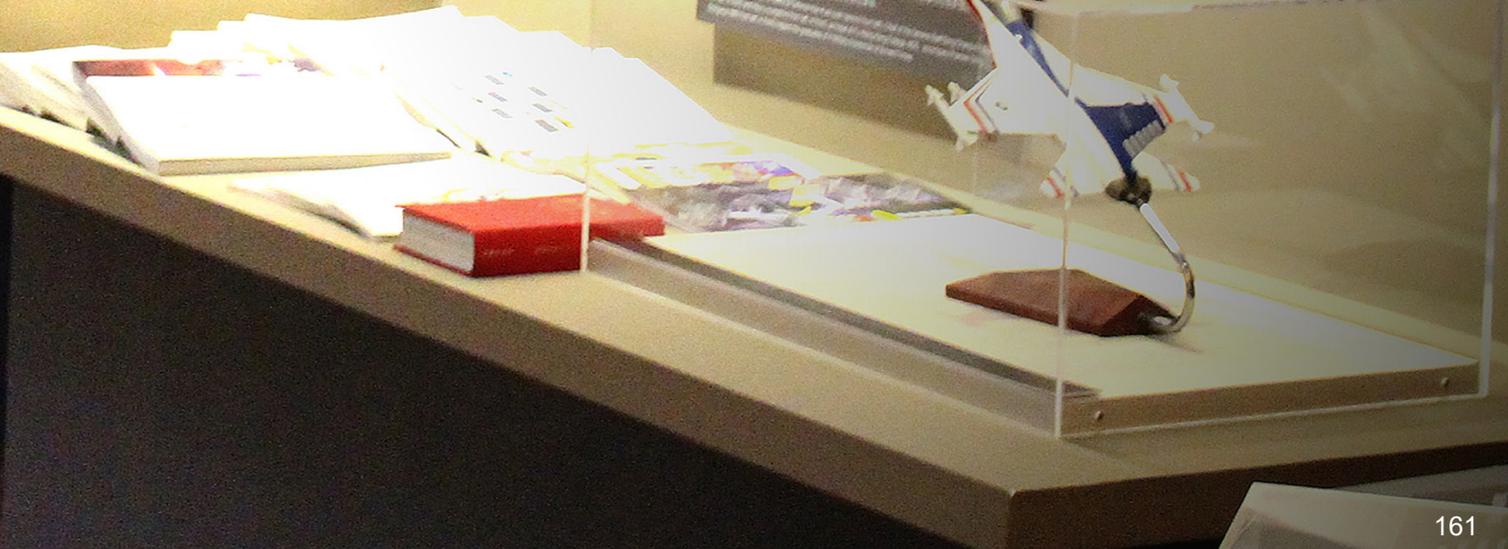
1970年，國防部開始進行戰略任務調整，以因應日益緊張的國際局勢。



1970年，國防部開始進行戰略任務調整，以因應日益緊張的國際局勢。



1970年，國防部開始進行戰略任務調整，以因應日益緊張的國際局勢。





第二節 守護人民

為維護國人生命財產安全，國軍持續提升災害防救及反恐應援能力，並與海巡署密切合作，保護漁民合法海上作業自由；另在行政院指導下，配合各部會直轄市、縣（市）政府，執行人工增雨、緊急疏運及醫療服務工作，展現國軍「保衛家園、守護人民」的精神與奉獻。

一、災害防救

面對複合性災害威脅，國軍依《災害防救法》及《國軍協助災害防救辦法》所律定之職責，從事災害防救各項整備工作，並在行政院統一指揮下，迅速動員救災兵力與機具投入災區，配合相關部會與地方政府，全力支援救災工作，將災損減到最低。

（一）救災兵力整備

國軍平時針對有預警災害（如風災、水災），於本島北、中、南、東部地區，規劃救災預置兵力，總計 19 區 99 處 1,844 人；另各作戰區待命兵力 3 萬 9,000 餘人。

（二）救災裝備整備

國軍平時完成輪車 2,000 餘輛、甲車 300 餘輛、飛行器 11 架、膠舟 107 艘及各類輕、重型機具（多功能工兵車、挖土機、抽水機、生命探測器等）1,500 餘部救災裝備整備，遇重大災害時可立即投入救災工作。

區分		第三作戰區 (北部)	第五作戰區 (中部)	第四作戰區 (南部)	第二作戰區 (東部)	第一作戰區 (澎湖)	金門防衛部 (金門)	馬祖防衛部 (馬祖)	合計
預置兵力	地點 (災防區)	宜蘭 臺北 龍潭 新竹 五峰	苗后 新社 南投 中南 彰雲 嘉義	臺南 新化 岡山 旗山 屏東 恆楓	花蓮 臺東				19 區 99 處 1,844 人
	人數	528 人	278 人	589 人	449 人				
醫療編組	國軍醫院 醫療小組	2 組 12 人	2 組 12 人	9 組 54 人	6 組 36 人	2 組 12 人			154 組 525 人
	衛生部隊 救護小組	8 組 24 人	6 組 18 人	39 組 117 人	29 組 87 人	26 組 78 人	12 組 36 人	13 組 39 人	

【國軍災害防救整備統計表】

資料時間：107 年至 108 年 8 月

（三）災防師資培訓

遴選各部隊表現優異之軍士官，參加消防署南投竹山訓練中心「大型災難國軍種子綜合訓練班」，自 99 年迄今，已完訓 1,807 員，以擴充災防師資種能，提升國軍災防技能。

（四）災害防救演習

依行政院規劃，年度由 21 個直轄市、縣（市）政府辦理災害防救演習，國軍配合共同演練。108 年臺北市等 11 個直轄市、縣（市）災防演練，結合全民防衛動員演習時機實施，國軍計派遣兵力 1,200 餘人次，車輛機具 379 輛（部）次配合參演，強化與地方政府執行災害防救之工作默契。

（五）協助執行災害防救任務

自 107 年 1 月迄今，計執行「0206」花蓮震災、「0613」豪雨、「瑪莉亞」颱風、「0823」熱帶低壓水災及「1021」鐵路事故、登革熱防疫、「丹娜絲」、「利奇馬」及「白鹿」颱風等重大災害救援，均能圓滿達成任務，減少人民生命財產損失。

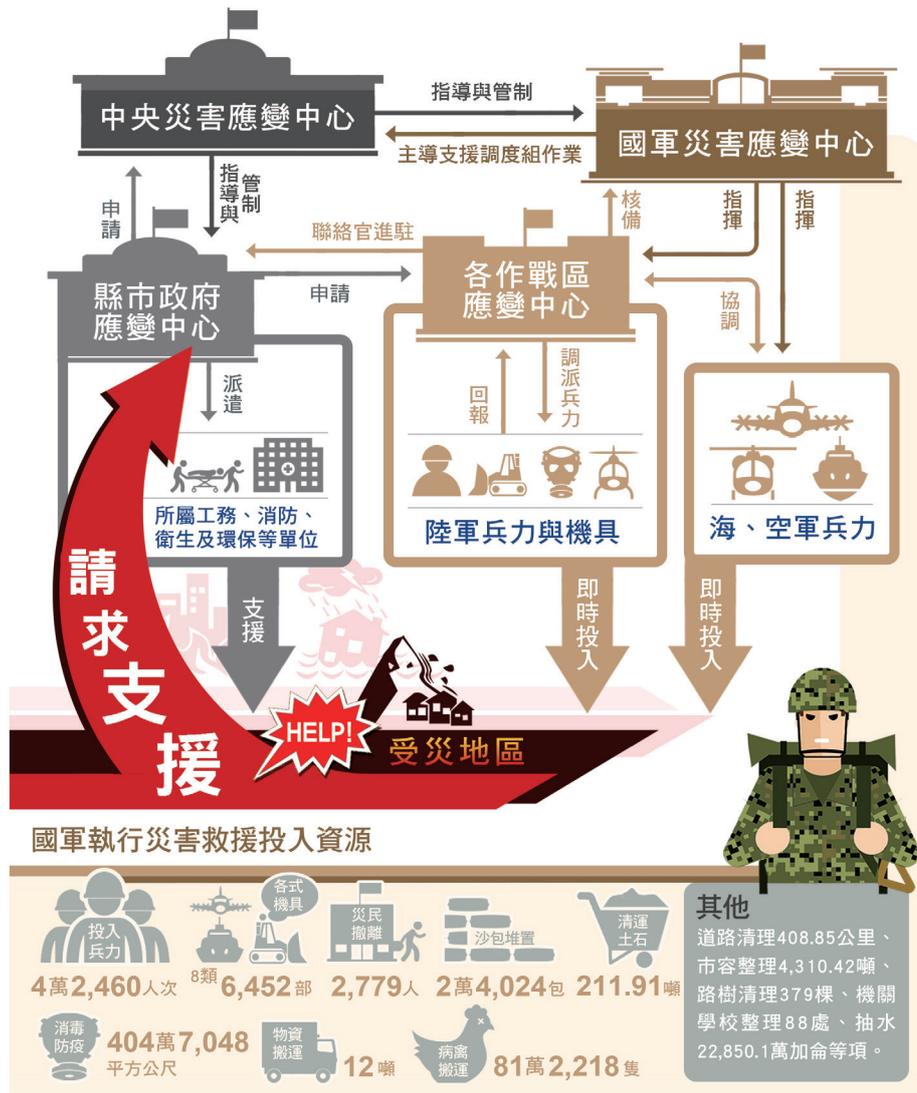
（六）緊急救護

國軍依據《緊急救護技術法》，結合國家消防救護系統，提升整體緊急救護執行能量，三軍部隊可常態性維持 1 萬 1,000 餘位具緊急救護技術員證照官兵在營服務；另國軍衛勤部隊，平時配合地方政府消防救護單位，強化實戰救護經驗，遇重大災害，國軍醫衛人力迅速投入災害搶救，展現國軍緊急救護能量與作為，107 年至 108 年 8 月，計支援醫衛人力 79 人、傷患診療 17 人、傷患後送 9 人。

（七）防疫消毒

國軍化學兵部隊平時完成重型消毒車、輕型消毒器、背負式消毒器及人員除污車等 6 類 462 部防疫裝備整備，107 年至 108 年 8 月，支援「0823 熱帶低壓水災」、「全國童軍大露營」、「各縣（市）政府非洲豬瘟防疫」等防疫消毒工作。

另為即時掌握國內登革熱疫情發展，參與行政院重要蚊媒傳染病防治聯繫會議計 38 場次，並依衛生福利部防疫政策指導，就駐軍營區、空置營舍（地）及眷村退舍等場域，加強巡檢及孳生源清除工作，共同協力防範，確維國人健康安全。



資料時間：107年至108年8月

【國軍災害防救應變機制暨執行統計表】

二、策應護漁

依行政院「海軍策護海巡、海巡保護合法作業漁船、漁民」政策，國軍在我專屬經濟海域內，派遣海、空軍各式兵力，配合海巡艦艇，執行常態性聯合護漁任務，彰顯政府捍衛漁權及宣示主權之能力與決心。

此外，持恆與海巡署執行通聯機制驗證、情資分享、聯合護漁演訓及定期交流互訪，增進雙方工作默契；漁汛期間掌握我周邊漁船集中作業海域，結合海巡艦艇護漁兵力部署，靈活彈性調整國軍護漁兵力，保持常態性聯合護漁。107年至108年8月，計派遣空中戰巡兵力2,400餘架次、海上偵巡兵力7,500餘艘次，執行常態性聯合護漁任務。



1	2	1. 2. 3. 國軍持續提升反恐應援能力，強化醫療能量建置；另在行政院指導下，配合各部會及直轄市、縣（市）政府執行人工增雨等工作，以展現國軍關懷民眾及守護家園的胸懷。
3		

三、反恐應援

國軍依行政院「國土安全應變機制行動綱要」及《國軍經常戰備時期突發狀況處置規定》，強化危機預警、反制應變、災害控管等作為，就部隊能力編成反恐專責、專業、地區應變部隊，依令支援各地區反劫持、反破壞、反劫機等反恐制變任務。同時，編組化學、工兵、未爆彈處理等專業部隊，支援地方政府執行核生化偵檢、消除、重大設施搶修及爆裂物處理等任務。

針對國際恐怖攻擊手法及態樣，預擬國內可能發生恐怖攻擊行動，持續與相關單位密切協調合作及人員訓練，完備反恐應變作為。近年支援臺北世大運、全國運動會、元旦升旗典禮、雙十國慶等大型安全維護工作，國軍派遣憲兵、化學兵、軍醫兵力，計投入 9,726 人次，均圓滿完成任務。

守護人民 分秒必爭

每當遇到重大災害，國軍總是在第一時間趕赴災區及投入救援工作，永遠在人民最需要的地方出現。







年 度	投入救災資源			
	天 數	飛 機 (架 次)	增 雨 清 水 (噸)	空 中 兵 力 (人 次)
107年	5	10	40	164
108年	2	4	1.6	46
合 計	7	14	41.6	210
行政支援	支援消防車 14 車次、堆高車 28 車次、液氧車 14 車次、行政支援車輛 (大巴士、引導車等) 28 車次。			

資料時間：107 年至 108 年 8 月

【107年、108年國軍支援空中人工增雨統計表】

四、人工增雨

近年因受全球氣候暖化影響，致水情不佳，降雨逐年遞減，經濟部水利署為解決民生用水問題，於旱季前邀集國防部等相關部會，召開人工增雨作業研討會議，進行抗旱工作，國軍配合支援空中人工增雨任務。107 年至 108 年 8 月，計支援飛機 14 架次，投入兵力 210 人次、各式車輛 84 車次，均能有效達成任務。

五、緊急疏運

當外（離）島地區因天候不佳或重大節慶，民間運量無法負荷運輸需求，國軍在不影響戰備任務前提下，依交通部規劃，適時派遣軍機，執行外（離）島緊急疏運任務。107 年至 108 年 8 月，計派遣 C-130 型機 55 架次，疏運旅客 3,809 人，協助民眾及時返鄉。

六、醫療服務

因應「地區醫療」責任制度，於各作戰區設立國軍醫院及醫療中心，提供民眾及官兵（眷屬）門、急診、住院及體檢等醫療服務，107 年至 108 年 8 月，計提供 1,183 萬餘人次醫療服務。

身分別	門（急）診（人次）	住院（人日）
軍人（含軍聘雇）	59萬5,436	17萬248
軍 眷	46萬2,606	8萬9,613
民 眾	787萬5,032	264萬2,435
合 計	893萬3,074	290萬2,296

108年5月1日起，警察、消防、海巡及空勤人員比照國軍就醫優惠；另現役軍人赴國軍退除役官兵輔導委員會所屬、衛生福利部部立及指定醫院，減免「掛號費」及「健保部分負擔」等費用。

資料時間：107年至108年8月

【107年、108年國軍各軍醫院門急診及住院人次統計表】

另國軍醫院已建置完整的醫療資訊平臺，精進醫護人員訓練、醫院經營管理、醫療服務品質，並廣續提升外島官兵醫療照護作業，包括緊急空中後送及遠距醫療服務等；定期辦理醫療技術交流講座、衛生教育宣導及戰區軍醫業務會報等，完善醫衛人才培育及醫裝資源整合。

持續推動優質醫療服務，107至108年分於三軍總醫院、國軍高雄總醫院及國軍桃園總醫院設置「混合式手術室」，提供國軍官兵眷屬及民眾急重症及創傷病患優質之手術醫療環境；另為改善離島官兵及民眾醫療服務品質，於三總澎湖分院引進「1.5T磁振造影儀」及「血管攝影儀」，提供偏遠地區高階診斷影像所需設備。

為行銷國軍醫院創新醫療，及展現軍陣醫學研發能量，於107年11月參加「2018臺灣醫療科技展」，展示國軍創新研發醫療科技，如虛擬實境導航神經手術、3D影像模擬應用於外科手術、登革病毒分型NS1檢測試劑、智慧醫療服務機器人、偵測心臟狀態裝置及新式戰術止血帶等先進醫療設備。



- | | | |
|---|---|---|
| 1 | 2 | <p>1. 外（離）島地區因天候不佳，民間無法負荷運輸需求，國軍在不影響戰備任務前提下，依交通部規劃，執行外（離）島緊急疏運任務，協助民眾及時返鄉。</p> <p>2. 3. 面對災害威脅，國軍積極從事各項災害防救工作，迅速動員投入災區，全力支援救災工作，展現關懷民眾及守護家園的胸懷。</p> |
| 3 | | |

聞聲救苦 刻不容緩



在務農的家庭長大，從小對空軍戰機翱翔，有著無比的嚮往，加上鄰居大哥剛好是飛行教官，耳濡目染下，奠定加入空軍的志業，國中畢業後考取中正預校，並順利進入空軍官校就讀，一路上家人也給予支持，讓我有信心走上這條自己選擇的道路。

駕駛 C-130H 運輸機，深刻體會到飛行一點也不簡單，包括從官校畢業後掛上飛鷹起，赴志航基地實施部隊換裝，從自己學飛到擔任多組員機教官，帶領團隊傳承經驗，從每一次任務裡去學習與接受挑戰，包括去年 2 月花蓮震災前一天，空勤總隊黑鷹直升機失事，執行搜救過程時間相當急促，回到機場後不久發生地震，凌晨時分又立即出動，送運搜救人員前往花蓮。緊急而迫切，除了是工作上的一大特色，更達成保衛人民的任務，意義重大。

不同於戰鬥機高空攔截的任務屬性，外島疏運常見到 C-130H 的身影，不只國人需要，國際上遇到重大災難，我們也不吝向國外伸出援手，服役 23 年來，看過許多飛安事件，更體會到生命的本質是脆弱的，但我們堅持可以把事情做到盡善盡美，讓每一次任務順利抵達目的地，每一次飛行平安落地，這份信念，始終如一。

吳敬民

空軍第 6 混合聯隊第 10 空運大隊上校政戰主任

特勤尖兵 使命必達



進入軍中以前，只是個愛運動的大男孩，來到軍中以後，不只鍛鍊體能提升到專業水準，進入特勤隊後，各項專業訓練更是幫助自己更上層樓的關鍵，包括動態射擊必須要維持穩定性，CQB 近距離戰鬥則必須維持冷靜，因應下個狀況瞄準目標，除需要良好戰技體能，心理素質的鍛鍊，更是達成任務的重要關鍵。

除了精通武器技能外，近身格鬥也是憲兵特勤不可或缺的條件之一。從柔道、跆拳道到散打，除了執行外賓參訪演出，也會與現役國手交流切磋，在過程中，不斷吸收新的知識與技巧，隊上官兵也會組團參與賽事，屢獲佳績不足為奇，在實戰中持續提升實力，正是以戰養訓的真義。

在隊上與同袍同甘共苦 10 幾年，深厚情誼如同家人，在戰場上是最可靠的袍澤，平時則是最贴心的好友。每一次

的任務，都是默契的驗證，因為戰場上就是需要這群肝膽相照的隊友，掩護、突進、拿下目標，最扎實的訓練，就為確保能澈底達成任務。

黃志龍

憲兵特勤隊士官長



第十章 人才傳承

為發揮國防人力效能，透過人力培育之近、中、長程規劃，健全軍事教育體制，推動多專培訓，以培育優質人力，塑造具備領導統御及建軍備戰素養的國防專業人才。同時提供屆退人員多項退輔服務與資訊，使其發揮長才，無縫接軌就業，持續將一己所學貢獻於社會。

第一節 人才培育

為達成「為用而育」的目標，持續依「強化軍事內涵」、「發展多元軍事教育」、「落實軍事教育專業」及「軍事教育結合建軍備戰工作」之方針，精進基礎、深造、進修等階層教育，並推動軍民院校交流、完善國防文官制度，以及延長軍職人員職業生涯，繼續於國防領域發揮專業、貢獻所長。

一、基礎教育

軍官基礎教育以培養允文允武、術德兼修之「領導軍官」為主，士官基礎教育以培養健全人格與專業技術之「職能士官」為主，具體作法如下：

- (一) 為鼓勵考生熟悉國防教育內容，配合教育部「多元入學」、「體適能」政策，於入學招生報名增加「全民國防」項目，透過全國 23 個檢測站實施鑑測，合格者予以加分，以遴選優秀學生進入軍校。
- (二) 配合國家雙語政策推行，108 年起，於三軍官校、陸軍專科學校及空軍航空技術學院成立「應用外語系（科）」，充實基礎校院語文專業教學能量；另於各級部隊建置 20 處「多語情境教室」，敦聘外語專業教師，鼓勵幹部進修語文，凡達各類語文標準者，優先送訓國外著名智庫及大學進修碩博士，厚植建軍備戰人才。

二、深造教育

與國立政治大學合作辦理「領導決策碩士在職專班」課程，甄選優異指參教育學員，可同時進修碩士在職專班，未來擴大「戰略教育班次」等班隊參與，使深造教育結合碩士學位學程，以培育國軍領導決策人才。

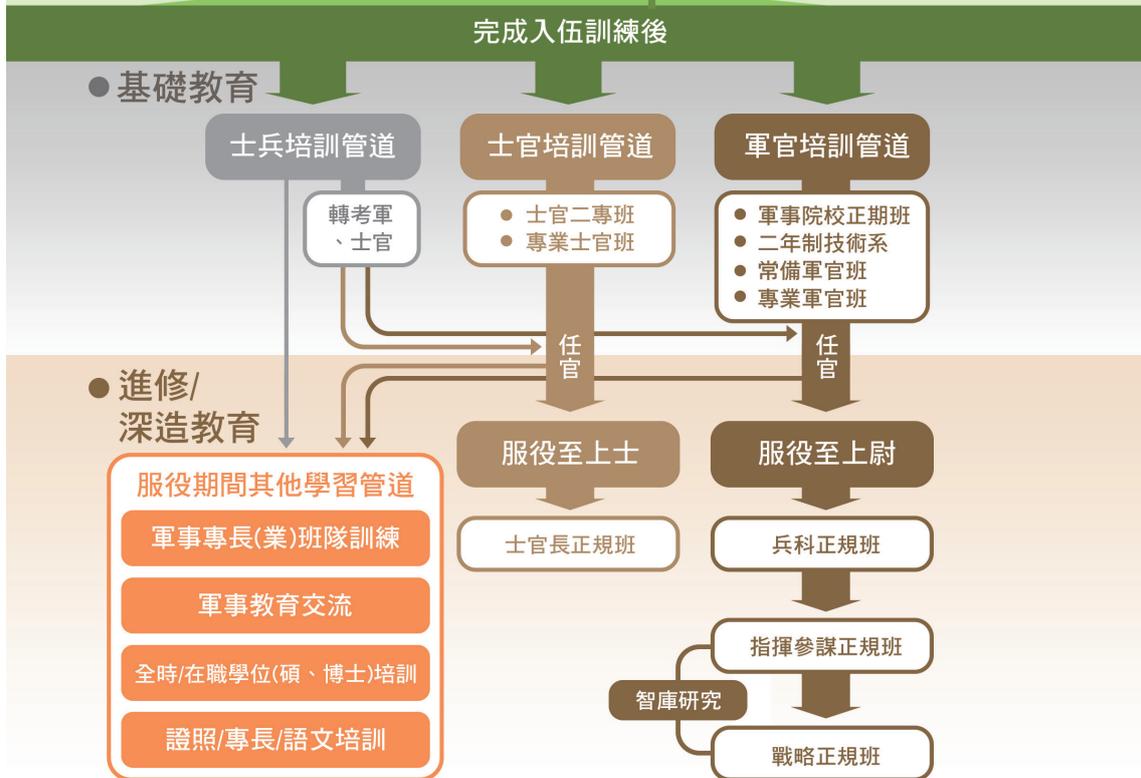
三、進修與訓練班隊

(一) 全時進修（碩、博士）及短期進修

為提升國軍專業素質及本職學能，選派優秀軍官赴國外攻讀學位（程），滿足國防科技、戰略研究、教學師資、軍陣醫學，及外國語文等高專人才需求。

國軍人才培育管道

人才招募中心



(二) 公餘進修

鼓勵志願役官士兵在不影響戰備任務為前提下，依單位任務實需或個人興趣選擇，赴國內大學進修及公、民營職訓機構參訓，獲取學位及證照，並適額補助，以提升官兵專業知能。

(三) 軍售訓練

遴選軍官參訓「建軍規劃」或「指揮作戰」領域班次，士官及士兵參訓「維修技術」或「執行作業」領域班次，厚植軍官計畫、指揮以及士官兵技術維修能力。

(四) 國外軍校交流

依平等互惠原則，增加友邦國家雙邊「基礎及深造教育」交換學(員)生，並相互提供半年語文先修課程，以及派遣專業中文師資赴友邦教授中文課程，深化軍事教育深度與廣度。

(五) 派訓智庫

依國家政策及整體國軍人才培育規劃，透過「國防智庫」、「戰略論壇」及「智庫派訓」等管道，維持與國內外知名智庫交流合作，規劃派訓國外著名智庫及選派軍



文職人員赴「國防院」參與研究及交流，蓄積國家安全、國防政策、軍事戰略及兩岸事務之研究能量，深耕友我學界人脈。

四、駐外人員經管

為使具國外基礎、深造教育、碩博士學資及駐外經歷人員能長留久用，除返國後延長經管 2 年外，循「指揮體系」發展，優先調任重要主官（管）職務；另不受專長限制，於作戰、計畫及軍備等部門跨體系發展，俾充分發揮渠等語文、國際觀及涉外實務等專長，協助推動建軍備戰工作。

五、中正預校國中部復招

107 年恢復「中正預校國中部」招生，每年招訓 250 員，採「雙語教學」課程，擴大國軍未來初官來源，並吸引優秀學生加入國軍，使軍事教育向下扎根。



人才薈萃 向下扎根

恢復「中正預校國中部」，採「雙語教育」課程，吸引優秀學生加入國軍，並使軍事教育向下扎根，培育各類專才。

六、軍校與國內外大專院校交流

藉三軍官校、國防大學與優質大學策略聯盟，定期派員進行短期學術交流，運用民間大學教學資源，培養創新靈活思維；另持續規劃軍校學生赴歐美著名校院進行 3 至 6 個月短期進修，培養軍校生國際視野。

七、國防文官培植

自 91 年《國防部組織法》確立「國防文官體系」後，國防部即透過各類公務人員考試及公開甄選等方式，網羅優秀公務人員與軍職人員共同參與國防事務。為強化來自不同領域的文職人員具備國防專業素養，施予新進人員職前訓練、在職人員核心職能訓練及中、高階指參戰略教育，以增進國防知識實力。



（一）強化職前訓練

1、辦理新進人員訓練

為利新進公務人員快速熟悉國防部組織特性及國防事務，每年辦理新進公務人員實體課程職前訓練，107 年計 25 員參訓；另於內部網站建置新進人員 E-learning 專區，提供新進人員自主學習。

2、推動業師輔導制度

指派資深人員輔導新進人員半年，透過經驗傳承及職務見習，掌握工作要領及精髓，俾利各項業務推展。

（二）提升軍事專業知能

1、薦送參加戰略及指參教育

為培植國防部中、高階公務人員具備軍事專業素養，薦送中、高階文官參加戰略及指參教育在職班，並結合陞遷制度，於國防部公務人員陞任評分標準表，增訂加分機制，以培育高階軍事專長，激勵渠等未來往上發展，蔚為國用。107 年薦送戰略在職班 3 員，指參在職班 6 員；108 年戰略班 1 員，指參班 2 員。

2、培育智庫人才

國防部參考美國軍官派訓智庫作法，選派中高階文官 1 名，自 107 年 10 月赴「國防院」駐點，針對國防事務、軍事戰略議題專題研究 1 年，培養國家戰略人才。

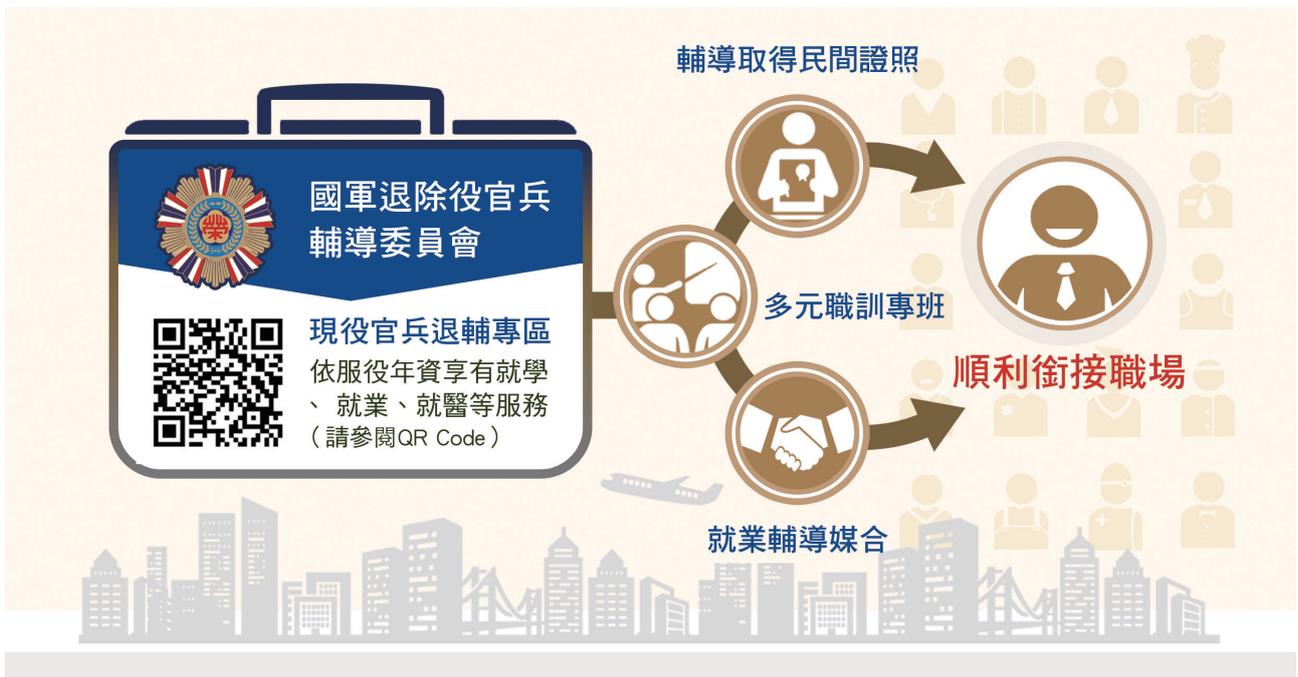
3、加強培育核心職能

自 108 年起，開辦提升關鍵核心職能專業課程，強化其軍事專業素養，增進工作能力及績效表現，發揮最大潛能，俾利人才長留久用。

八、軍人輔導轉業

為使屆退官兵退伍後迅速投入社會職場，鼓勵官兵在不影響戰訓任務前提下，於非公務期間強化在職第二專長培訓，獲取與職務有關證照，並與「國軍退除役官兵輔導委員會」等相關部會，共同辦理「志願役官兵退後權益說明」、「職業適性評量與職涯諮詢服務」、「就學、職訓及就業需求調查」、「職訓班隊資源簡介」與「職涯講座」等多項服務及專業機構多元職訓課程。

其中管理實務（如國際物流運籌管理實務、國際貿易行銷、數位行銷企劃實務）與作業實務（如飛機修護、電腦機械製圖）等，均可協助就業及考取專業職場證照。107 年至 108 年 8 月，國軍屆退官兵參加「就業資源整合權益說明會」之適性評量人數 7,421 人、職涯諮詢 2,583 人；另辦理屆退官兵就業服務活動場次計 111 場次，共計 4,996 家廠商（如國光客運等）提供 15 萬 9,017 個職缺，積極協助屆退官兵與社會職場接軌。



【國軍屆退官兵與社會職場接軌示意圖】



軍旅開啟生涯長跑



最熱愛的路跑賽事尋求突破外，也要自我投資，利用公餘繼續進修，考取更多證照，不僅要讓自己更有競爭力，也要讓深愛的家人引以為傲。

進入陸軍專科學校就讀後，跑步天分受到啟發，加入學校田徑隊之後，跑步成為我人生的一部分，曾在大專盃田徑公開賽贏得 5,000 公尺第一名的成績，下部隊後送訓體幹班，進一步學習莒拳戰技，並考取游泳教練、救生員證照，取得專長擔任部隊種子教官，進而貢獻所長。

進入軍中除了體能大幅進步外，還持續保持積極學習態度，目前擔任通信班總機的工作，在專業上需學習線路切換、訊號連結等專業技能，結合戰、演訓任務，驗證指管作為，確保各單位訊號暢通，發揮即時指揮效能。

從軍是為了理想打拚，也是為了照顧最愛的家人，想到奶奶更換人工關節、不良於行之際，還不忘叮嚀，人要為了理想堅持下去，憶及此處，眼眶便濕潤起來，但內心湧現滿滿的力量。面對未來的軍旅生涯，除了繼續鍛鍊體能，在

林冠吟
南區後備指揮部勤務隊下士通材保修士



第二節 菁英薈萃

國軍駐紮於全臺與外（離）島各地區，執行任務涵蓋山之巔、海之濱，甚至高空與水下作業，所需專業橫跨各領域，在各項工作歷練與多元進修管道下，培育出各類專才；官兵們在工作領域均有傑出表現，積極參加國際競賽，並屢獲佳績。此外，國防部為提振官兵士氣，每年遴選國軍楷模及模範連隊，以表彰各單位及個人傑出表現。

一、國際獲獎

- (一) 三軍總醫院參加 2018 年「第十二屆波蘭華沙國際發明展」，以第二代「一鍵到位 - 胰島素記憶型筆針」及「拆卸型二合一保護手套」2 件專利，獲得大會最高榮譽「白金獎」、「金獎」及「國家級特別獎」3 項大獎，肯定三軍總醫院在醫療輔具的創新研發，及增進照護品質的用心。
- (二) 空軍航空技術學院教授徐子圭上校，以「AI 人工智慧性能趨勢導向之航空發動機監控診斷系統」及「微風自然啟動風電風機」，在 2018 年「第十二屆波蘭華沙國際發明展」榮獲「金牌獎」及「特別貢獻獎」；另與國立屏東科技大學校長戴昌賢等研究團隊合作，以「全天候具尾噴流導引風力發電機」作品，榮獲 2018 年「捷克國際發明展」的「金牌獎」殊榮。
- (三) 海軍左營後勤支援指揮部指揮官施武樵少將與海軍退役上校歐招輝博士、高雄科技大學研究團隊，共同研發的「提升船舶推進系統穩定性之智能裝置」、「船舶廢熱空調系統」，勇奪 2019 年「第 22 屆俄羅斯阿基米德國際發明展」2 面金牌，及新科技新時代國際發明「金牌獎」，成績耀眼，對國艦國造和國防自主政策作出貢獻。
- (四) 國防部軍事新聞通訊社新聞官陳軍均上尉，作品「On the way」，透過運用特殊的光線映照，譜寫陸軍特戰部隊長途行軍訓練時的精神與士氣，榮獲 2018 年法國巴黎 (Prix de la Photographie Paris) 攝影比賽「銀牌獎」及 IPA 國際攝影獎 (International Photography Awards) 之「榮譽獎」。另作品「守護者」(Guardian)，藉空中俯瞰並輔以特殊的光影構圖，詮釋國軍行軍隊伍之堅毅身影，凸顯官兵不畏艱辛，日以繼夜的勤訓精練，獲得 2019 年 IPA 國際攝影獎 2 項「榮譽提名」(Honorable Mention)，使我國軍捍衛國家、守護家園的精銳形象，躍上國際版面。



- | | | |
|---|---|---|
| 1 | 2 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 陸軍航特部梁義聖士官長，執行「三軍聯合反登陸作戰操演」狙擊任務，以及各項戰訓整備等重大成就，榮獲 107 年國軍楷模。 2. 軍事新聞通訊社新聞官陳軍均上尉，作品榮獲 2018 及 2019 年多項國際攝影比賽獎項，使我國軍捍衛國家、守護家園的形象，躍上國際版面。 3. 海軍海獅軍艦已捍衛海疆 45 年，並於 107 年擔任海強操演主要任務兵力，持續發揚同舟共濟的錨鍊精神，守護國家安全，榮獲 108 年國軍模範團體。 |
| 3 | | |
| | | |

二、國軍楷模

為獎勳績優，顯揚國軍典型，國防部針對所屬執行年度戰備任務、建軍發展、兵力整建、教育訓練、裝備維修、災害防救及從事各項研究發展著有績效之官兵與單位，經逐級考核評鑑，選拔年度國軍楷模及模範團體，為國軍各類型楷模的最高榮譽。配合軍人節，由總統親臨頒獎表揚，期樹立官兵效法典範，激勵官兵眷屬向心。



- (一) 陸軍航特部梁義聖士官長，執行「三軍聯合反登陸作戰操演」狙擊任務，擔任狙擊手兼任狙擊教官，展現「一擊必殺」狙擊精神，圓滿達成任務。
- (二) 陸軍第 10 軍團機步第 234 旅副旅長鐘政甫上校，執行「0823 熱帶低壓」水災災害防救任務，全程帶領弟兄執行東石鄉及布袋鎮市容整理、消毒防疫與協助補給品運輸工作等全般救災工作事宜，達成與民眾攜手共同守護家園任務。
- (三) 海軍 256 戰隊海虎軍艦，在艦長王田耀宗帶領之下，全艦官兵除了戰訓本務表現亮眼外，更利用休假時間組織社團，以物資捐贈或參與活動等方式關懷弱勢，展現出國軍大愛精神。
- (四) 空軍第 6 聯隊空運中隊的吳敬民上校，駕駛 C-130H 參與 107 年 2 月花蓮地震救災運輸，以及人工增雨等任務，可以說是人民最佳守護神。
- (五) 憲兵第 205 指揮部基隆憲兵隊隊長李茂暘中校，執行春安工作，負責整合、協調地區憲兵隊全般事宜，圓滿達成任務；另執行「安居緝毒專案」期間，指導所屬偵破毒品郵包走私案件，成效卓著。
- (六) 海軍海獅軍艦為我國首艘返國服役的潛艦，迄今已捍衛海疆 45 年，全艦官兵戮力執行戰備任務，鎮守海疆最前線，並於 107 年擔任海強操演主要任務兵力，圓滿達成，榮獲 108 年國軍模範團體。



博士連長 軍醫楷模



擔任義務役預官進入軍中後，瞭解部隊的生活型態與工作內容，也體會到學有所長就能在軍中持續發展、達成人生目標，於是，在家人的支持下轉服志願役，並在軍旅生涯中逐漸培養各項能力，憑藉過去攻讀博士經驗，除以帶領所屬完成任務，也藉由自身經歷，協助官兵做好生涯規劃，「作之君、作之親、作之師」，是對自己最深的期許。

進入軍中後，深刻體會軍官不只是一要肩負部隊運作的重要職責，更需具備領導統御、事前規劃及貫徹任務等能力，也要把握機會，為單位創造最大價值。以 107 年國防部衛訓中心開辦戰傷救護 (TCCC) 班隊為例，積極派訓下，連上已有超過三分之一官兵完訓，「受訓提升專業，才有戰力」，學習專業後，官兵更能確信自我價值，也更符合「多專多能」的培訓方向。

過去曾擔任教職，因此在連長的職務上，除了貫徹任務，也像是老師帶領學生要因材施教、誨人不倦，以教育的角度出發，更能凝聚官兵向心與團結，解決了「人」的問題，很多問題就迎刃而解，基於去年獲得軍醫楷模的寶貴經驗，體會只要有心，就能做出成績，「一步一腳印，就會走到目的地」。

黃駿煌

陸軍第五地區支援指揮部衛生連上尉連長

學術研究 揚名海外



「學習帶來自信，也更能拓展視野、走的更遠」，預校畢業進入政戰學院，在就讀新聞研究所期間，赴國外參與「傳播與媒體研究國際研討會」，並獲頒「新興學者獎」，經此機會在國外與來自世界各地學者分享論文，並擔任會議主持人，這些前所未有的經驗，不僅打開視野，也深刻體會到國際交流的多元繽紛。

在國外發表論文期間，體會到外語是幫助自己探索世界的重要工具，雖然語言略有隔閡，但真誠溝通仍獲得熱烈回應，也學到如何用不同的角度去看待各類議題；另擔任主持人時，更必須事先做足功課，瞭解相關論文內容，才能恰如其分讓會議流暢進行。藉由這些訓練，思考在工作崗位上，如何創造更多發想，發掘更多新的可能。

感謝從小受到國家的栽培，自己最大的感觸，就是透過軍校教育，讓滿懷憧憬的年輕人，在規律生活導引下，把握學習跟成長的機會，培養實力，接受更多挑戰，迎接更精彩的未來，藉由出國交流機會，看見更寬廣的世界，願將自身經驗，去感動更多身邊同袍，為自己的人生出征，走出屬於自己的康莊前程。

盧琮林

空軍松山基地指揮部上尉政戰官



D34+900



榮耀傳承 決心不變

國軍日以繼夜勤訓精練，一步一腳印譜寫英雄樂章、踐履捍衛國家之使命，決心不變。

國家圖書館出版品預行編目資料 (CIP) 資料

中華民國108年國防報告書 = 2019 National Defense Report,
The Republic of China / 中華民國108年國防報告書編纂委員會.

--初版. --臺北市：國防部,民108.09

面：21x 29.7公分

ISBN：978-986-05-9563-5(平裝)

1.國防 2.中華民國

599.8

108010305

中華民國108年國防報告書編纂委員會

主任委員 嚴德發

副主任委員 沈一鳴 張哲平 張冠群

諮詢審議組 丁樹範 亓樂義 王高成 方天賜 李哲全 林穎佑 胡瑞舟 施孝璋 翁明賢 馬振坤 陳永康 陳美雲
陳亮智 張維倫 黃介正 廖偉民 歐錫富 盧業中 閻鐵麟 蘇紫雲 (依姓氏筆劃排序)

編纂指導組 陳寶餘 黃曙光 熊厚基 王信龍 劉志斌 徐衍璞 陳曉明 李廷盛 鍾樹明 姜振中 馬英漢 黃開森
房茂宏 陳國勝 陳建同 余華慶 吳寶琨 白捷隆 林純玫 苗蕙芬 高嘉濱 韓岡明 黃希儒 王紹華
徐惠美 張鴻俊 李定中 陳國華 葉國輝 黃佑民 劉峯瑜 李兆明

編纂作業組 許朝銘 鄧克雄 陳道興 黃文啟 黃超政 許進堯 王似華 張自立 詹文斌 許云甄 曾煥利 翁藝庭
林致才 王家祥 吳德慶 廖玫瑜 胡夢麟 陳志杰 嚴仲康 張誼斌 張秀玲 李輝明 呂佳容 林政一
楊士賢 方玉龍 洪珮珊 林芳淳 陳昱成 鄧美完 羅國峯 林佩瑾 王誠安 林志興 黃郁芬 何書維
林建基 黃明傑 莊凱婷 許志宏 何至中 孟俊仲 陳昶甫 岳蘇鈞 何彥廷 王韋智 巫政隆 樓恆志
黃世民 吳進子 賴松村 張晏彰 李忠軒

視覺設計 柯立言 胡定傑 張正亞

相片來源 施孝璋 國防部青年日報社 國防部軍聞社 國軍文藝金像獎作品 美國白宮、美國國防部及美國
海軍官網 洛克希德馬丁公司官網

書名：中華民國108年國防報告書

著作者：中華民國108年國防報告書編纂委員會

出版機關：國防部

聯絡地址：臺北市中山區北安路409號

網址：<http://www.mnd.gov.tw>

電話：02-8509-9312 傳真：02-8509-9310

展售處：

國家書店松江門市：104臺北市中山區松江路209號1樓

電話：02-25180207

五南文化廣場：400臺北市中區中山路6號(總店)

電話：04-22260330

100臺北市中正區羅斯福路4段160號(臺大店)

電話：02-23683380

印刷者：國防部軍備局生產製造中心第401廠北部印製所

出版日期：民國108年9月

版(刷)次：初版

定價：平裝新臺幣250元整

GPN：1010801235(中文平裝)

ISBN：978-986-05-9563-5(中文平裝)

授權條款：

允許使用者重製、散布、傳輸著作，但不得為商業目的之使用，亦不得修改該著作。
使用時必須按照著作人指定的方式表彰其姓名，版權所有 翻印必究。